INSUCO
Local understanding for sustainable solutions

OHLA
Perú

Mayo, 2022

SERVICIO DE IMPLEMENTACIÓN Y EJECUCIÓN DEL PLAN DE BUEN VECINO Y RELACIONES PÚBLICAS –

RÍO HUARMEY

PROPUESTA TÉCNICA

INDICE

1. Carta de presentación 4
2. Presentación INSUCO 7
2.1 Insuco en Latinoamérica y Caribe 8
2.1.1. Presentación de Insuco Latinoamérica y Caribe 8
2.1.2. Presentación de Insuco Perú 8
2.2 Nuestros principios de intervención 10
2.3. Fortalezas y valor añadido de Insuco 10
3. Presentación CEDEPAS Norte 11
4. Experiencia de Insuco relevante para el proyecto 14
4.1. Acompañamiento social en obras civiles 14
4.2. Gestión social 20
4.3. Relacionamiento comunitario con partes interesadas 22
4.4. Proyectos de responsabilidad social 25
4.5. Comunicación y relaciones públicas 27
4.6. Resolución de conflictos 29
5. Referencias CEDEPAS Norte 30
6. Nuestro entendimiento del proyecto 32
7. Objetivos del acompañamiento 32
8. Entregables 32
9. Metodología 34
9.1.1. Fase 1: Alineamiento interno y planificación 35
9.1.2. Fase 2: Ingreso a territorio 42
9.1.3. Fase 3: Diseño / Actualización del Plan de Buena Vecindad y Relaciones Públicas 47
10. Supuestos 53
11. Cronograma 55
12. Equipo 56
13. Control de calidad 58
14. Anexos 60

14.1. Anexo 1: Referencias globales de INSUCO 60
14.2. Anexo 2: CVs de nuestros expertos 88
14.3. Anexo 3: Documentos administrativos 88
14.4. Anexo 4: Documentos referencias 88

1. Carta de presentación

Estimado equipo de OHLA:

En el marco de la construcción y planificación del servicio para la protección de riberas en Río Huarmey, y para la protección de receptores vulnerables ante peligros de inundación, en 58 comunidades en los distritos de Cáceres del Perú, Chimbote y Macate de la Provincia de Santa – Departamento de Ancash), en adelante, "el proyecto", OHLA Progress Enablers, fue seleccionado por el Gobierno Peruano, representado por la Autoridad para la Reconstrucción con Cambios, solicita los servicios de una consultora especialista en gestión social, responsabilidad social y gestión de conflictos para el "Servicio de implementación y ejecución del Plan del Buen Vecino y Relaciones Públicas". Desde INSUCO, confirmamos nuestro interés en el proceso, además de contar con las capacidades y experiencia organizativa y técnica para responder a la solicitud.

INSUCO, consultora especializada en desarrollo sostenible e ingeniería social, cuenta con una amplia experiencia relacionada con la recolección, el procesamiento, el análisis y la gestión de datos (tanto cualitativos como cuantitativos), la identificación, capacitación y movilización de las partes interesadas involucradas en los proyectos de nuestros clientes, la elaboración e implementación, a través de enfoques participativos, de instrumentos operativos de gestión social, gobernanza y desarrollo territorial, y de gestión de los recursos naturales (planes de gestión social, estrategias de inversión comunitaria, planes de gestión integrada de los recursos naturales, entre otros), así como mecanismos de monitoreo y evaluación de resultados e impactos. A la fecha se han ejecutado con éxito proyectos en más de 40 países a través del mundo, incluyendo 7 países en América Latina y el Caribe.

Uno de los principales pilares de trabajo de INSUCO es el manejo y aseguramiento del alineamiento con y cumplimiento de las normas y estándares internacionales en nuestros proyectos. Para ello, hemos desarrollado un sólido conocimiento y análisis de las normas internacionales relacionadas con la gestión ambiental y social, que se combina con nuestro conocimiento de los contextos locales y las normas que rigen las operaciones en los países donde desplegamos nuestra acción, como es el caso de Perú. Nuestra propuesta además incluye la conformación de equipos con expertos globales, regionales y locales con experiencia en el despliegue de proyectos asegurando el alineamiento con estándares internacionales como son las Normas de Desempeño del IFC.

INSUCO Internacional estará representada por nuestra oficina en Perú, quien dirige el desarrollo de proyectos en Bolivia, Brasil, Paraguay y Perú. Esto se debe a los vínculos que nuestro equipo peruano viene estableciendo con estos territorios, lo que lleva a INSUCO Perú a obtener una comprensión holística de los contextos locales y las prácticas en la región.

A continuación, se presentarán la experiencia y capacidades de INSUCO, bajo la siguiente estructura:

- Descripción general de INSUCO;
- Experiencias relevantes para el proyecto;
- Propuesta técnica;
- Perfiles de profesionales clave;
- Cronograma;
- Propuesta económica.

Esperamos que nuestro perfil y propuesta cumpla sus expectativas y quedamos atentos a cualquier información adicional.

Nuestros más sinceros saludos,

Guillén Calvo

Director Regional de INSUCO en Latinoamérica y Caribe

Datos de contacto:

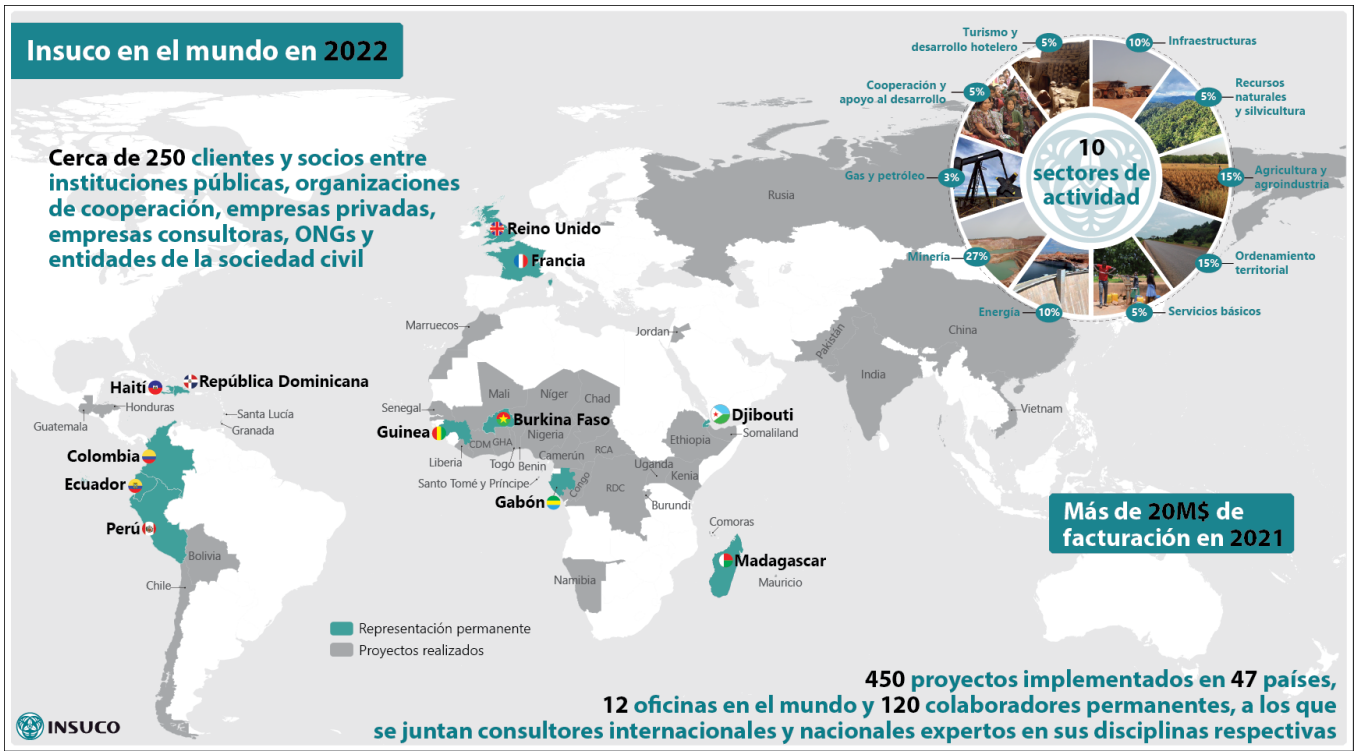
INSUCO INTERNACIONAL	
Web Site	www.insuco.com
INSUCO Peru contacts	
Address	607 Jorge Basadre Avenue, 418 Office. San Isidro, Lima - Perú
Lucía ÁVILA	Position: INSUCO Peru Country Director Email: lucia.avila@insuco.com Contact number: +51 997 571 941
Fabiola ARCE	Position: INSUCO Peru Technical Director Email: fabiola.arce@insuco.com Contact number: +51 986 135 627
Angie BAYONA	Position: Administrative manager of INSUCO Latin America and Caribbean Email: angie.bayona@insuco.com Contact number: +57 300 7517689

Datos de contacto:

CEDEPAS NORTE	
Web Site	https://www.cedepas.org.pe/
INSUCO Peru contacts	
Address	Los Corales 289 Urb. Santa Inés – Trujillo
Federico TENORIO	Position: Director general Email: cedepas@cedepas.org.pe Contact number: (51) 044 -291651 Mobil: 949620790

2. Presentación INSUCO

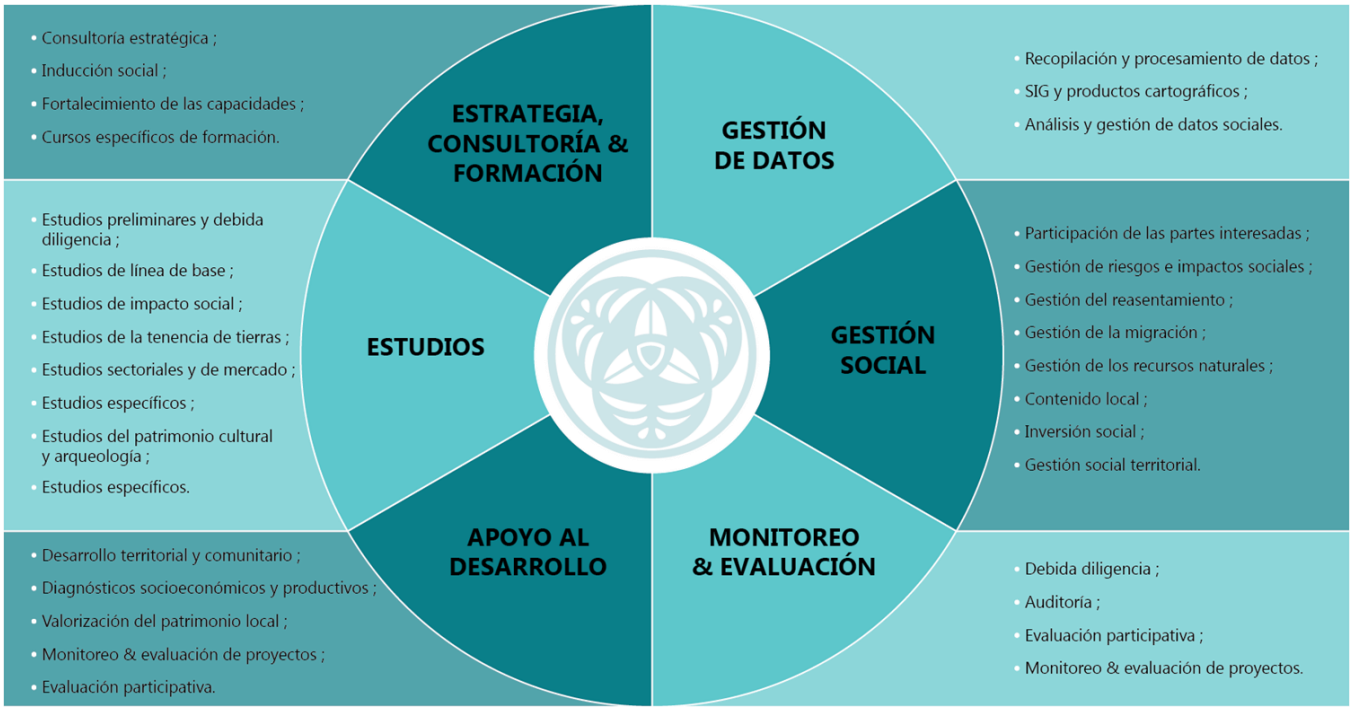
Creada en 2010, Insuco es una empresa de consultoría especializada en gestión social y sostenibilidad, que opera en América Latina y el Caribe, África y recientemente Asia en diversos sectores y áreas multidisciplinares. Durante estos últimos 10 años, hemos estado apoyando el diseño e implementación de proyectos liderados por actores públicos, privados y de la sociedad civil garantizando el cumplimiento de las normas internacionales de salvaguardia ambiental y social. La experiencia adquirida en 47 países junto con el fortalecimiento de una red de aliados con los cuales compartimos aprendizajes, lecciones aprendidas e innovaciones en una diversidad de contextos urbanos y rurales, nos ha permitido consolidar una sólida experiencia en la movilización de equipos multidisciplinarios y multiculturales.



Hemos crecido bajo el principio de desarrollar entidades de derecho nacional en los países donde operamos, para alcanzar la mejor comprensión de las realidades locales y desarrollar nuestras redes de experticia a nivel nacional y regional, siendo nuestro objetivo es crear vínculos entre los actores de un territorio para construir la sostenibilidad

En 2018, Insuco fue la primera empresa de consultoría a nivel latinoamericano en recibir una donación de la Fundación Ford para fortalecer su línea de trabajo en **el enfoque territorial de la gestión social**. Desde entonces, Insuco ha venido innovando en los procesos de **planeación territorial a largo plazo**, diálogo multi-actor y acción colectiva, así como en la identificación y análisis de las transformaciones territoriales en diferentes territorios de la región. En el 2019, iniciamos una iniciativa regional llamada los **Observatorios de Transformaciones Territoriales** con pilotos en Colombia, Perú y Ecuador.

Nuestro objetivo es crear vínculos entre los actores de un territorio para construir la sostenibilidad. Tenemos conocimientos y experiencias interdisciplinarias, que nos permiten proponer a nuestros clientes soluciones a medida, y en particular:



2.1 Insuco en Latinoamérica y Caribe

2.1.1. Presentación de Insuco Latinoamérica y Caribe

Insuco cuenta con oficinas nacionales en varios países del mundo, lo que le permite cumplir con las expectativas de sus clientes y proponer soluciones adaptadas a sus territorios de intervención. Insuco en América Latina y Caribe cuenta con su oficina principal en Colombia, en donde se iniciaron actividades en el 2014 a través de la creación de Insuco Colombia SAS. Asimismo, contamos con representación en Ecuador, a través de nuestra oficina creada en el 2018 y en Perú desde 2019.

Nuestra presencia regional y local nos permite:

i) Asegurar la integración del contexto y cultural local a los servicios que desplegamos
ii) Movilizar equipos nacionales, regionales e internacionales conocedores de la región y de las particularidades de los países donde operamos
iii) Responder de manera ágil, optimizando recursos y logística para atender las prioridades de nuestros proyectos
iv) Consolidar una experiencia fuerte en temas transversales y estratégicos como lo es el ordenamiento territorial, intervención local en ejercicios de participación a largo plazo, y participación en estudios y planes de gestión social y ambiental.

Nuestras competencias técnicas, aliadas a nuestra comprensión de los territorios y de sus especificidades, son elementos clave que nos permiten garantizar un soporte adecuado a nuestros clientes en la implementación de sus proyectos. Pudimos impulsar desde 2014 más de 50 proyectos en Colombia, Ecuador, Haití, Honduras, Chile, Perú, República Dominicana.

2.1.2. Presentación de Insuco Perú

Desarrollamos proyectos en Perú desde el año 2015 y contamos con una representación permanente desde el 2019, desde una empresa nacional basada en Lima, Insuco Perú SAC, lo que refleja nuestro compromiso para proporcionar servicios de alta calidad a las entidades nacionales e internacionales establecidas en la región.

Hemos desarrollado alianzas estratégicas en la región, con organizaciones tales como el Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural (Rimisp), Diversidad & Desarrollo, la Fundación Acua, la Fundación Ford, Instituto de Estudios Peruanos (IEP), el Centro de Estudios y Proyectos en Bolivia, Transparencia por Colombia, entre otros. Compartimos con estas organizaciones equipos de trabajo y metodologías, y creamos espacios colaborativos para compartir nuestras experiencias y lecciones aprendidas.

Compuesta de un departamento administrativo y de un departamento técnico, Insuco Perú beneficia de recursos humanos nacionales e internacionales, que tienen un conocimiento profundo de los contextos regionales. Adicionalmente, movilizamos a consultores expertos en sus disciplinas respectivas en función del tipo de proyecto y de su ubicación geográfica.

2.2 Nuestros principios de intervención

Nuestros principios de intervención

Un trabajo en estrecha colaboración con nuestros clientes. Desarrollamos nuestras intervenciones con una perspectiva de transferencia de competencia a los equipos de nuestros clientes. Elaboramos programas de trabajo y métodos en colaboración con ellos. Transmitimos a nuestros clientes nuestros métodos y herramientas para implementarles.

La concertación y participación de las partes interesadas en el centro de nuestras intervenciones. Abordamos la relación proyecto / partes interesadas bajo un enfoque de concertación, es decir la elaboración de decisiones comunes de forma participativa e inclusiva, en lo que se refiera al proyecto y sus ramificaciones.

La contextualización de nuestros estudios. Nuestro conocimiento detallado de los contextos locales y realidades en campo nos permite crear herramientas específicas para cada proyecto, en función de sus necesidades, objetivos y ámbitos.

El control calidad de los estudios cuantitativos. Unos de nuestros estudios requieren encuestas cuantitativas de gran escala, que presentan por su naturaleza riesgos importantes sobre la calidad de los datos. Por ello, hemos desarrollado un protocolo de control calidad rigoroso, para todo el proceso de recolección y tratamiento de datos.

La producción de datos estadísticos confiables y representativos. Somos capaces producir datos estadísticos confiables y representativos, gracias a la implementación de encuestas de gran escala y la experiencia de nuestros equipos en programación y análisis. Esto es de primera importancia para implementar estudios socioeconómicos y evaluaciones de impacto, y poder generar cuadros de mando compilando indicadores relevantes.

La elaboración de entregables cartográficos y bases de datos georreferenciados de alta calidad. Nuestros equipos suman conocimientos y experiencias específicos para la recolección y tratamiento de datos georreferenciados, en particular para Planes de Acción para el Reasentamiento (PAR), Estudios de Impacto y análisis de la tenencia de la tierra. Esta experticia nos permite producir documentos cartográficos y bases de datos georreferenciados de alta calidad.

2.3. Fortalezas y valor añadido de Insuco

- **Promoción e incorporación del enfoque de Género y Derechos Humanos en nuestros proyectos**

Como parte del acompañamiento que brindamos a nuestros clientes en proyectos específicos, buscamos la promoción e incorporación del enfoque de género, para de esta manera asegurarnos una participación inclusiva e integración de la visión y percepciones de las distintas partes interesadas en los estudios y planes propuestos. Por otro lado, desde INSUCO estamos comprometidos al cumplimiento y promoción de los Derechos Humanos en toda la cadena productiva de nuestros clientes. Para ello, buscamos identificar y analizar las distintas actividades vinculadas en su operación.

- **Experiencia en procesos de Debida Diligencia y Estándares Internacionales**

Hemos adquirido una amplia experiencia y conocimiento de las normas y estándares internacionales y nacionales en materia de gestión social y medioambiental -de las políticas del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), el Banco Africano de Desarrollo, el Banco Global, la CFI, etc. - gracias a la gran variedad de proyectos que hemos ejecutado en todo el mundo. Nuestro convencimiento de la necesidad de adaptar, contrastar y contextualizar estas normas internacionales a las realidades locales, allí donde opera nuestro cliente, ha sido siempre nuestra línea de actuación y enfoque global. Este enfoque requiere un profundo conocimiento de los contextos nacionales y el uso de herramientas operativas y de toma de decisiones adaptadas. También tenemos una gran experiencia en la aplicación de procesos de diligencia debida a nivel social y medioambiental: Implementando análisis de brechas para contrastar la legislación nacional y las normas internacionales a lo largo de los años e identificando medidas de mitigación a medida de los riesgos identificados.

- **Equipos transnacionales, multidisciplinarios y especializados**

Todos nuestros expertos son especialistas reconocidos en sus campos y tienen un sólido conocimiento de los contextos nacionales y regionales. En términos de intervenciones de nuestros equipos, si bien siempre se guían por los principios del rigor científico, también es muy importante para nosotros proponer soluciones adaptadas a las realidades de los campos y a las capacidades de implementación de las partes interesadas clave y de los equipos de gestión de la organización.

- **Cumplimiento e incorporación de buenas prácticas y estándares internacionales a nuestra gestión**

A partir de nuestros proyectos en nuestros países de intervención, hemos podido conocer y explorar buenas prácticas de gestión en los distintos sectores de trabajo, las cuales son adaptadas al contexto local y a las necesidades de nuestros clientes, para la mejora de sus procesos. La búsqueda y análisis de buenas prácticas a nivel nacional, regional e internacional, ha conllevado a un trabajo de cerca de normas y estándares internacionales – desde las políticas del Banco Interamericano de Desarrollo (BID, del Banco Mundial, de la CFI, etc. Nuestro enfoque global se basa en nuestra convicción de la necesidad de adaptar y contextualizar estas normas internacionales a los países donde nuestros clientes operan.

- **Propuestas accionables**

Proponemos actividades verdaderamente adaptadas a los territorios y capacidades de los equipos. Nuestro enfoque pragmático nos permite garantizar que nuestras propuestas sean operativas y no simplemente estrategias basadas en conocimientos teóricos y de los proyectos implementados.

- **Una especialización en los estudios de impacto social**

Insuco es consultora global especializada en ciencias e ingeniería social y particularmente en la realización de estudios de impacto social. Nuestros estudios ayudan a identificar los riesgos y oportunidades asociados a un proyecto para prevenir o mitigar impactos negativos, maximizando al mismo tiempo los efectos indirectos positivos. Nuestro enfoque se basa en un sólido trabajo de campo y un proceso participativo que toma en cuenta las percepciones, expectativas y preocupaciones de las partes interesadas, así como las particularidades locales.

- **Enfoque participativo**

Desde Insuco buscamos que la población esté bien informada, se empodere, participe en cada etapa del ciclo de los proyectos (definición, implementación, seguimiento y evaluación de las actividades), con el fin de fomentar una cultura de corresponsabilidad frente a los nuevos servicios y de sentar las bases de su sostenibilidad. Además, la participación comunitaria inclusiva ayuda a mejorar la transparencia y la rendición de cuentas, al mismo tiempo que garantiza que cualquier acción implementada o respuesta a un problema/riesgo sea un reflejo de las prioridades comunitarias.

- **Desarrollo de capacidades**

Según la definición del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), el desarrollo de capacidades se refiere a las transformaciones que empoderan a las personas, los líderes, las organizaciones y las sociedades; si algo no lleva a un cambio que sea generado, guiado y sostenido por los beneficiarios a quienes está destinado, no puede decirse que haya mejorado las capacidades, aun cuando haya servido para un propósito válido de desarrollo. Integraremos este enfoque al diseño y a la implementación de nuestras actividades.

3. Presentación CEDEPAS Norte

CEDEPAS NORTE es una Asociación Civil de derecho privado, cuenta con más de 34 años de experiencia en el campo del desarrollo rural con especialización en temas agrarios. Actualmente beneficia a más de 7,500 familias, agrupadas en 290 organizaciones, muchas de las cuales son cooperativas con una base económica solvente y autonomía de gobierno. Para la ejecución de sus proyectos y programas ha desarrollado alianzas estratégicas con universidades y entidades educativas, empresas nacionales e internacionales, organismos de la cooperación internacional y el estado peruano.

CEDEPAS Norte ha sido calificado por el Gobierno Peruano como CENTRO DE INNOVACIÓN PRODUCTIVA Y TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA PRIVADO – CITEAGROPECUARIO CEDEPAS NORTE, por la Resolución Ejecutiva N° 113-2015-ITP/DE del Instituto Tecnológico de la Producción, con la finalidad elevar el nivel de innovación tecnológica, productiva, empresarial y comercial de empresas asociativas, para contribuir con la mejora de su competitividad en las regiones de Piura, Lambayeque, Cajamarca, La Libertad, Ancash y Lima. Su equipo

está conformado por profesionales multidisciplinarios con amplias conocimientos y experiencia en gobernabilidad, fomento de la participación ciudadana, igualdad mujer hombre (IMH), desarrollo comunitario e interculturalidad, diagnósticos y planificación territorial; facilitación de negocios y gerencia de empresas, manejo agrario, gestión de conflictos, entre otros.

CEDEPAS Norte está convencido que para lograr el desarrollo humano, es necesario incorporar la perspectiva de género en todas sus acciones. Por ello, cuenta con política de género, que establece 4 lineamientos de trabajo internos y externos a la institución, los mismos que son incorporados en sus diversos programas y proyectos. A nivel consultorías ha desarrollado proyectos y programas por encargo del estado, de empresas como Backus, Gold Field, Milpo, entre otros; y de la cooperación técnica internacional, como: elaboración de planes de desarrollo concertado, desarrollo de capacidades socioeconómicas y empresariales para familias rurales, sistemas de agua potable y monitoreo socioeconómico de un territorio, responsabilidad social y relaciones comunitarias. Así como, elaboración de diagnósticos y planes estratégicos para organizaciones y mancomunidades municipales, plan de competitividad y ordenamiento territorial, selección de administrador de fondos sociales, formulación de proyectos de inversión pública y desarrollo social.

Enfoques y principios:

CEDEPAS Norte tiene como enfoques de trabajo los siguientes:

- Desarrollo sostenible.
- Institucionalidad democrática.
- Enfoque territorial.
- Ciudadanía.
- La equidad y equidad de género.
- Gestión de riesgos y adaptación al cambio climático.
- Desarrollo ético y lucha contra la corrupción.

CEDEPAS Norte afianza su actuación en los siguientes principios:

- Ecumenismo
- Innovación
- Equidad
- Solidaridad
- Honestidad
- Responsabilidad social

4. Experiencia de Insuco relevante para el proyecto

A continuación, presentaremos la experiencia relevante de Insuco para la misión:

4.1. Acompañamiento social en obras civiles

Año	País	Título de la misión	Cliente	Duración en meses	Valor aprox de los servicios
2022	Perú	**Consultoría socio ambiental, especialista en principios de ecuador y normas de desempeño IFC** La Sociedad Concesionaria del "Metro Lima Línea 2" requiere los servicios de una organización especializada para la asistencia técnica durante 1 año para asegurar el alineamiento de la gestión con los estándares internacionales ambientales y sociales, específicamente, con las Normas de Desempeño del IFC y Principios de Ecuador. La asistencia técnica consistirá en la interpretación, implementación y alineamiento para la gestión ambiental y social del proyecto en el marco del Plan de Acción Social y Ambiental de la Línea 2 del Metro de Lima (ESAP, por sus siglas en inglés) y las 12 líneas de acción priorizadas. En ese sentido, se espera de parte de la empresa consultora el análisis de brechas respectos de los estándares internacionales para cada una de las prácticas e instrumentos de gestión desplegados en las líneas de acción, definición de recomendaciones, verificación y seguimiento de alineamiento de las acciones e instrumentos a los estándares. Un aspecto clave de los proyectos desplegados por INSUCO es la promoción de la apropiación de los conocimientos y prácticas por parte del equipo de nuestros clientes. En esa línea, para este proyecto proponemos el fortalecimiento de capacidades del equipo de Línea 2 a través de sesiones de capacitación que aseguren la sostenibilidad de las prácticas y su incorporación en la gestión habitual de la empresa. Finalmente, el ESAP tiene un enfoque multi-actor, reconociendo la corresponsabilidad de los actores clave y aliados como son las ATU, los financistas, EPCista y el equipo de la Línea 2 del Metro de Lima. En esa línea, se requiere la facilitación de parte de INSUCO para asegurar el correcto entendimiento entre las partes, la eficiencia y efectividad de los espacios de análisis y toma de decisiones, así como la correcta interpretación de la retroalimentación y exigencias que pudieran surgir por parte de los financistas y auditores.	Concesionario de la Línea 2 del Metro de Lima	12 meses	$136,546.52 USD
2022	Madagascar	Misión para la realización de estudios de planeación, ordenamiento, programación y diseño urbano y para la actualización de la estrategia de implementación del proyecto PADARNE (Proyecto de Ordenamiento y de Desarrollo del Entorno de la Circunvalación Noreste); en alianza con MAP/SETEC	Ministerio del Ordenamiento del Territorio y de las Obras Públicas/Agencia de ejecución de las Obras Públicas y del Ordenamiento Territorial, son financiamiento de la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD)		

2021	Haiti	**Elaboración del Plan de Acción de Reasentamiento (RAP) para la Carretera Departamental 501 (RD-501) y el tramo T2D en la Carretera Nacional 1 (RN1)** La renovación de las carreteras exige indemnizar a los afectados por el proyecto (PAP) mediante la expropiación (a título oneroso, de los terrenos y edificios afectados) y la compensación por la pérdida de árboles, cultivos y actividades económicas. Estas compensaciones forman parte de los Planes de Acción de Reasentamiento (RAP). Las expropiaciones son gestionadas por el Comité Permanente de Adquisiciones Amigables (CPA), que forma parte del Ministerio de Economía y Finanzas, y las indemnizaciones, que forman parte de la aplicación de las políticas y normas de desempeño social del BID (OP-710), son gestionadas por la Unidad Central de Ejecución (UCE), que forma parte del MTPTC. La gestión de estos procesos es compleja, mejorable, y suele ser la causa de los bloqueos en las obras de infraestructura en Haití. Para contribuir a la mejora de estos procesos y garantizar el respeto de las normas de desempeño social, y tras un historial de colaboración exitosa, se pidió a Insuco que elaborara los RAP en el RD-501, la sección T2D del RN1 y que impartiera formación de capacitación a la UCE sobre las actividades de implementación de los RAP.	Gaëtan Youance Coordinador de la ECU gaetanyouance@yahoo.fr 00509 34 77 68 35 23, Angle 2ème Ruelle Wilson et Malval, Pacot Puerto Príncipe, Haití	05/2021 – 12/2021	384 972 USD
2021	Gabón	**Redacción y asistencia en la aplicación del Plan de Acción de Reasentamiento (RAP) para la RN1** En el marco del proyecto de rehabilitación y explotación de la infraestructura vial Transgabonaise que une Libreville con Franceville, y más concretamente en el contexto de los desplazamientos físicos y económicos involuntarios, la Société Autoroutière du Gabon (SAG) debe presentar un plan de acción para el reasentamiento físico (RAP) de las estructuras de acuerdo con las normas de la Corporación Financiera Internacional (CFI). El objetivo de este PAR es apoyar la gestión social del proyecto teniendo en cuenta las poblaciones afectadas por las obras de la etapa 1 (PK24-PK105) del proyecto de la carretera Transgabonesa. El principal objetivo de INSUCO es asistir a la SAG en la redacción y apoyo a la implementación del RAP, incluyendo la actualización del Marco de Políticas de Reasentamiento (RPF), el Plan de Restauración de Medios de Vida (LRP) y un Plan de Desarrollo Comunitario (CDP) para el PK24 a 105 parte de las obras de la Etapa 1 (Sección Libreville-Alembe). Este RAP se redactará de acuerdo con la legislación gabonesa y las normas de la CFI y el BAfD, con el fin de mejorar o al menos restablecer los medios y las condiciones de vida de las personas desplazadas.	SAG (Sociedad Autorizada de Gabón)	02/2021 – 07/2023	346 082 euros TTC
2021	India	**Auditoría de la fase II del proyecto de metro de Ahmedabad** Tras una diligencia debida del proyecto de metro de Ahmedabad realizada por encargo de la AFD, se pidió a Insuco que realizara una auditoría de la fase II del proyecto de metro de Ahmedabad. La misión consistió en realizar un análisis de deficiencias para comprobar la conformidad del proyecto y su ejecución con la legislación nacional y las normas internacionales vigentes. La auditoría se completó con un plan de compromiso medioambiental y social con recomendaciones.	Sylvaine Bernard-Srinivasan Project coordinator Environmental and Social Tel: +33 1 53 44 48 14 bernard-srinivasans@afd.fr	07/2021 - 09/2021	40 000 EUR HT

			Agence Française De Développement Division Appui Environnemental & Social 5, rue Roland Barthes - 75598 Paris cedex 12		
2021	Magagascar	**Realización de estudios de planificación, desarrollo, programación y diseño urbano y actualización de la estrategia de ejecución del proyecto PADARNE** Para mejorar las condiciones de movilidad entre la ciudad de Antananarivo y las comunas rurales periféricas, en diciembre de 2017 se puso en marcha un proyecto vial: la construcción de la Circunvalación Noreste de aproximadamente 9 kms, sobre un espacio constituido esencialmente por arrozales. Esta construcción está a punto de concluirse, y conducirá inevitablemente a la transformación de esta zona agrícola en una zona urbana. Por lo tanto, es necesario definir las medidas adecuadas para garantizar la coherencia entre las iniciativas de las distintas partes interesadas. También es esencial que se tengan debidamente en cuenta las principales cuestiones que están en juego en estos desarrollos (socioeconómicas, territoriales, medioambientales, en particular la gestión de las aguas pluviales, paisajísticas, financieras...). Así, el Ministerio de Ordenación del Territorio y Obras Públicas (MATP) ha decidido desarrollarp el proyecto PADARNE (Proyecto de Ordenación y Desarrollo de la Circunvalación Noreste), en un perímetro de 400 ha, con el fin de: controlar el uso del suelo, ponerlo a disposición de los usuarios públicos o privados, valorizar las zonas urbanas existentes, despejar el estado del suelo, limitar el riesgo de inundación. En el marco de los estudios de implantación del PADARNE, el Ministerio de Ordenación del Territorio y Obras Públicas encargó al consorcio Map-Ezaaka-Inuso-Setec misiones de gestión del proyecto (MOE), de asistencia a la gestión del proyecto (AMO) y de ingeniería para apoyar la implantación del proyecto, especialmente un diagnóstico técnico, socioeconómico, territorial, financiero y jurídico, combinado con una estrategia de participación de las partes interesadas, para apoyar la elaboración de un Plan Urbano Detallado (PUDé) y una estrategia operativa global.	MATP (Ministry of Land Use Planning and Public Works) - AGETIPA (Public Works and Planning Executive Agency) funded by AFD (French Development Agency)	03/2021 – continua	152 481 € HT
2020	República Dominicana	**Evaluación Ambiental y Social Estratégica (EASE) del Programa de Reforma del Transporte Terrestre y la Movilidad Urbana en República Dominicana** El sector del transporte en República Dominicana se enfrenta a múltiples retos, causados por la falta de reglamentación y coordinación entre las diferentes instituciones involucradas. Con el fin de corregir estas disfunciones, el gobierno dominicano promulgó en el 2017 una nueva ley (63-17) sobre la movilidad, el transporte terrestre, el tráfico y la seguridad vial. Dicha ley prevé la fusión de las seis (6) instituciones preexistentes en un solo operador, el Instituto Nacional de Tráfico y Transporte Terrestre	Agence Française de Développement (AFD) Lionel Franceschini, Chargé de Mission Transport et Énergie AFD République Dominicaine Gustavo Mejia Ricart Esq. Abraham Lincoln Torre Corprativo 2010 Piso 201	09.2020 - 12.2020	96.258 EUR HT

		(INTRANT), dependiente del Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones. La importancia de los riesgos ambientales y sociales que generalmente se atribuyen al sector del transporte explica la necesidad del gobierno dominicano de solicitar apoyo para la implementación de este programa de reforma a organizaciones internacionales como el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD) en forma de Préstamos Basados en Políticas (PBL). En este marco, la AFD ha encargado a Insuco que realice la Evaluación Ambiental y Social Estratégica (EASE) del programa de reforma Transporte Terrestre y Movilidad Urbana en República Dominicana, así como que participe en el fortalecimiento de las capacidades de los equipos de INTRANT. Insuco proporcionó los siguientes servicios: i) Evaluación ambiental y social estratégica de la reforma del sector del transporte y de la movilidad urbana; ii) Fortalecimiento de las capacidades institucionales; iii) Apoyo técnico transversal.			
2020	Colombia	**Evaluación Ambiental y Social Estratégica (EASE) simplificada sobre las políticas y programas del Plan de Desarrollo de Barranquilla 2020-2023** La Agencia Francesa de Desarrollo (AFD) está en proceso de realizar una operación de crédito de apoyo presupuestal a la ciudad de Barranquilla. En ese marco, la AFD, con la Secretaria de Planeación, está elaborando una matriz de seguimiento de políticas públicas y de objetivos de inversión basados en el Plan de Desarrollo “Soy Barranquilla 2020-2023”. Asimismo, el propósito fundamental de la Evaluación Ambiental y Social Estratégica Simplificada, EASE, desarrollada en el marco de esta consultoría, era analizar las políticas preseleccionadas por la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD) del Plan de Desarrollo “Soy Barranquilla 2020-2023”; con el objetivo de identificar los desafíos ambientales y sociales vinculados a las políticas e inversiones apoyadas por la AFD durante su acompañamiento al Plan de Desarrollo (PD) y logrando apoyar a la AFD en la selección de acciones que tengan menos impactos o impactos gestionados satisfactoriamente. El análisis realizado por Insuco se desarrolla a la luz de los impactos y riesgos vinculados con la implementación de las acciones preseleccionadas para los ejes “Soy Biodiverciudad” (Política ciudad sostenible; Política de protección del entorno urbano; Política de mitigación ante los riesgos ambientales) y “Soy Equitativa” (Política de educación vanguardista; Política “ciudad saludable”; Política “vivienda digna para todos”; Política de promoción de inclusión social; Política “ciudad segura” y de promoción de los derechos humanos) del Plan de Desarrollo “Soy Barranquilla 2020-2023”.	Nombre: Jérémie CUEVAS Cargo: Encargado de Proyecto Desarrollo Urbano e Infraestructura Email: cuevasj@afd.fr Dirección: Calle 84A # 10-33 Of. 302 Bogotá, Colombia	08/2020 - 10/2020	14.983 EUR sin IVA
2020	Francia	**Apoyo al desarrollo de una caja de herramientas y a la formación de las divisiones técnicas para los proyectos con riesgos ambientales y sociales (A&S) moderados financiados por la AFD**	Agencia de desarrollo francesa 5 Rue Roland – Barthès	22/01/2020	31 700 €

		La AFD pidió a Insuco que desarrollara una caja de herramientas para la gestión de los riesgos A&S de los proyectos B y que formara a sus nueve divisiones técnicas en el uso de esta herramienta. El objetivo de este servicio es reforzar las capacidades de los jefes de equipo de los proyectos en materia de gestión de riesgos A&S para los proyectos B, mediante la apropiación de la caja de herramientas, con el fin de que sean autónomos.	75012 Paris		
2020	Haiti	**Realización de encuestas a los usuarios sobre las medidas implementadas para mejorar la movilidad urbana en la salida oriental de Puerto Príncipe (Turgeau)** El CIAT colabora con el Ministerio de Obras Públicas, Transporte y Comunicaciones (MTPTC) y el Ayuntamiento de Puerto Príncipe para mejorar la planificación urbana y la movilidad del distrito de Turgeau. En este contexto, y antes de iniciar la ejecución de sus proyectos, la Secretaría Técnica del CIAT quiso que se realizara una encuesta sobre los usos, prácticas y ocupación de los edificios, las infraestructuras y los espacios públicos del distrito de Turgeau, por parte de sus habitantes. Insuco realizó esa encuesta, aplicando métodos cuantitativos y cualitativos.	Comité Interministerial de Ordenación del Territorio (CIAT) Rose-may Guignard rosemay.guignard@ciat.gouv.ht Secrétariat technique Comité Interministériel d'Aménagement du Territoire (CIAT) 19 rue Chériez, Bois-Patate Canapé Vert, Port-au-Prince, Haïti	08/2020 – En curso	15 200 €
2020	Colombia	**Elaboración de la Visión Buritica 2040** El Plan Buriticá es la estrategia de diálogo interagencial que promueve espacios de articulación entre el sector público, el sector privado, la cooperación internacional y las comunidades en el municipio de Buriticá, localizado en la subregión Occidente del departamento de Antioquia. La secretaría técnica de este proyecto está a cargo de la empresa Jaime Arteaga y Asociados, una firma consultora para el desarrollo. Con el propósito de orientar las acciones de los actores en el largo plazo, Plan Buriticá lidera la construcción participativa de la Visión Buriticá 2040, proponiendo espacios de conversación y proyección futura en torno a los cuatro pilares que lo sustentan: Imperio de la Ley, Fortalecimiento del gobierno local, Presencia social del Estado, y Desarrollo económico legal. En este marco y tomando en cuenta la experiencia previa de Insuco en el territorio de Buriticá (con el Observatorio de Transformaciones Territoriales, entre otros proyectos), JA&A solicitó a Insuco para apoyarle en la elaboración de la Visión Buriticá 2040, a través de la implementación de una metodología participativa y movilizadora.	Jaime Arteaga & Asociados (JA&A) Calle 26 B n° 4 A-45 piso 7 Bogotá, Colombia info@ja-a.co	08/2020 - 12/2020	8.170 EUR sin IVA
2020	Haiti	**Evaluación final del proyecto "Fortalecimiento de las capacidades de las escuelas y comunidades en materia de resiliencia a los desastres naturales"** Plan Internacional es una ONG patrocinadora que ha estado trabajando en Haití por más de 40 años. Gracias a fondos de la Agencia Sueca de Desarrollo Internacional (SIDA) Plan implementó el proyecto "Fortalecimiento de las capacidades de las escuelas y comunidades en materia de resiliencia a los desastres naturales" entre mayo de 2018 y julio de 2019, cuyo objetivo era fortalecer las capacidades de 15 escuelas del	Celia Hitzges Directora de Programas, Plan Internacional Haití Celia.hitzges@plan-international.org 7, Impasse Borno, Rue Catalpa Delmas 75, DELMAS	09/2019 - 05/2020	14.121 USD

		sudeste, noreste y oeste del país (en zonas particularmente vulnerables a los desastres naturales) y abordar el tema de la igualdad de género. Con este fin, el proyecto ha sido diseñado para reproducir un conjunto de actividades comunes en las 3 áreas del proyecto, en materia de Reducción del Riesgo de Desastres (RRD), Water Sanitation and Hygiene (WaSH), Village Saving Loan Association (VSLA). En este marco, Insuco ha sido solicitado para realizar la evaluación externa del proyecto, basada en: i) Los cinco criterios normativos de evaluación del Comité de Apoyo al Desarrollo (CAD) de la Organización de Cooperación y Desarrollo Económicos (OCDE); ii) Los criterios internos de la ONG Plan, a saber: igualdad/participación/no-discriminación, género.	HT6120 Haïti		
2019	Congo	**Realización del componente social de la Evaluación de Impacto Ambiental y Social (EIAS) en el marco de la misión de apoyo a la programación arquitectónica y a la gestión del proyecto de una infraestructura urbana** El Proyecto de Apoyo a la Pequeña Empresa (PAPE) se creó en 2014 a través de un acuerdo firmado entre la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD) y la asociación chadiana Bel Al Nadjah (BAN). Este proyecto tiene un triple objetivo: 1) establecer un sistema de apoyo permanente para la creación y el desarrollo de actividades económicas, 2) contribuir a la difusión de una cultura empresarial, y 3) apoyar a los responsables de proyectos en la creación o el desarrollo de empresas. La primera fase del proyecto dio lugar a la creación de la primera Maison de la Petite Entreprise (MPE), que abrió sus puertas en Yamena en 2016. Para reforzar la creación y el desarrollo de actividades económicas, la segunda fase del proyecto PAPE prevé la creación de un nuevo MPE en Yamena. Esta nueva sede incluirá el establecimiento de una serie de servicios (sala de documentación, espacios de co-working, etc.) y, en particular, el desarrollo de un centro de formación. El terreno identificado, con una superficie de 2.800 m², está situado en la zona urbana de Yamena, en el distrito de París-Congo. En este contexto, Setec International recibió el encargo de realizar la Evaluación de Impacto Ambiental y Social (EIAS) del proyecto y encargó a Insuco la realización del componente social como parte de la programación arquitectónica y el apoyo a la gestión del proyecto de esta infraestructura urbana.	Hilda OSORIO Directrice de Mission Setec Organisation Hilda.osorio@setec.com +33 1 82 51 46 15 / +33 6 85 15 42 74	11/2019 - 12/2019	13 750 EUR HT
2019		**Fase de alcance, estudio de los riesgos sociales asociados y optimización del diseño de la fase II del Corredor de Desarrollo de Aman** En 2004, el Banco Mundial y otros donantes internacionales pusieron en marcha el Corredor de Desarrollo de Aman (Amman Ring Road). El objetivo de este proyecto es construir una autopista que circunvale las zonas pobladas de Ammán, reduzca los atascos en la ciudad y limite el paso de camiones por estas zonas. El proyecto consta de 3 fases. La primera fase tenía como objetivo construir una autopista entre Zarqa y la autopista del aeropuerto y superó sus objetivos de desarrollo. La segunda fase es una autopista de 50 km de longitud que une las zonas del sur de Ammán con	Denis Reynard, Road specialist and project manager SETEC International 42-52 quai de la Rapée 75583 Paris Cedex 12 denis.reynard@setec.com	09/2019 - 10/2019	17 030 USD HT

		las del norte, y que supone la continuación de la primera, desde la carretera del aeropuerto hasta la de Jerash. El Banco Mundial (BM), en estrecha coordinación con el Gobierno de Jordania y con una subvención de 200.000 dólares del Fondo Mundial para la Infraestructura (GIF), encargó a Setec e Insuco la realización de un análisis de ingeniería de valor para el diseño de los 50 km de carretera. Juntos, Setec e Insuco asistieron al BM y al Gobierno de Japón en el análisis técnico, la revisión, la evaluación y la aportación de comentarios específicos, recomendaciones y mejora del diseño de ingeniería detallado. Insuco supervisó la fase de alcance e identificó los principales problemas e impactos asociados al proyecto y confirmó el alcance de la misión de ingeniería de valor. El ejercicio de alcance pretendía centrar la evaluación en las cuestiones más significativas de interés medioambiental y social con el fin de identificar su buena consideración en los documentos existentes o identificar la información complementaria que deberá recogerse in situ para la actualización de la EIAS, el PAR y otros documentos.			
2016	Djibouti	**Identificación de las condiciones de movilización del sector privado en favor de una Responsabilidad Social Empresarial (RSE) relevante para cumplir con los objetivos de la República de Djibouti en términos de resiliencia y adaptación a los cambios climáticos** Entrevistas con varios representantes de ministerios, agencias e instituciones públicas han sido organizadas con el fin de elaborar un diagnóstico del marco legal y estratégico en el que opera el sector privado en Djibouti. De la misma manera, varios representantes del sector privado han sido entrevistados sobre las actividades de sus empresas en términos de desarrollo social, económico y ambiental. Finalmente, el análisis sobre este tema por parte de representantes de la sociedad civil ha sido tomado en cuenta.	Ministerio de Vivienda, Desarrollo Urbano y Medio Ambiente Número de la centralita del Ministerio: +257 21 35 00 06	02/2016 – 02/2016	11 535 USD

4.2. Gestión social

País	Título de la misión	Descripción de la misión	Información sobre clientes y contactos	Duración en meses Fecha de inicio - Fecha de finalización	Valor aproximado de los servicios
Perú	Realización de un benchmark de gestión social	Desarrollar un análisis comparativo de sistemas, marcos, estructuras y prácticas de gestión social desplegadas por	Luciana Rivera, Jefa de Seguridad y Servicios Generales	19.06.2021 - 19.12.2021	49.672 nuevos soles sin IVA

		organizaciones similares o relevantes para el contexto de TGP a fin de identificar: • Características clave que forman parte de sistemas de gestión social de alto impacto • Tendencias en el desarrollo y aplicación de sistemas de gestión social • Relación entre los modelos de gestión social y los niveles de conflictividad y relacionamiento con actores • Aprendizajes y oportunidades de mejora En ese sentido, se establecieron los siguientes objetivos específicos: • Definir las dimensiones y variables de análisis relevantes para el benchmarking • Identificar las organizaciones relevantes para el estudio considerando: i) similitud con el contexto de relacionamiento de TGP e industria, ii) reconocimiento de las buenas prácticas y resultados de sus sistemas de gestión social, iii) capacidad de analizar la información de forma profunda – a través de información pública, pero principalmente directamente brindada por el líder de gestión social, iv) representación nacional y Latino América • Evaluar de forma exhaustiva cada uno de los criterios de análisis • Identificar los drivers que determinan un sistema de gestión de social de alto impacto Plantear recomendaciones para el fortalecimiento del sistema de gestión social de TGP	lrivera@tgp.com.pe Av. Sto. Toribio 173, San Isidro 15073 (511) 6177777		
Perú	Consolidación de los procesos y herramientas de gestión social de la empresa minera Fortuna Silver	En 2019, Fortuna Silver decidió elaborar su primer reporte de sostenibilidad corporativa, así como una estrategia y plan de gestión de sostenibilidad. Como parte de este proceso, se identificó la necesidad de diseñar un marco de gobernanza social que establezca las prioridades y líneas de gestión a partir de: • Análisis de brechas de cumplimiento de estándares internacionales de gestión social; • Prioridades de gestión social de la empresa, de acuerdo con lo definido por sus operaciones en Perú y México, así como el proyecto de exploración en Argentina; • Como resultado, se definió una propuesta de Marco de Gobernanza Social (objetivos, ejes de desempeño y prioridades de gestión) y recomendaciones para el cierre de brechas en el corto y mediano plazo. Parte de estas recomendaciones vienen siendo incluidas en el proceso de consolidación de la gestión social de Fortuna.	Keren Tranpunsky ktrapunsky@fortunasilver.com Avenida Jorge Cháves 154, Piso 5, Miraflores, Lima, Perú	05.05.2021 - 24.06.2021	S/. 23,529.00 Nuevos Soles

		Asimismo, la nueva intervención de Insuco se enfoca en el desarrollo de los instrumentos base de gestión que permitan a los equipos contar con la información adecuada y con planes de acción que maximicen las oportunidades y reduzca los riesgos.			
Ecuador	Acompañamiento a la gestión social del proyecto Fruta del Norte enmarcada en la fase de transición de construcción a la operación del Proyecto prevista para el último trimestre del año 2019 y en el contexto de transferencia a una Tercera Parte, y sostenibilidad de las Mesas Temáticas	Los servicios desarrollados contaban con el objetivo de implementar una estrategia de transferencia y sostenibilidad de las Mesas Temáticas; desarrollar acciones encaminadas a la planificación a mediano y largo plazo de programas con potencial de transformación del territorio, como parte de la sostenibilidad del proceso y consolidar el trabajo del Observatorio de Transformaciones Territoriales contando con el apoyo de la Fundación Ford.	Nathan Monash Vice Presidente, Business Sustainability nathan.monash@lundingold.com Tel: +593 2 299 6400 Av. Amazonas N37-29 y UNP, Edif. Eurocenter Piso 5 Quito, Pichincha, Ecuador	05.05.2021 - 06/2020	97.524 USD sin IVA

4.3. Relacionamiento comunitario con partes interesadas

País	Título de la misión	Descripción de la misión	Información sobre clientes y contactos	Duración en meses Fecha de inicio - Fecha de finalización	Valor aproximado de los servicios
Burkina Faso	Desarrollo de un Marco de Gestión Ambiental y Social, un Marco de Política de Reasentamiento, un Marco de Participación de las Partes Interesadas y un Plan de Acción de Género para el Proyecto de Riego a Pequeña Escala en la Región del Gran Oeste y Este (PIGO+).	Entre 2016 y 2020, la oficina de cooperación alemana KfW financió el programa de Riego a Pequeña Escala en el Gran Oeste (PIGO) en Burkina Faso. El objetivo principal de este proyecto es contribuir a la mejora de la seguridad alimentaria de las poblaciones de los alrededores de las llanuras desarrolladas y de los pequeños perímetros de regadío, y aumentar sus ingresos en la producción, la transformación y la comercialización de productos agrícolas para contribuir a la reducción de la pobreza en las zonas rurales. El proyecto pretendía desarrollar aproximadamente 2.000 ha de llanuras ricas y 40 ha de perímetros de regadío. El proyecto abarca cuatro regiones: Hauts-Bassins, Cascades, Centre-Ouest y Sud-Ouest. La siguiente fase del proyecto, denominada PIGO Plus, pretende reforzar el proyecto ampliándolo a la región oriental. KfW pidió a Insuco que desarrollara un ESMF para el proyecto PIGO Plus con el fin de tener en cuenta todos los riesgos ambientales y sociales que podrían afectar a la ejecución exitosa del proyecto y proponer	KfW Christoph Butz Palmengartenstr.5-9 60325 Frankfurt - Alemania Christoph.butz@kfw.de / +49 (69) 7431-6386	20/0421 - En curso	46 726 €

		recomendaciones y medidas para mitigar o compensar estos impactos.			
Perú	Diseño de una estrategia y metodología de refuerzo para medir la calidad y eficacia de los procesos de diálogo y concertación de los espacios multiactor en el área de influencia operativa de Antamina.	Durante la fase de aislamiento, los 19 distritos del área de influencia de las operaciones Antamina crearon espacios de diálogo entre los actores clave, cuyo tema central de intercambio fue la gestión de la emergencia en el contexto de la crisis vinculada a la propagación del virus COVID-19. Estos espacios son una oportunidad para seguir promoviendo la participación y el diálogo y seguir avanzando hacia una verdadera colaboración entre los actores clave del territorio, así como hacia una verdadera co-construcción y fortalecimiento de las instituciones y comunidades locales. Así, Antamina confió a Insuco la consolidación de estos espacios de diálogo y la garantía de la calidad y eficacia de dichos procesos. Esto implicó, en primer lugar, la realización de un diagnóstico de los espacios de diálogo en el territorio y, a continuación, el diseño de una estrategia para consolidar los espacios de diálogo multiactor y el establecimiento de un sistema de seguimiento, evaluación y aprendizaje para valorar la calidad y la eficacia de los procesos.	INICAM para Antamina Darío Zegarra Vicepresidente de Asuntos Corporativos Correo electrónico: dzegarra@antamina.com Tel.: +51 2173000 AV. AVENIDA EL DERBY #055; Edificio Cronos; TOUR 1 Piso 8 - Surco	03/08/20 - 31/10/20	25.424 USD
Ecuador	Apoyo a la reactivación y sostenibilidad del proceso de diálogo entre múltiples partes interesadas en el marco del proyecto minero Fruta del Norte.	Los servicios desarrollados se orientaron a la implementación de una estrategia de transferencia y sostenibilidad de las Mesas Temáticas; al desarrollo de acciones dirigidas a la planificación a medio y largo plazo de los programas con potencial de transformación territorial, como parte de la sostenibilidad del proceso; y a la consolidación del trabajo del Observatorio de Transformaciones Territoriales con el apoyo de la Fundación Ford.	Lundingold Nathan Monash Vicepresidente de Sostenibilidad Corporativa Tel: +593 2 299 6400 Amazonas Av. N37-29 y UNP, Edif. Eurocenter Piso 5 Quito, Pichincha, Ecuador	07/2019 - 06/2020	97.524 USD sin IVA
Ecuador	Llevar a cabo un proceso de diálogo con las comunidades del área de influencia del campo Villano - B10 para visibilizar los consensos en materia de Responsabilidad Social Empresarial y Relaciones Comunitarias.	Llevar a cabo un proceso de diálogo con las comunidades del área de influencia del campo de Villano / B10, para viabilizar consensos en materia de Responsabilidad Social Empresarial y Relaciones Comunitarias.	Pluspetrol Av. Diego de Almagro No. 32-48 y Whymper, Edificio IBM, Piso 2 Nombre: Jorge Novoa Cargo: Director de Asuntos Comunitarios Correo electrónico: jnovoa@pluspetrol.net Tel: 2501-502	05/2021 - 06/2021	14.971 USD sin impuestos

Colombia	Promoción y seguimiento del diálogo territorial durante el COVID-19.	La difusión del COVID-19 nos enfrentó, a nivel internacional, a una crisis sin precedentes, que superó los necesarios esfuerzos conjuntos e intersectoriales, acompañados del desarrollo de iniciativas innovadoras para revitalizar los territorios y aumentar el bienestar de las comunidades. Por un lado, la desaceleración económica y el clima de incertidumbre han aumentado las expectativas de los actores sociales en relación con los proyectos de alto impacto (en los sectores de la minería y la energía en particular) y sus beneficios para las comunidades. Por otro lado, las medidas de aislamiento preventivo han sido un obstáculo para la aplicación de las estrategias de gestión social y comunitaria de las empresas, limitando así su capacidad de interacción con otros actores clave del territorio y su contribución a la aportación de soluciones concretas a la emergencia sanitaria. Es en este contexto particular que el Ministerio de Minas y Energía de Colombia (MME) solicitó a Insuco la ejecución del proyecto "Promoción y seguimiento del diálogo territorial en el contexto de la crisis sanitaria COVID-19", cuyo objetivo principal fue generar una plataforma de diálogo sobre los retos que impone la COVID-19 en materia de gestión territorial, así como formular lineamientos para las empresas del sector minero-energético que les ayuden en la gestión social de la crisis sanitaria y el retorno a los territorios donde operan. Este objetivo general se dividió también en tres objetivos específicos: (i) la creación de una plataforma de diálogo digital que fomente el debate entre las empresas del sector minero y energético sobre los retos a los que se enfrentaron durante el COVID-19 y cómo los afrontaron; (ii) la sistematización de las reflexiones, buenas prácticas y lecciones aprendidas que surgieron de estos debates con el fin de formular directrices generales para la gestión social que puedan ayudar a fortalecer la relación de las empresas con otros actores territoriales clave durante y después de la crisis sanitaria ; (iii) capacitar al personal de la Oficina de Asuntos Ambientales y Sociales del Ministerio de Minas y Energía para que pueda integrar mejor los enfoques sociales y ambientales en el ejercicio de sus funciones en los territorios, en el marco del COVID-19 y una vez superada la crisis sanitaria.	Ministerio de Minas y Energía Luisa Fernanda Bacca Benavides Director de la Oficina de Medio Ambiente y Asuntos Sociales del Ministerio de Minas y Energía Correo electrónico: lfbacca@minenergia.gov.co Tel: +57 317 2834189 Calle 43 No. 57 - 31 CAN - Bogotá D.C., Colombia	05/2020 - 06/2020	~ 17 980 USD sin impuestos

4.4. Proyectos de responsabilidad social

País	Título de la misión	Descripción de la misión	Información sobre clientes y contactos	Duración en meses Fecha de inicio - Fecha de finalización	Valor aproximado de los servicios
Perú	Fortalecimiento del sistema de gestión social sostenible.	El sector de palma aceitera es percibido como una industria que no tiene un cuidado responsable con el medio ambiente, lo que ocasiona que en los territorios en donde se desarrolla la actividad, existan un diálogo conflictivo con las comunidades. Ocho Sur es una empresa peruana que opera en la región Ucayali y viene trabajando en la zona desde el 2016. La consultoría tiene como objetivo fortalecer el sistema de gestión social sostenible e intervenciones relacionadas de la empresa, para que de esta manera se pueda lograr: - El mejoramiento de las relaciones de la empresa y sus socios estratégicos - El alineamiento del sistema de gestión a los requerimientos en términos de sostenibilidad de los inversionistas. Para ello, se realizará: - Evaluación del sistema de gestión social sostenible actual, tomando en cuenta estándares internacionales, requerimientos regulatorios y expectativas de los inversionistas. - Co-creación con la empresa, de la estrategia social y de sostenibilidad. - Generación de capacidades y conocimiento sobre sostenibilidad, sistemas y herramientas sociales.	Ocho Sur SAC Avenida San Martín, # 200, piso 5. Pucallpa, Ucayali, Perú.	8 meses	$ 73,032 USD. (Sin IGV)
Perú	Fortalecimiento del Fondo Social La Granja de Rio Tinto – Fase 2	El Fondo Social La Granja fue creado como parte del convenio de Inversión Privada entre Rio Tinto y el Estado peruano en 2008 con el objetivo de financiar y ejecutar proyectos sociales en beneficio de la población asentada en la zona de influencia del proyecto Minero La Granja en el Distrito de Querocoto, Provincia de Chota, Cajamarca. Actualmente Rio Tinto está evaluando el futuro del Proyecto La Granja, que pasará a manos del Estado o de otra empresa para su explotación. En este contexto y considerando el valor social del Fondo La Granja, Rio Tinto identificó como necesario establecer un plan de consolidación del Fondo, que permita fortalecer su sistema de gobernanza, así como su gestión administrativa y de proyectos a fin maximizar el valor	Nombre: Maritza Burbano Cargo: Asesora Principal Comunidades y Desempeño Social Email: Maritza.Burbano@riotinto.com Tel: +51 1 610 7878 Dirección: Av La Paz 1049 Oficina 503	06/2020 – 11/2020	S/. 60 662 Nuevos Soles

		generado en el entorno y sentar las bases para el proceso de transición. Es así como Rio Tinto encarga a Insuco una asesoría técnica para realizar la segunda fase del proceso de consolidación del Fondo Social La Granja (FSLG): Brindar asistencia técnica a RT para potenciar su rol como agente movilizador del desarrollo y soluciones sociales en los territorios donde tiene presencia, en el marco de la emergencia COVID-19.			
Perú	Plan de movilización de capacidades locales	EDF ha adquirido el proyecto de hidroeléctrica Araza, el cual fue manejado por Electro Araza, empresa peruana dedicada al rubro de la electricidad. El proyecto cuenta con Estudios de Impacto Ambiental, aprobados por las autoridades competente para iniciar sus actividades. El proyecto se encuentra en fase de definición de los distintos planes necesarios para ello. La misión propuesta por EDF busca la definición operativa del Plan de Movilización de Capacidades Locales, el cual debe responder al contexto social del proyecto, a todas las etapas del ciclo industrial del proyecto y estar alineado a estándares internacionales. En ese sentido, se busca diseñar estrategias para la vinculación de las necesidades del proyecto con las capacidades locales y proponer acciones para maximizar la articulación de las capacidades locales con otras cadenas productivas a nivel local, regional o nacional, a fin de potenciar las oportunidades para los habitantes del área de influencia. El plan antes descrito tendrá las siguientes características: • Enfoque holístico: ejes o líneas estratégicas que definan la orientación del Plan, acciones concretas de corto, mediano y largo plazo, que contemplen el estadio del proyecto, objetivos e indicadores concretos que permitan monitorear y medir avance. • Accionables y capaces de integrarse al sistema de gestión social: con un enfoque práctico y operativo que permita a los equipos apropiarse de las herramientas e integrarlos al sistema de gestión de la empresa.	EDF (Electricité de France) Benoit Desaint Gerente General	21.05.2021 – continua	$ 112,677
Ecuador	Implementación de un proceso participativo para la operativización de un plan inversión social estratégica en el sector de El Domo, en el marco del Proyecto minero Curipamba	Desarrollar una propuesta de inversión social participativa para las 9 comunidades que conforman la zona de El Domo. Analizar los retos socioeconómicos de las comunidades de la zona de El Domo, identificando riesgos y oportunidades de forma participativa, e implementar un proceso participativo para priorizar y coordinar las inversiones sociales con el fin de construir y fortalecer redes de confianza entre los actores clave de las comunidades de la zona.	Fredy Enrique Salazar Gerente General Email: fsalazar@salazarresources.com Tel: +5932469611 Dirección: Av. 10 de Agosto, N37-232 y Villalengua, Oficina 301	04/2021 – 07/2021	26.397,80 USD excluding taxes

Colombia	Desarrollo de un programa de inversión social y soporte para su implementación;	Por el crecimiento de Gran Tierra Energy Colombia y de sus filiales, recientemente adquiridas, así como los cambios estructurales que están viviendo Colombia y el sector petrolero en general, se requería el desarrollo de un protocolo corporativo unificado de inversión social. Insuco desarrolló este servicio en una primera fase del proyecto. Para ir más allá, Gran Tierra Energy solicitó a Insuco proporcionar un soporte técnico para implementar dicho protocolo de inversión social.	Diana Floriano Coordinadora Social PBC dianafloriano@grantierra.com (+57 1) 658 5757 Ext.1251 Calle 113 No. 7-80 Piso 17 Bogotá, Colombia	10/2017 – 10/2018	46 000 USD sin IVA
Guinea	Elaboración del plan de inversión comunitaria y evaluación del riesgo de reasentamiento económico para el proyecto Tè-Power	ESIA (plan de participación de las partes interesadas, estudio socioeconómico de referencia, evaluación del impacto social, plan de gestión social,) para el proyecto de interconexión eléctrica Guinea-Malí.	Thomas GROS Project Manager, Antea Email: thomas.gros@anteagroup.com Phone number: 00333611795005	05/2014 – 06/2024	91.600 €

4.5. Comunicación y relaciones públicas

País	Título de la misión	Descripción de la misión	Información sobre clientes y contactos	Duración en meses Fecha de inicio - Fecha de finalización	Valor aproximado de los servicios
Perú	Plan de movilización de capacidades locales	EDF ha adquirido el proyecto de hidroeléctrica Araza, el cual fue manejado por Electro Araza, empresa peruana dedicada al rubro de la electricidad. El proyecto cuenta con Estudios de Impacto Ambiental, aprobados por las autoridades competente para iniciar sus actividades. El proyecto se encuentra en fase de definición de los distintos planes necesarios para ello. La misión propuesta por EDF busca la definición operativa del Plan de Movilización de Capacidades Locales, el cual debe responder al contexto social del proyecto, a todas las etapas del ciclo industrial del proyecto y estar alineado a estándares internacionales. En ese sentido, se busca diseñar estrategias para la vinculación de las necesidades del proyecto con las capacidades locales y proponer acciones para maximizar la articulación de las capacidades locales con otras cadenas productivas a nivel local, regional o nacional, a fin de potenciar las oportunidades para los habitantes del área de influencia. El plan antes descrito tendrá las siguientes características:	EDF (Electricité de France) Benoit Desaint Gerente General	21.05.2021 – continua	$ 112,677

		• Enfoque holístico: ejes o líneas estratégicas que definan la orientación del Plan, acciones concretas de corto, mediano y largo plazo, que contemplen el estadio del proyecto, objetivos e indicadores concretos que permitan monitorear y medir avance. • Accionables y capaces de integrarse al sistema de gestión social: con un enfoque práctico y operativo que permita a los equipos apropiarse de las herramientas e integrarlos al sistema de gestión de la empresa.			
Guinea	Revisión adicional del marco normativo de CBG para la adquisición de tierras, compensación y reasentamiento, actualización de la matriz de precios y desarrollo de una estrategia de comunicación;	Para el proyecto de interconexión eléctrica entre Guinea y Mali (línea de alta tensión de 719,32 km), la misión consistió en : - Realizar un estudio de alcance; - Examinar la situación socioeconómica de la zona del proyecto; - Evaluar el alcance de los impactos del proyecto; - Consultar a las partes interesadas en el proyecto sobre las cuestiones medioambientales y sociales; - Identificar el marco legislativo en el que debe basarse el estudio. - En Guinea participaron seis prefecturas y en Malí dos círculos.	Thomas GROS Project Manager, Antea Email: thomas.gros@anteagroup.com Phone number: 00333611795005 COMPAGNIE DES BAUXITES DE GUINEE (CBG);	05/2014 – 06/2014	91.600 €
Burkina Fasso	Apoyo a la formalización de la comunicación y de la sensibilización en el marco de la lucha contra el virus Ebola – estudio socio-antropológico y diseño de un dispositivo de sensibilización y comunicación en caso de crisis	La epidemia Ebola puso en evidencia la importancia de la comunicación como factor crítico para parar la diseminación del virus. La lucha contra dicha enfermedad implica de-construir los mitos alrededor de las enfermedades y sus causas, así como la manera en la cual las comunidades locales perciben a las personas contaminadas. Los profesionales implicados en el trabajo de respuesta al Ebola están a menudo confrontados a una oposición violenta en su trabajo en razón de la incomprensión de las comunidades frente a sus actividades. Algunas personas creen incluso que el virus Ebola se transmite por culpa de los médicos mismos. Esto es el resultado del fracaso de las estrategias de comunicación. En este contexto, Insuco propuso un análisis antropológico de las creencias y miedos de las comunidades con el fin de promover mejores mensajes y canales de comunicación y de permitir a las profesionales de salud de trabajar en buenas condiciones. Un equipo compuesto de dos antropólogos internacionales, especializados en procesos de participación comunitaria, y dos expertos nacionales condujeron un estudio sociológico y desarrollaron protocolos y contenidos de comunicación y sensibilización	Esperanza Arrizabalaga-Vena DUE esperanza.arrizabalaga-vena@eeas.europa.eu	05/2015 – 07/2015	43 898€
Gabón	Plan de acción para la gestión de la zona tampón del Proyecto Maboumine	La misión, en un área de estudio de 645 km (incluyendo 61 km de inventarios exhaustivos), consistió en - Identificar a todas las personas afectadas por el proyecto	GROUPE ERAMET SETRAG	04/2015 05/2015	49 302€

	(addendum a la línea de base, plan de gestión social, plan de comunicación y compromiso con las partes interesadas, plan de manejo de los sitios sagrados)	- Estimación de los costes del RAP - Elaborar un presupuesto de compensación y reasentamiento de acuerdo con las normas internacionales (SFI)

4.6. Resolución de conflictos

País	Título de la misión	Descripción de la misión	Información sobre clientes y contactos	Duración en meses Fecha de inicio - Fecha de finalización	Valor aproximado de los servicios
Chile, Colombia, Ecuador	Producción de un documento de trabajo sobre la integración del enfoque territorial en los procesos de diálogo Empresa – Comunidad – Estado	Entre sus temas de estudios, Rimisp explora el desarrollo territorial en relación con la identidad cultural en los países de América Latina. Con el fin de profundizar esta reflexión, Rimisp solicitó a Insuco elaborar un documento de trabajo que permita subrayar las diferentes cuestiones en relación a la temática de diálogo territorial y de la participación efectiva del sector privado de alto impacto en el proceso.	Fabiola Leiva fleiva@rimisp.org Investigadora Principal Tel:+56 993338148 Rimisp Chile, Huelén 10. Providencia, Santiago, Región Metropolitana Tel: (+56-2) 2236 4557	09/2017 - 01/2018	2 200 USD sin IVA
Ecuador	Diseño de un manual de prevención y atención a contingencias sociales, para operaciones en Putumayo, Magdalena y Casanare	Tras un primer proyecto realizado con éxito, donde el objetivo era elaborar una estrategia para la gestión de riesgos sociales asociados a 3 operaciones de la compañía, Petróleos Sudamericanos solicitó a Insuco la realización de un manual operacional.	Catalina Gómez Coordinadora Relaciones con la Comunidad Catalina.Gomez@petro-sud.com +57(1) 744 2444 Calle 94 No.11–30, Piso 11, Bogotá, Colombia	08/2014 – 08/2014	1 700 USD sin IVA
Burkina Fasso	Taller de formación sobre la gestión de los conflictos mineros	Capacitación en el marco del Taller de formación para ejecutivos de las administraciones de los Estados miembros de la UEMOA sobre contratos mineros: prevención, gestión de conflictos y resolución de litigios. A cargo de cinco módulos de formación: • Conflictos sociales: cuestiones preliminares • Prevención y gestión de conflictos sociales • Cuestiones relacionadas con el reconocimiento y la compensación de los derechos sobre la tierra • Cuestiones relacionadas con la cohabitación de minas industriales y operadores artesanales • Cumplimiento de las empresas: de un modelo de "ejecución forzada" a un modelo de "ejecución espontánea"	Tristan Easton, Project Manager Geneva, Switzerland	04/2016 – 04/2016	5.600 EUR sin IVA

		• Control conjunto Insuco se encargó también del diseño y facilitación de un ejercicio de simulación: simulación de la elaboración de un plan de negociación y hoja de ruta para un "protocolo de convivencia" entre los mineros artesanales y la empresa minera titular del permiso.			

**Se presentan las referencias de INSUCO a nivel internacional como anexo*

5. Referencias CEDEPAS Norte

Año	País	Título y breve descripción de la misión	Cliente	Duración en meses	Valor aprox. De los servicios
2019	Perú	Propuesta Técnica y Económica para la elaboración del Plan de Desarrollo Urbano del Distrito de Conchucos, Pallasca, Ancash. Elaborar el Plan de Desarrollo Urbano (PDU) del distrito de Conchucos como instrumento técnico normativo que oriente el desarrollo del área urbana en concordancia con el Plan de Desarrollo Concertado Distrital y la política de desarrollo territorial departamental.	NEXA - MILPO	06	S/216,641.6
2014	Perú	"Desarrollo de la Competitividad de la cadena de valor del cultivo de espárrago en los distritos de Huarmey y Culebras - Provincia Huarmey" Se promovió estrategia con el objetivo prevenir conflictos sociales a través de un programa de capacitación técnica y de fortalecimiento de la estructura social organizativa como Cooperativa de 200 familias de los valles de Huarmey y Culebras. Se mejoraron los ingresos de las familias productoras de espárragos por mejoras en la producción y articulación comercial directa.	GOBIERNO CANADÁ (SOCODEVI) ANTAMINA	48	S/1060443.38
2019	Perú	Proyecto Forestal Comunidad de Santa Cruz de Pichiu, distrito de Huachis y San Pedro de Chaná, provincia de Huari – Ancash Prevenir conflictos de 13 sectores de la CC Santa Cruz –Huari – Ancash colindantes al proyecto minero. Incrementar la cobertura forestal en 400 Has.	COMUNIDAD CAMPESINA SANTA CRUZ DE PICHIU ANTAMINA	48	S/ 6962862.88

Desarrollar las capacidades técnicas y de gestión de la actividad forestal.

6. Nuestro entendimiento del proyecto

OHLA ha recibido el encargo para la ejecución del “Proyecto solución integral para el control de inundaciones y movimiento de masa de la cuenca del Río Huarmey” por parte de la autoridad de la reconstrucción con cambios (ARCC). Para dicho encargo, OHLA se encuentra encargado de realizar la validación técnica, diseño a detalle de la obra, obtención de permisos necesarios (ambientales y arqueológicos), liberación de predios y la construcción especifica de las soluciones diseñadas.

En ese sentido, OHLA requiere la contratación de servicios de una empresa que cuente con amplia experiencia brindando servicios de gestión social, implementación y ejecución de planes de relacionamiento y Planes de Gestión Social, con experiencia especifica en ejecución de programas sociales, relaciones comunitarias en proyectos constructivos de sectores como transporte, minería, y de manera específica en el sector agricultura en proyectos de protección contra inundaciones, defensas ribereñas y/u obras hidráulicas con fines de riego, para que pueda realizar el acompañamiento para el desarrollo Plan de la Buena Vecindad y Relaciones Públicas. Este programa se desarrollará en 58 comunidades en los distritos de Cáceres del Perú, Chimbote y Macate de la Provincia de Santa en el Departamento de Ancash.

Desde INSUCO proponemos realizar el acompañamiento desde un enfoque participativo de trabajo con partes interesadas y el involucramiento de poblaciones vulnerables.

7. Objetivos del acompañamiento

Acompañar en la gestión social al proyecto para el desarrollo del Plan de la Buena Vecindad y Relaciones Públicas, considerando una metodología participativa y adaptativa a los requerimientos del contexto y necesidades de éste. Para ello se desarrollará:

- Identificación constante de partes interesadas y sus percepciones acerca del proyecto
- Análisis de riesgos e impactos sociales para la definición de medidas de mitigación y compensación
- Definición de líneas de acción y estrategias desde el Proyecto para atender puntos sociales críticos del proyecto
- Identificación de los medios de comunicación más empleados en territorio para el desarrollo del proyecto
- Definición e implementación de una estrategia de relacionamiento acorde a los distintos hitos del proyecto, los riesgos e impactos sociales identificados, que permita potenciar y maximizar las potencialidades del territorio.
- Capitalización del conocimiento y experiencia de OHLA para el desarrollo del proyecto.

8. Entregables

A continuación, se detallan los entregables para la consultoría:

Tabla 1 : Entregables

Entregable	Descripción	Cronograma
Plan de trabajo y diseño del acompañamiento	Descripción de las actividades a desarrollar en formato GANTT, identificando responsables y cortes de tiempo. Metodología para la planificación e implementación del Plan del Buen Vecino y Relaciones Públicas Plan de seguridad	A los 25 días de haber firmado el contrato
Informe de suficiencia	Descripción de recursos puestos en marcha para el desarrollo del acompañamiento	Primer mes de aplicación Fines de segundo mes de iniciado el contrato

	Confirmación de que los recursos humanos, financieros, operativos son los adecuados.	
Informe mensual 1	Reporte de actividades llevadas a cabo en el marco del proyecto: - Actividades remotas - Actividades en territorio - Interacciones: actores sociales y organizaciones con las que se ha tenido relacionamiento y tema tratado - Minutas de reuniones y otros documentos de respaldo (fotos, audios, etc.) Resultados de: - Mapeo de actores - Matriz de conflictos - Matriz de incidentes en territorio - Planificación presupuestaria de subprogramas de relaciones comunitarias - Ejecución presupuestaria - Actividades/Temas claves para el siguiente mes de implementación Registro fotográfico y videográfico	Segundo mes de aplicación Fines de segundo mes de iniciado el contrato
Informe mensual 2 – 12	Reporte de actividades llevadas a cabo en el marco del proyecto: - Actividades remotas - Actividades en territorio - Interacciones: actores sociales y organizaciones con las que se ha tenido relacionamiento y tema tratado. - Minutas de reuniones - Actividades/Temas claves para el siguiente mes de implementación Actualización de: - Mapeo de actores - Matriz de conflictos - Matriz de incidentes en territorio - Planificación presupuestaria de subprogramas de relaciones comunitarias - Ejecución presupuestaria - Registro fotográfico y videográfico	Fin de mes de acompañamiento Desde el tercer mes de acompañamiento hasta el duodécimo mes de acompañamiento. 10 informes mensuales
Informe final	Sistematización del proceso de acompañamiento Resultados finales de las actividades elaboradas en el marco del proyecto	Fin del mes 13 de acompañamiento

	Descripción del contexto Recomendaciones para el proceso *El informe final deberá ser aprobado por la ARCC.

Respecto al reporte mensual, se recomienda que la implementación de actividades pueda desarrollarse con el registro permanente a través de un software de gestión social, que no solo reportar los actores, incidentes, riesgos y otros, sino también las evidencias y avances en la implementación del Plan del Buen Vecino. El uso de un software para la gestión de partes interesadas y riesgos, además de servir como repositorio de información permitirá que le equipo de OHLA pueda monitorear en tiempo real los avances.

En este sentido, INSUCO incluye en la propuesta el uso del software Katari, con el siguiente alcance:

- Mapeo de Stakeholders – Esta herramienta permite el monitoreo centralizado de los Grupos de Interés y sus actores clave en tiempo real. Canalizando la información registrada por los distintos colaboradores en los diversos escenarios, se presentan mapas de riesgos históricos para comunicar la información de forma eficiente.
- Gestión de Solicitudes, Quejas & Reclamos - Esta herramienta permite sistematizar las solicitudes, quejas, reclamos, consultas y acuerdos sociales. La herramienta permite registrar en campo, y en tiempo real, las atenciones requeridas por los miembros de las comunidades. De esta forma, se centraliza la gestión, monitoreo y estado de cumplimiento de las atenciones, al mismo tiempo que permite darle seguimiento a la distribución de los recursos económicos.

En el siguiente enlace, se puede conocer el alcance de la herramienta propuesta:

Link: https://ohl.kataricsr.com

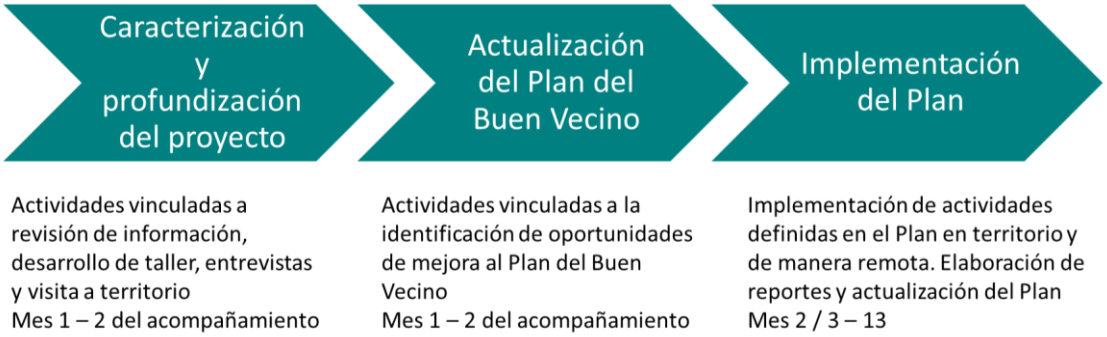
Usuario: support@ohl.com

Contraseña: 123456

El costo de esta herramienta no ha sido incluido en la propuesta económica, en tanto no ha sido requerida por OHLA, pero se da a conocer la recomendación de la misma para dar un valor agregado a las actividades incluidas en esta propuesta. Se brindará información del costo, a solicitud de OHLA.

9. Metodología

Gráfico 1 : Acompañamiento



9.1.1. Fase 1: Alineamiento interno y planificación

Objetivo: Alineamiento de objetivos, definición de contenidos de entregables, establecimiento de comunicación entre las distintas partes interesadas del proyecto, revisión preliminar de documentación, entre otros.

Actividad 1: Reunión de inicio

Reunión de arranque de la consultoría con la siguiente agenda:

- Alinear las expectativas sobre:
  - Objetivos, alcance y metodología
  - Entregables del proyecto
  - Cronograma para el desarrollo del Plan
- Identificar documentación relevante existente
- Definir los puntos de contacto clave de cada organización, gobernanza del proyecto y periodicidad de las reuniones.
- Definir una lista preliminar de partes interesadas clave para la gestión social del proyecto.

Actividad 2: Taller con partes involucradas internas en el proyecto

Desarrollo de un taller de alineamiento con los representantes de contratistas para el alineamiento en torno a:

- Cronograma del proyecto
- Ciclo de construcción
- Expectativas de relacionamiento
- Estrategias de relacionamiento dispuestas por las empresas contratistas

Este taller permitirá generar una reflexión conjunta en torno a las fortalezas y puntos de mejora de la gestión del proyecto, expectativas, formas de operar, entre otros. Los resultados del taller serán incluidos en la propuesta de actualización del Plan.

Actividad 2: Caracterización del proyecto

Esta actividad permitirá conocer a nivel exhaustivo características clave del proyecto por etapas de desarrollo, principales riesgos e impactos sociales del proyecto, principales partes interesadas / afectadas, identificación de principales desafíos y expectativas frente al desarrollo de la gestión social.

i. Entrevistas exploratorias

Se realizarán llamadas preparatorias o encuentros 1 a 1 con los actores clave priorizados a fin de:

- Explorar características del proyecto y equipo de trabajo
- Identificar herramientas ambientales y sociales para la gestión del proyecto y su uso
- Identificación inicial de riesgos e impactos sociales vinculados al proyecto
- Indagar acerca de buenas prácticas en gestión social establecidas por el proyecto.
- Identificación de fortalezas y puntos críticos potenciales para la gestión del proyecto
- Identificar expectativas y tipos de relacionamiento y articulación actual con partes interesadas / partes afectadas del proyecto.
- Conflictos en el área del proyecto
- Entre otros temas a considerar

Se prevé cinco (05) llamadas o reuniones preparatorias:

- OHLA: líderes del área de gestión ambiental y social y encargados del despliegue del proyecto
- Autoridad para la reconstrucción con cambios
- Equipos a cargo de la construcción del proyecto

ii. Revisión de información

En la reunión de inicio y llamadas preparatorias, se realizará la exploración de documentación disponible para el desarrollo del proyecto. En la siguiente tabla se presenta una lista potencial de documentos.

Tabla 2 : Potenciales documentos a revisar

Aspecto	Tipo de documento
Sobre el proyecto	Estudios de Impacto Social y Ambiental del proyecto. Línea de base social Información de las Obras. Volumen 2A – Requisitos generales Guía referencial para contratistas: Plan para la buena vecindad y relaciones públicas Lineamientos para la Estrategia de Participación de las Partes Interesadas, Igualdad de Género y Gestión de Conflictos Sociales" PPT: Involucración de interesados, Reunión de embarque del contratista (999990-UKD001-000-XXPN-ZZ-000026-R01)
Normativa y regulación sectorial y nacional	Constitución Política del Perú, artículo 2°, numerales 5) y 17) Ley N° 28611, Ley General del Ambiente, artículo III del Título Preliminar DECRETO SUPREMO N° 018-2012-AG, "Reglamento de Participación Ciudadana para la evaluación, aprobación y seguimiento de instrumentos de gestión ambiental del sector agrario" Decreto Legislativo N° 1500, "Decreto Legislativo que establece medidas especiales para reactivar, mejorar y optimizar la ejecución de los proyectos de inversión pública, privada y público privada ante el impacto del Covid-19", artículo 6° Resolución Ministerial N° 0168-2020-MINAGRI Ley N° 24656, Ley General de Comunidades Campesinas

Fuente: Insuco

Se realizará además una revisión de los estándares internacionales aplicables al proyecto, tomando como prioritarios a las Normas de Desempeño del IFC y los Principios de Ecuador. Esto permitirá identificar buenas prácticas y consideraciones internacionales para la elaboración del Plan de Gestión Social.

Tabla 3: Estándares internacionales aplicables

Organización	Normas / Documentos
BANCO MUNDIAL	Gestión ambiental y social: ESS 1: Evaluación y gestión de los riesgos e impactos ambientales y sociales; ESS 2: Condición laboral ESS 3: Eficiencia en el uso de los recursos y prevención y gestión de la contaminación ESS 4: Salud y seguridad de la comunidad ESS 5: Adquisición de tierras, restricciones de uso de la tierra y reasentamiento involuntario ESS 6: Preservación de la biodiversidad y gestión sostenible de los recursos naturales biológicos ESS 7: Pueblos y comunidades indígenas históricamente desfavorecidas ESS 8: Patrimonio cultural ESS 10: Participación de las partes interesadas y divulgación de información
CORPORACIÓN FINANCIERA INTERNACIONAL	Normas de Desempeño: Norma de Desempeño 1: Evaluación y gestión de los riesgos e impactos ambientales y sociales Norma de Desempeño 2: Trabajo y condiciones laborales Norma de Desempeño 3: Eficiencia del uso de los recursos y prevención de la contaminación Norma de Desempeño 4: Salud y seguridad de la comunidad Norma de Desempeño 5: Adquisición de tierras y reasentamiento involuntario

	Norma de Desempeño 6: Conservación de la biodiversidad y gestión sostenible de los recursos naturales vivos Norma de Desempeño 7: Pueblos Indígenas Norma de Desempeño 8: Patrimonio cultural Compromiso de las partes interesadas: Un manual de buenas prácticas para las empresas que hacen negocios en los mercados emergentes: Conceptos y principios clave de la participación de las partes interesadas Integrar la participación de las partes interesadas en el ciclo del proyecto Directrices generales sobre medio ambiente, salud y seguridad. Directrices de HSE específicas del sector industrial.
PRINCIPIOS DE ECUADOR	Principio 1: Revisión y categorización Principio 2: Evaluación ambiental y social Principio 3: Normas medioambientales y sociales aplicables al contexto Principio 4: Sistema de Gestión Ambiental y Social y Plan de Acción de Principios de Ecuador Principio 5: Compromiso de las partes interesadas Principio 6: Mecanismo de reclamación Principio 10: Informes y transparencia

Elaboración: Insuco

Actividad 3: Identificación de puntos críticos para la gestión social del proyecto

Se realizará la identificación de puntos críticos para la gestión social del proyecto, como:

- Riesgos sociales
- Impactos sociales
- Conflictos sociales
- Temáticas potenciales para desarrollar como parte de inversión social
- Partes interesadas del proyecto (opositores)
- Brechas de desarrollo para las distintas zonas del área de influencia directa
- Interrelación y coordinación interinstitucional
- Brechas en instrumentos en la gestión social.
- Etc.

La identificación de puntos críticos será presentada y discutida con el equipo de OHLA, a través de reuniones con distintas áreas del proyecto. Los resultados obtenidos de esta actividad permitirán guiar la información que requiere ser profundizada / actualizada en la visita a territorio y/o que deberá de ser considerada para la definición / actualización del Plan del buen Vecino.

Actividad 4: Definición de diseño metodológico

i. Mapeo de partes interesadas

La identificación y actualización de las partes interesadas relevantes (tanto individuos como grupos e instituciones) se llevará a cabo sobre la base de los resultados de la visita in situ, las entrevistas preliminares, las entrevistas adicionales con el equipo del proyecto y la revisión exhaustiva de la documentación interna y externa. La caracterización de las partes interesadas incluirá, por ejemplo, listas de partes interesadas, autoridades locales y gubernamentales, fichas de perfil de cada parte interesada, representatividad de las partes interesadas, necesidades de las partes interesadas, así como los problemas sociales asociados a ellas.

Entre las estructuras que pueden ser de interés, se enumeran a continuación:

- Personas, instituciones y organizaciones involucradas en la procuraduría de bienes y servicios locales
- Personas, instituciones y organizaciones referentes comunicacionales para las comunidades del área de influencia.

- Locales, autoridades municipales, sociedad civil, instituciones implicadas en la atención pública sanitaria, redistribución de la tierra a escala local, regional y nacional.
- Actores prioritarios considerando una representación de todos los actores institucionales y diferentes grupos de población, como mujeres, jóvenes, ancianos, personas vulnerables, grupos indígenas, entre otros.
- Principales quejas y/o reclamos asociados a tipo de partes interesadas.

Variables de análisis:

Sobre la base de la documentación del proyecto y los resultados de la consulta a las partes interesadas, las expectativas y la adecuación a las normas internacionales, se analizarán las siguientes variables potenciales:

- Posición: Sobre el proyecto.
- Poder: capacidad de tomar decisiones que afectan a la ejecución de los proyectos y/o actividades del proyecto.
- Vulnerabilidad: nivel de exposición al proyecto.
- Influencia: capacidad del actor para provocar un cambio en las decisiones o actitudes de otras partes interesadas.
-

Un aspecto clave del mapeo de las partes interesadas es reconocer la relación dinámica y la posición de las diferentes partes interesadas. En ese sentido, el mapeo y la caracterización de INSUCO contemplan no sólo un análisis de la situación actual sino un análisis dinámico de las relaciones futuras, a través de la actualización permanente de esta información, mientras dure el servicio (informes mensuales).

Los resultados del Mapeo serán presentados en base a una metodología ágil que permita el rápido entendimiento para la toma de decisiones, y el monitoreo mensual de las variables analizadas.

ii. Mapeo de medios comunicacionales

Sobre los medios de comunicación, se buscará recoger los siguientes elementos:

- Comunidades receptoras / público objetivo de principales del medio de comunicación (identificación si la comunicación se realiza a nivel local, regional, nacional)[1]
- Nombre del medio de comunicación
- Formato
- Dirección física
- Punto de contacto
- Especialidad del medio
- Tipo de mensajes que se transmiten en dichos medios

iii. Identificación de riesgos e impactos sociales

A partir de la sistematización de la información de distintas fuentes, se definirán los principales riesgos e impactos del proyecto, según las categorías previamente acordadas con OHLA.

A. Análisis de riesgos sociales

[1] Se realizará hincapié en los canales de comunicación del área de influencia del proyecto.

En base a la información secundaria y primaria, se definirán los riesgos identificados, sistematizándolos de acuerdo con:

Dimensiones a las que hagan referencia: Ambiente y servicios ecosistémicos; bienestar y calidad de vida; educación; salud; organización comunitaria; transparencia y gestión pública; información y relacionamiento; infraestructura y comunicaciones; empleo e ingresos y convivencia y seguridad ciudadana, uso de energía.

El siguiente cuadro presenta un ejemplo de análisis de riesgos según distintas dimensiones clave para el proyecto:

Tabla 4: Caracterización del riesgo

Dimensión	Riesgos identificados	Partes interesadas asociadas	Riesgo bajo	Riesgo intermedio	Alto riesgo
Acceso a terrenos, propiedades privadas y comunes	Problemas asociados a cada dimensión desde 2 perspectivas: i) Generados por el proyecto (lógica interna) ii) Problemas externos que afectan al proyecto.	Indique las partes interesadas e identifique a los más vulnerables al impacto.	Indique X la categorización del riesgo y las razones por las que se determinó.		
Empleo y otras actividades económicas					
Acceso a infraestructura segura y eficiente					
Educación					
Género					

Elaboración: Insuco

Luego de la identificación de los riesgos, se analizará la probabilidad y consecuencia de estos para identificar la criticidad del riesgo. La siguiente tabla presenta los niveles de criticidad en un mapa de calor de riesgos.

Tabla 5 :Mapa de calor de riesgos

Probabilidad	5	10	15	20	25
	4	8	12	16	20
	3	6	9	12	15
	2	4	6	8	10
	1	2	3	4	5
	Consecuencia				

A partir del análisis del cálculo del riesgo, se realizará la identificación de la “zona de riesgo” y el tipo de acciones potenciales recomendadas.

Tabla 6 :Tipos de riesgos y acciones recomendadas

Zona de riesgo	Acción
Marginal	Monitoreo Asumir el riesgo
Apreciable	Evaluar medidas de tratamiento
Importante	Implementación de medidas de prevención / tratamiento obligatorias y control Reducir, evitar, compartir o transferir
Extrema/muy grave	Condición de urgencia. No iniciar proyecto sin medidas de prevención / tratamiento Reducir, evitar, compartir o transferir

A continuación, se presenta la propuesta preliminar de construcción de la matriz de riesgos.

Tabla 7 : Metodología para el análisis de riesgos sociales

Riesgo	Identificación	Descripción
Riesgo identificado	Oposición de líderes comunitarios al desarrollo del proyecto	Los líderes comunitarios de las comunidades A y B se encuentran promoviendo un bloqueo de operaciones en el tramo X debido a su oposición a las acciones del proyecto, lo que podría generar enfrentamientos en la zona.
Probabilidad de ocurrencia	3	Los representantes de la comunidad manifiestan que el bloqueo de operaciones como medida opositora al desarrollo del proyecto es posible, sin embargo, aún no cuentan con la convocatoria de todos los habitantes de las comunidades
Consecuencia	4	El nivel de consecuencia es alto debido a que puede significar un alto en las operaciones del proyecto
Criticidad	12	Zona de riesgo: Importante Requiere medidas de prevención / tratamiento obligatorias por parte de equipo del proyecto
Impacto	Alto en el despliegue del proyecto	Debido al pare en las operaciones del proyecto se podría obstruir el flujo de transporte de otras áreas vinculadas a la zona de trabajo.

Elaboración: Insuco

El análisis de riesgos e impactos del proyecto permitirán determinar las partes interesadas que son las principales afectadas de acuerdo con su grado de vulnerabilidad frente al desarrollo del proyecto.

La identificación de impactos se basará en tres fuentes principales de información:

- Información técnica del proyecto
- Estudio de impacto ambiental y social y caracterización de la población afectada.
- Expectativas y percepciones de las partes interesadas – levantamiento de información en territorio.

Con dicho insumo, el análisis de riesgos se presentará en una Matriz de Riesgos Sociales que se reportará mensualmente.

B. <u>Análisis de impactos sociales</u>

Los impactos serán identificados y evaluados tomando como referente los Principios y Guías para la Evaluación de Impactos Sociales del Interorganizational Committee on Principles and Guidelines for Social Impact Assessment y la Norma de Desempeño1 del IFC.

Para afinar la aplicabilidad de estos referentes al caso del proyecto, la identificación y análisis de impactos se iniciará con la identificación de los temas sociales clave (aspectos sociales, económicos y culturales que probablemente sufran algún tipo de alteración debido a la presencia y actividades del proyecto). Esta identificación se realizará en base a los resultados Estudio de Impacto Ambiental y la información del proyecto que ha sido revisada en las etapas anteriores. Elementos adicionales serán el análisis comparativo con proyectos similares y la experiencia y juicio profesional del equipo presentado por INSUCO.

La metodología para el análisis de impactos se hará por medio de una escala de 1 a 10 y relacionando los impactos con la probabilidad de que ocurran. Los impactos cuya valoración sea más alta serán los considerados con mayor capacidad de afectación a la comunidad, por lo tanto, quedan priorizados para su posterior estrategia de mitigación.

Ilustración 1. Ejemplo de matriz de valoración de impactos

		IMPACTOS				
		1	2	3	4	5
PROBABILIDAD	1	1	3	3	5	10
	2	2	4	5	6	9
	3	4	2	6	10	8
	4	3	5	7	8	9
	5	1	7	7	9	10

1-4	BAJO
5-7	MODERADO
8-10	ALTO

Fuente: Elaboración propia, Insuco (2021).

A partir de la identificación de impactos, junto al equipo de OHLA se realizará la sistematización de estos utilizando matrices de análisis previamente diseñadas por INSUCO que establecen criterios de calificación para los impactos en términos de:

- Naturaleza: Tendencia o signo de los impactos, que permite catalogarlos como positivos o negativos, en virtud de su efecto en la mejora o deterioro de las condiciones del entorno.
- Intensidad: Nivel de incidencia sobre un factor determinado en el ámbito específico en el que se actúa.
- Magnitud: Escala de afectación del entorno o la población desde lo puntual hasta lo más generalizado.
- Duración: Período de tiempo durante el cual se evidenciarán los impactos.
- Probabilidad de ocurrencia: Corresponde a la probabilidad real de que un impacto pueda generar afectación.
- Importancia: Efecto combinado de los factores anteriores, que refleja la relevancia y la necesidad de intervención del factor de riesgo o el potencial impacto, sea positivo o negativo.

Esta identificación y análisis de los impactos sociales permitirá orientar la implementación de las labores de acompañamiento al monitoreo de dichos durante el desarrollo de la consultoría, y su correspondiente reporte mensual a OHLA.

iv. Diseño de estrategia de acercamiento

Previa salida a territorio, se diseñará la estrategia para el recojo de información, la cual considerará:

Tabla 8 : Diseño de estrategia de acercamiento

Elementos	Descripción
Puntos para el recojo de información[2]	Se definirán puntos para el recojo de información presencial, considerando: - Comunidades del área de influencia directa (10) – de las 58 comunidades identificadas - Definición de 2 puntos para la ubicación de oficinas permanentes - Partes interesadas regionales / nacionales A partir de ello, se diseñará la estrategia de acercamiento más conveniente (virtual / presencial), considerando la experiencia empleando medios virtuales y conectividad de los actores.
Mensajes a transmitir con partes interesadas locales	A partir de las reuniones con el equipo de OHLA se definirán mensajes clave a transmitir durante el recojo de información y acercamiento a las poblaciones locales. Asimismo, se diseñarán respuestas a consultas potenciales sobre el proceso. Este alineamiento interno permitirá al equipo prepararse frente a cualquier consulta por parte de la población. Como parte de las consideraciones para estos mensajes iniciales, se considerarán preguntas vinculadas a: - ¿Cuál es el objetivo del proyecto? - ¿En qué zonas se trabajarán? - ¿Cuáles son los beneficios?
Lista preliminar de líderes / autoridades comunitarias y puntos de contacto	De manera conjunta, INSUCO y OHLA identificarán preliminarmente a los líderes comunitarios legítimas en la zona (y sus puntos de contacto), lo cual permitirá establecer primeros contactos previa salida a campo y planificar las actividades. Será importante contar con el soporte de OHLA para el ingreso a territorio.

Actividad 5: Definición de plan de trabajo del proyecto

Se definirá el plan de trabajo para el acompañamiento de la consultoría, el cual definirá específicamente las tareas, entregables y responsables de cada actividad.

9.1.2. Fase 2: Ingreso a territorio

Objetivo: el primer ingreso a territorio buscará: i) mapear a las partes interesadas del proyecto, ii) identificación de medios de comunicación principales, iii) actualización / caracterización de riesgos e impactos, previamente identificados, iv) identificar principales características comunitarias para el desarrollo de estrategias de gestión social del proyecto. Informacion clave que permitirá orientar el trabajo de los siguientes meses de implementación.

Actividad 1: Preparación de ingreso a territorio

Esta actividad consistirá en el alistamiento de lo necesario para cumplir satisfactoria y eficazmente nuestros objetivos para el ingreso a territorio. Para ello, se desarrollarán las siguientes subactividades:

[2] Se realiza el supuesto de contar con 10 puntos específicos para el recojo de información y caracterización del proyecto. Los puntos seleccionados deberán de ser representativos para la gestión.

i. Plan operativo

Tabla 9 : Plan operativo

Visita	Descripción
Identificación	Entrevistas con líderes para la presentación del plan operativo de campo Identificación de potenciales líderes y partes interesadas que deban ser incorporadas en el recojo de información.
Recojo de información	Entrevistas y focus groups para recojo de información para elaboración del mapeo de partes interesadas y mapeo de medios de comunicación y caracterización de las comunidades. Talleres participativos para la caracterización de riesgos e impactos sociales (de ser requerido)

**La estrategia incluirá una mirada de gestión de riesgos para el desarrollo del recojo de información, como, por ejemplo: contexto covid-19, cronograma de acciones del proyecto, temporada de lluvias, entre otros.*

**Se planificará el recojo de información en los 10 puntos seleccionados considerando posibilidades de desplazamiento y facilidad de entrada, importancia de la comunidad para el proyecto, entre otros.*

Como parte de los materiales de presentación, se establecerá:

- Carta de presentación del equipo, indicando objetivo de trabajo, puntos de contacto.
- Fotocheck de identificación de cada miembro del equipo
- Se contará con copias del Plan de Seguridad y Plan operativo en caso se tengan consultas desde la comunidad.

ii. Elaboración de herramientas de recojo de información

Para el recojo de información, se elaborarán las siguientes herramientas:

Tabla 10 : Herramientas de recojo de información

Herramientas	Descripción	Actores asociados	Meta preliminar
Entrevistas	Se diseñarán cuestionarios cualitativos para la identificación de partes interesadas, medios de comunicación y caracterización general comunitaria. Asimismo, tendrá como objetivo levantar percepciones acerca del proyecto, con lo cual se podrá actualizar/hacer el mapeo de actores.	Líderes / representantes comunitarios Gestores de medios de comunicación Autoridades gubernamentales Comités de trabajo	10 entrevistas por comunidad + 10 entrevistas generales a nivel regional. (110 en total aproximadamente)
Focus groups	Se diseñará una guía de focus groups que permita generar una reflexión colectiva a partir de medios y necesidades de comunicación.	Población local general de cada comunidad	1 focus group por punto de trabajo (10 focus groups)
Talleres	Se diseñará una guía de taller de revisión conjunta de principales riesgos y/o impactos sociales	Población local general de cada comunidad	1 taller por punto de trabajo (10 talleres)

**Se escucharán las emisoras y programas más populares identificados para la caracterización de dicho espacio.*

La guía de entrevista a líderes comunitarios deberá de permitir la identificación de expectativas frente al desarrollo del proyecto y procuraduría de bienes y servicios locales, posición frente al proyecto y, además, el análisis para el mapeo de actores interesados y mapeo de medios de comunicación.

iii. Manual para el recojo de información y capacitación a equipo

Se elaborará un documento de uso interno en donde se presente y detalle:

Tabla 11 : Manual para el recojo de información

Sección	Detalle
Diseño metodológico	Descripción de objetivo del recojo de información Principios y enfoques metodológicos Herramientas que se construirán a partir de la información primaria
Herramientas	Presentación de guía de entrevista, secciones, objetivos, entre otros.
Discurso a desarrollar	Presentación del recojo de información a partes interesadas Preguntas potenciales y respuestas alineadas a enfoque del equipo de OHLA y ARCC y al desarrollo del proyecto, que busque la gestión de expectativas de la población
Plan operativo de campo	Descripción de actividades y cronograma específico por comunidad Identificación de responsables

Actividad 2: Ingreso a territorio

El primer ingreso está orientado a identificar el nivel de legitimidad de los líderes comunitarios y por lo tanto la necesidad de implementar estrategias diferenciadas en cada comunidad, siendo en aquellas cuyo líder tenga menor legitimidad donde se apliquen acciones adicionales para validar la información proporcionada y recurrir a diversas fuentes que aseguren la calidad de la data a recoger.

El trabajo a realizar, incluye:

- Entrevistas con líderes comunitarios legítimos (identificación de expectativas vinculadas a la obra que se va a desarrollar en la zona, profundizando temas relacionados a la procuraduría de mano de obra y bienes locales)
- Presentación de las actividades que involucrará el recojo de información y presentación de información
- Identificación de puntos clave en cada comunidad para el desarrollo de talleres de devolución de información
- Identificación preliminar de Partes Interesadas del Proyecto y medios de comunicación de manera conjunta con líderes comunitarios

Adicionalmente, este ingreso permitirá:

- Levantamiento de información: aplicación de aplicación de guías de entrevistas y focus group.
- Socialización de resultados: Divulgación de resultados a través de talleres participativos

El proceso será de carácter adaptativo – debe de tener la capacidad de responder al contexto comunitario con el objetivo de asegurar la calidad de la información y procesos participativos

Se propone el despliegue de una estrategia con 3 métodos complementarios y potenciales de aplicar para asegurar un buen despliegue de acciones de campo:

Tabla 12 : Estrategia despliegue

Estrategia	Instrumentos a aplicar	Descripción
Reuniones 1 a 1 con líderes comunitarios	Guías de entrevista para mapeo de partes interesadas Guías de entrevista para mapeo de medios de comunicación	Aplicación de guías de entrevista para mapeo de partes interesadas, mapeo de medios de comunicación y caracterización comunitaria. Las reuniones 1 a 1 permitirán identificar líderes, autoridades gubernamentales, partes interesadas y responsables de medios de comunicación, entre otros. Se espera una estrecha colaboración con líderes comunitarios / autoridades gubernamentales para el despliegue del recojo.
Reuniones comunitarias	Focus grups / talleres de revisión de impactos y riesgos sociales	Se identificarán las fechas de reuniones comunitarias que se están realizando en el territorio y posibilidad de participación del equipo a fin de aprovechar esos encuentros para el levantamiento de información. Se identificarán también puntos cotidianos de encuentro de la población como, por ejemplo, mercados. El mapeo de encuentros/reuniones y espacios comunitarios se realizará durante la visita de campo exploratoria. Se considerará la calendarización de las reuniones comunitarias. *En el caso de reuniones comunitarias, el equipo de Insuco realizaría el acompañamiento durante el desarrollo de la reunión y al final de ella, se solicitaría un espacio para la aplicación de focus groups / entrevistas.
Convocatoria e identificación por parte de líderes comunitarios	Focus grups / talleres de revisión e identificación de impactos y riesgos sociales	A partir de las entrevistas y conversaciones con líderes comunitarios, se identificarán partes interesadas, las cuales serán convocadas directamente por estos.

**La estrategia de recojo de información será validada y acompañada por miembros del equipo de OHLA.*

Actividad 3: Análisis de la información

El análisis de la información estará centrado en la elaboración:

Tabla 13 : Análisis de la información

Productos	Puntos importantes
Mapeo de partes interesadas	Identificación de líderes y partes interesadas comunitarias relevantes Identificación de potenciales temas que podrían iniciar un conflicto para el proyecto Relaciones y redes entre actores Escala de acción de partes interesadas Percepciones acerca del proyecto
Mapeo de medios de comunicación	Identificación de medios de comunicación según nivel de escala y público objetivo Tipo de mensajes y contenidos transmitidos

		Percepciones sobre canales de medios de comunicación Líderes comunitarios / representantes de medios de comunicación
Caracterización social comunitaria		Principales puestos de trabajo y expectativas de empleo Situación predial Expectativas frente a la educación en comunidades Puntos sensibles frente al desarrollo del proyecto Recojo de residuos sólidos Educación Ambiental Gestión patrimonial Seguridad vial Gobernanza (estructura, funciones y relacionamiento) Experiencias locales en capacitaciones Potenciales líneas de inversión social potenciales para el proyecto

**Dichos informes permitirán la elaboración del Plan para la buena vecindad y relaciones públicas y sus diversos componentes.*

Con el análisis de información secundaria y el levantamiento de información cualitativo se realizará una caracterización de la población que servirá de insumo para la evaluación de riesgos e impactos sociales y posterior determinación de medidas de mitigación, compensación o restauración, según corresponda.

Además, se realizará un análisis de gabinete, basado en los insumos del proyecto y levantamiento de información en territorio, de la situación predial en la zona de estudio de manera que pueda establecerse los tipos de tenencia existentes. Este factor es clave para el análisis de riesgos e impactos y estudios para la liberación de interferencias.

Actividad 4: Definición conjunta de asuntos clave

Luego de la elaboración, entrega y validación de dichos informes, se realizará una reunión de presentación con el equipo de OHLA, la cual tendrá los siguientes objetivos:

- Identificación de población vulnerable
- Conflictos potenciales
- Objetivos de relacionamiento con grupos de partes interesadas
- Mecanismo de Quejas y Reclamos
- Potenciales medidas de mitigación del proyecto
- Revisión y alineamiento sobre estructura de gobernanza comunitaria
- Identificación de programas / subprogramas potenciales del Plan de Gestión Social
- Identificación de potenciales líneas para la inversión social
- Definición de objetivos de relacionamiento y comunicación con partes interesadas
- Definición de mensajes clave de acuerdo con la etapa del proyecto

Actividad 5: Informe mensual de actividades

Se elaborará un informe de las actividades mensuales (remotas y en territorio) en donde se detallará:

- Cumplimiento de metas establecidas para el levantamiento de información
- Lista de participantes en el recojo de información
- Descripción detallada de las acciones de campo
- Manejo de expectativas y riesgos en campo

- Incidentes y accidentes

El reporte mensual tendrá las siguientes variaciones de acuerdo con el acompañamiento:

Tabla 14 : Informe mensual

Tipo de informe mensual	Descripción	Cronograma
Informe de suficiencia	Análisis de recursos puestos a disposición para el proyecto, de acuerdo a la planificación El informe de suficiencia permitirá informar y justificar a OHLA cualquier requerimiento adicional de recursos.	Mes 2
Informe 1 mensual	Análisis de mapeo de actores y mapeo de riesgos sociales Matriz de indicadores para la medición de avances mensuales Reporte de actividades, incidencias, resultados de indicadores de relacionamiento entre otros.	Mes 2
Informe mensual 2 – 10	Actualización de estudios sociales (de ser requerido) Reporte de actividades, incidencias, resultados de indicadores de relacionamiento entre otros.	Mes 3 – Mes 12

9.1.3. Fase 3: Diseño / Actualización del Plan de Buena Vecindad y Relaciones Públicas

Objetivo: Se diseñará el Plan de Buena Vecindad y Relaciones públicas, herramienta que congregará las actividades interinstitucionales y comunitarias que identifican los posibles cambios y transformaciones del entorno social y económico de los habitantes, generados como resultado de la ejecución del proyecto. El Plan de buena vecindad considerará todo el ciclo del proyecto.

Actividad 1: Revisión/actualización de medidas de mitigación, mejora

Se fortalecerán las medidas preventivas que atenderán los riesgos e impactos identificados. Estas medidas considerarán 3 potenciales acciones:

- Prevenir el riesgo / impacto: no ocasionar daños sociales o ambientales, prevenir conflictos.
- Mitigar el riesgo / impacto: Reducir la probabilidad de ocurrencia o minimizar su impacto.
- Compensar: si no se puede prevenir o mitigar el riesgo y/o impacto, se definirán acciones de compensación o restauración para remediar el daño causado.

La medida será entendida como un proceso de mejora continua: se establecerán metas y plazos, se medirán los resultados y se ajustarán los planes en caso necesario. Se asignarán responsabilidades y se involucrarán a las personas y departamentos internos que corresponda.

Para la definición de medidas, se tendrán en cuenta los siguientes aspectos clave:

- ¿Qué? → Los riesgos sociales o impactos que se desea abordar
- ¿Cómo? → La manera en que se implementarán las medidas y procedimientos para abordar los riesgos e impactos

- ¿Por qué? → Las razones (objetivos) de las medidas y procedimientos, y los resultados previstos (metas)
- ¿Cuándo? → El cronograma y los plazos
- ¿Quién? → Las personas responsables

Las medidas podrán ser definidas de acuerdo con su temporalidad de ejecución:

Tabla 15 : Medidas de acuerdo con su ejecución

Tipo	Definición	Ejemplos
Medidas de corto plazo	Medidas que sus objetivos y acciones son desarrolladas de manera inmediata	Establecimiento de canales de comunicación y rompimiento de primeras barreras de relacionamiento Transparencia en la información Cumplimiento de normativas y estándares
Medidas de mediano plazo	Medidas que son realizables en un mediano plazo a partir de la ejecución de un plan de acción	Mayor cobertura e impacto de las acciones Desarrollo de campañas que explican los beneficios a las partes interesadas Mejora en condiciones de contratación Instalación de procesos de capacitación Optimización de Costos y Gastos Contribución a metas de desarrollo y progreso social Posicionamiento de la empresa y fortalecimiento de su reputación
Medidas de largo plazo	Medidas que buscan generar un cambio permanente	Rentabilidad económica y disminución de riesgos Cumplimiento de indicadores de gestión Consolidación de procesos de Formación y pedagogía Contribución a metas de desarrollo y progreso social Posicionamiento de la empresa y fortalecimiento de su imagen

Se propondrán medidas para gestionar los impactos y riesgos, considerando las siguientes opciones:

- Impactos negativos: medidas para evitar, mitigar, reducir.
- Impactos positivos: medidas para maximizar

Se planificarán las medidas de mitigación preliminares y se definirá su cronograma de implementación de manera conjunta con el equipo de OHLA.

Actividad 2: Monitoreo y reporte

Se revisará el sistema de monitoreo y reporte del plan, buscando fortalecer el mismo. Para ello, se buscará que el plan de gestión social pueda incluir los siguientes elementos, como ejemplo:

Tabla 16 : Sistema de monitoreo y seguimiento

Actividad	Meses			Meta	Medio de verificación	Área responsable (indicar nombre del responsable)	Nivel de avance, medidas de ajuste (indicar fecha del comentario)
	1	2	3				
Capacitaciones para jóvenes en monitoreo			x	3 capacitaciones 30 jóvenes	Memorias de la capacitación Lista de asistentes	Gestión social	Se realizaron las capacitaciones al 100% y se contó con el 90% de asistencia

participativo ambiental	

**Las actividades a seleccionar para el sistema de monitoreo serán las principales por cada línea de acción del Plan*

Actividad 3: Revisión integral del Plan

A continuación, se presenta una estructura tentativa que puede permitir el alineamiento integral para la definición del Plan:

Tabla 17 : Estructura del Plan

Sección	Descripción
Introducción	Presentación de objetivos del Plan de gestión social, objetivos de relacionamiento general del proyecto.
Contexto	Descripción del proyecto Descripción del área de trabajo Descripción de estudios desarrollados Caracterización de la gobernanza Potencial conflictividad en las áreas de trabajo Líderes y/o partes interesadas principales
Análisis de riesgos e impactos	Análisis de riesgos e impactos sociales que puedan afectar el cumplimiento y reputación del Proyecto. El análisis deberá de centrarse en los impactos considerados altos o muy altos en su ocurrencia y afectación a partes interesadas.
Planes de acción	Definición de Planes de acción de contingencia, mitigación frente a riesgos / impactos sociales que puedan afectar el proyecto. Definición de Planes de emergencia frente a riesgos que puedan atentar contra los DDHH de Partes Interesadas del Proyecto
Herramientas de gestión	Programa de relaciones comunitarias - Subprograma de Contratación de Mano de Obra Local, - Subprograma de Adquisición de Bienes y Servicios, - Subprograma de Atención de Quejas y Reclamos, - Subprograma de Participación Ciudadana y Comunicaciones, - Subprograma de Acciones Sociales - Subprograma de análisis de riesgos e impactos sociales - Subprograma de Adquisiciones de Productos Locales - Subprograma de Comunicación y Consulta - Lineamientos para la elaboración del Plan de Afectaciones y Compensaciones - Otras propuestas de Subprograma que podrían beneficiar las poblaciones del AID. Programa de Monitoreo Participativo y Vigilancia Ciudadana Plan de Capacitación Educación Ambiental, Patrimonial y Seguridad
Responsables	Indicar estructura organizativa del Plan (responsables y funciones)

El Plan de Buena Vecindad y relaciones públicas es una herramienta que deberá de ser actualizada constantemente, de acuerdo con las necesidades y avance del proyecto.

Actividad 4: Identificación preliminar de cambios en el Plan

Preliminarmente, se identifican las características principales al Plan de Buena Vecindad, de acuerdo con el estadio del proyecto y las expectativas asociadas al Plan de manera conjunta.

Tabla 18 : Plan de buen vecino – características

Fase del proyecto	Características proyecto	Plan de Buen Vecino características	Cronograma estimado
Desarrollo de estudios	Relacionamiento e identificación inicial de partes interesadas Estudios de caracterización ambiental y social	Momento 1.1: Relacionamiento inicial enfocado en generación de confianza, presentación del proyecto y preparación para el desarrollo de estudios y construcción del proyecto. Aseguramiento de cumplimiento de normativa local, estándares internacionales y buenas prácticas. Desarrollo de Mecanismo de Atención de Quejas y Reclamos Momento 1.2: Actualización del Plan y estrategia de relacionamiento, programas y subprogramas vinculados a los impactos sociales y características socio-económicas de la población.	Hasta el segundo mes de acompañamiento
Construcción y operación	Desarrollo de la construcción de la vía e infraestructura asociada de soporte	Despliegue de acciones vinculadas al aseguramiento de manejo de conflictividad y expectativas del proyecto en poblaciones locales. Aseguramiento de cumplimiento de normativa local, estándares internacionales y buenas prácticas. Manejo de riesgos e impactos sociales. Actualización de partes interesadas. Mantenimiento de los activos desarrollos en el proyecto.	Hasta el treceavo mes de acompañamiento

El Plan será ejecutado permanentemente y pasará por revisiones y/o actualizaciones, de manera mensual y/o cuando se quiera.

Actividad 5: Implementación del Plan de Buena Vecindad

Para la implementación del plan de gestión social se considerarán 2 enlaces territoriales permanentes por zona de trabajo, los cuales acompañarán al despliegue del Plan de Buena Vecindad. Las acciones de implementación y monitoreo se verán reflejadas en los informes de reporte mensual sobre el avance del proyecto.

Como parte de las principales acciones a desarrollar, se consideran:

- Monitoreo de riesgos e impactos sociales
- Reuniones informativas con la población

- Identificación de red flags o puntos críticos para la gestión
- Identificación de partes afectadas potenciales
- Recepción de quejas y reclamos por parte de la población local
- Difusión de medios de comunicación y mecanismo de atención de quejas y reclamos
- Acompañamiento al desarrollo de cualquier estudio y/o requerimiento del proyecto

Como parte del relacionamiento inicial del proyecto, se proponen las siguientes acciones tentativas, que serán implementadas de acuerdo con el avance del proyecto.

Tabla 19 : Acciones propuestas

Mecanismos	Durante el acompañamiento
Entrevistas y reuniones	Identificación de líderes, mapeo de riesgos e impactos. Brindar información relevante acerca del proyecto Manejo y actualización de identificación de líderes, mapeo de riesgos e impactos.
Enlaces territoriales	Medio para la canalización de quejas y reclamos Brindar información relevante del proyecto Coordinación de encuentros en territorio Soporte al recojo de información Monitoreo de programas Canal de comunicación sobre ejecución de obras.
Oficina de información permanente	Brindar información / materiales vinculados al proyecto
Difusión en medios virtuales y radiales	Brindar información sobre planificación de reuniones y encuentros Difusión de cronograma de obras, planes de desvío, entre otros. Brindar información sobre planificación de reuniones y encuentros
Mecanismo de Atención de Quejas y Reclamos	Recoger preocupaciones acerca del proyecto Recojo de quejas y/o reclamos vinculados a la construcción del proyecto
Desarrollo de programas – Plan de Buena Vecindad	Identificación de temáticas, aliados y elementos necesarios para el desarrollo de líneas de acción Diseño de programas y subprogramas del Plan de Buena Vecindad Implementación de programas y líneas de acción definidos en el Plan de Gestión Social.

A continuación, se describen los principales mecanismos listados:

A. ***Enlaces territoriales:*** red de enlaces en el territorio conformado por 2 personales locales por zona de trabajo, personas que se definirán en coordinación con OHLA y equipos de trabajo y tomando como base la lista de potenciales personas a contratar, priorizando a la población local. Estos actores tienen como objetivo acompañar el despliegue de las acciones de relacionamiento en términos logísticos, seguimiento de los mecanismos de participación e implementación del relacionamiento directo con los actores territoriales de forma presencial, por lo que a su vez contribuirán a construir la legitimidad necesaria en el territorio. Asimismo, permitirán establecer una red de personal local asegurará que se

tengan canales de comunicación continuos con la población y que la difusión de información y recojo de expectativas pueda darse cara a cara, estrategia importante para generar confianza y legitimidad.

Entre las actividades que realizarán esta red de enlaces territoriales se encuentran: i) visitas a las comunidades para informar de forma grupal (reuniones informativas), ii) entrevistas 1 a 1 o grupales a actores clave en los territorios, iii) identificación y verificación de la implementación y funcionamiento de los mecanismos de comunicación virtuales en territorio, iv) identificación de información relevante para toma de decisiones, etc. Considerando la relevancia de estos actores para el desarrollo de los mecanismos de relacionamiento y elaboración de los estudios ambientales y sociales, se implementará un proceso de capacitación y alineamiento con el enfoque, objetivos y metodologías propuestas por INSUCO. Además, se establecerá mecanismos de acompañamiento continuo a esta red.

Los enlaces territoriales servirán además como un canal de recepción de las quejas y/o reclamos presenciales.

B. *Reuniones informativas:* Considerando que en los territorios rurales suelen haber restricciones de movilidad o de índole cultural y social para la participación de las minorías como jóvenes y mujeres, proponemos el despliegue de reuniones informativas que cubran los contenidos necesarios de este proceso y que aseguren participación de mujeres, jóvenes y población vulnerables del territorio.

Estas reuniones tendrán un aforo de máximo 10 actores – durante la crisis sanitaria pudiendo ampliarse una vez el contexto cambie -, tomarán como base los espacios comunales de reunión – vaso de leche, por ejemplo- y se realizarán durante la construcción de los estudios ambientales y sociales.

C. *Entrevistas uno a uno o grupales:* este mecanismo permitirá que el proyecto asegure un canal de comunicación para la presentación de comentarios, dudas y sugerencias de la población. Además de las reuniones informativas, nuestros enlaces territoriales estarán a cargo de implementar estos espacios con una lista de actores clave identificados por punto de trabajo.

D. *Oficinas de información permanente*: A través de este mecanismo complementario de participación, se busca brindar un espacio permanente a la población para acceder a información sobre el Proyecto así como recoger dudas y comentarios. Se contará con una Oficina virtual y 1 Oficina presenciales.

Oficina de información virtual: Se trata de una canal de comunicación permanente y virtual donde se alojará información del proyecto (documentos power point, infografías, videos) de fácil acceso y contará con un buzón de comentarios y sugerencias virtual. Para ello se creará un espacio web específico para el proyecto. Una potencial opción que considerar por OHLA es la implementación de un Facebook del proyecto que acompañe el espacio web, en la medida que esta red social facilita la difusión de información y el recojo de sugerencias y comentarios. (La implementación de esta última opción será evaluada con OHLA de acuerdo con las características y contexto del territorio – estado de relacionamiento con actores, nivel de conflictividad, etc.).

Para la oficina virtual se contará con una persona dedicada a su gestión y respuesta, en coordinación con el equipo INSUCO y el de OHLA. Importante destacar que todos los documentos que se alojarán y compartirán en este espacio, así como las respuestas a la población serán coordinadas previamente con los equipos mencionados.

Finalmente, Insuco estará a cargo del diseño del espacio y la gestión de la información y comentarios que se alojen y reciban a través del site web. El micro site podrá alojarse en alguna página del proyecto o generarse un espacio particular- en esta propuesta no se considera el hosting.

Oficina de información presencial (1): Este mecanismo permitirá tener y mostrar una presencia continua y abierta en el territorio. La propuesta es que esta oficina se arme en 2 puntos seleccionados específicos y que sea gestionado directamente por INSUCO. Además, se brindará una asesoría continua para responder a los comentarios o sugerencias que la población presente. Para ello, se contemplan reuniones cada 15 días entre el coordinador de campo y el equipo de OHLA presente en la oficina.

En ese sentido, la propuesta no contempla pago por alquiler, equipamiento o personal para la gestión de la oficina presencial.

Actividad 6: Socialización y alineamiento con equipo OLAH

Como parte de las acciones de desarrollo del Plan, se socializará el documento con el equipo de OHLA y equipos de trabajo que realizaron los estudios ambientales y sociales para la retroalimentación de este. Para ello:

- Se realizará una presentación del Plan y se buscará la retroalimentación de los equipos
- Se buscará un alineamiento entre las acciones desarrolladas por el Proyecto y las acciones propuestas en el Plan, a través de un planning general que permitirá realizar el seguimiento y ver avances en el relacionamiento y comunicación
- Se validarán las organizaciones / líderes aliados potenciales en el territorio

Como parte de las siguientes acciones, se desarrollará una planificación de actividades para la actualización / revisión de la información y pasos requeridos para la continuación del proyecto, que se listan a continuación:

Tabla 20 : Actualizaciones

Actualización / Revisión de acciones	Descripción
Permanente	Se realizará acciones vinculadas a la rendición y monitoreo de resultados de las acciones desarrolladas como parte de la estrategia de relacionamiento, indicando cualquier tipo de situación que pueda representar un punto crítico para la gestión. Se prestará importante atención a: - Situación que pueden desencadenar en un conflicto para la gestión del proyecto - Coordinaciones interinstitucionales y relacionamiento con actores gubernamentales - Quejas y/o reclamos presentados de acuerdo con la tipología definida y tipo de actor - Identificación de actores - Seguimiento a potenciales partes afectadas del proyecto - Resultados sobre relacionamiento con partes interesadas
Mensual	Se realizarán acciones vinculadas a actualización / definición de estrategias, para ello, se realizará: - Mapeo de partes interesadas - Mapeo de riesgos e impactos sociales del proyecto Los resultados de los estudios realizados permitirán establecer acciones concretas para la actualización del documento.

10. Supuestos

Como parte de los supuestos que sostiene la propuesta técnica y económica se consideran:

Tabla 21 : Supuestos

Elemento	Descripción
Actualización del Plan de Buen Vecino	Revisión del plan Revisión de instrumentos de gestión socioambiental que permitan analizar la congruencia de las distintas herramientas y enfoques de gestión social

	Para la actualización se analizarán a un grupo determinado de comunidades, como parte de un sondeo de información en campo
Información disponible	Se espera que como información disponible se tenga: - Mapeo de actores - Mapeo de riesgos e impactos sociales - Caracterización social de los territorios involucrados
Comunidades	Se asume que la aplicación del Plan del Buen Vecino es en las comunidades señaladas en los TdRs
Implementación del Plan	Se asume que no se han desarrollad actividades de implementación, pero sí de estudios y caracterización social, como línea base social, que serán compartidos con el consultor
Estándares internacionales	Se incluye un enfoque integral desde estándares internacionales como parte de la gestión social del proyecto
Documentación para sustentar perfiles del equipo	Se asume que la presentación de la documentación que sustenten los grados académicos y experiencia laboral se realizará luego
EPPs	Se asume que los requerimientos del EPP corresponden a los que maneja cada empresa licitante. En ese sentido, se establece en la propuesta económica el costeo por: - Casaca corta vientos y lluvia - Pantalón - Casco protector - Lentes de sol - Gorro de sol - Bloqueador - Repelente
Áreas liberadas	Se asume que las áreas se encuentran liberadas y que ya se han llevado a cabo los procesos de reasentamiento / trato director (de haber sido necesarios)
DRON	No se incluye el costeo de alquiler de dron ya que se requiere una especificación acerca del requerimiento para el servicio
Elementos operativos adicionales	Se asume que cualquier elemento operativo adicional que sea requerido será conversado con OHLA para su inclusión en el presupuesto
Recorridos diarios	Se asume un recorrido diario de 120 kms aproximados

11. Cronograma

PLAN DE BUEN VECINO Y RELACIONES PÚBLICAS		M1	M2	M3	M4	M5	M6	M7	M8	M9	M10	M11	M12	M13
Fase 1: Alineamiento interno y planificación														
Actividad 1: Reunión de inicio														
Actividad 2: Revisión de documentación														
Actividad 3: Entrevistas exploratorias														
Actividad 4: Identificación de puntos críticos para la gestión social del proyecto														
Actividad 5. Definición de diseño metodológico														
Actividad 6: Plan de trabajo														
Entregable 1: Plan de trabajo y metodología														
Fase 2: Visita a territorio - Implementación														
Actividad 1: Preparación para la visita a territorio														
Actividad 2: Visita a territorio														
Actividad 3: Análisis de la información														
Actividad 4: Identificación de asuntos clave														
Actividad 4: Informe de suficiencia														
Actividad 5: Informe mensual														
Entregable 2: Informe de suficiencia / Informe mensual														
Fase 3: Implementación del Plan														
Actividad 1: Planificación de actividades														
Actividad 2: Monitoreo de actividades en campo														
Actividad 3: Informe mensual														
Entregable 3: Informe mensual / Informe final														

Oficina / Campo
Entregable

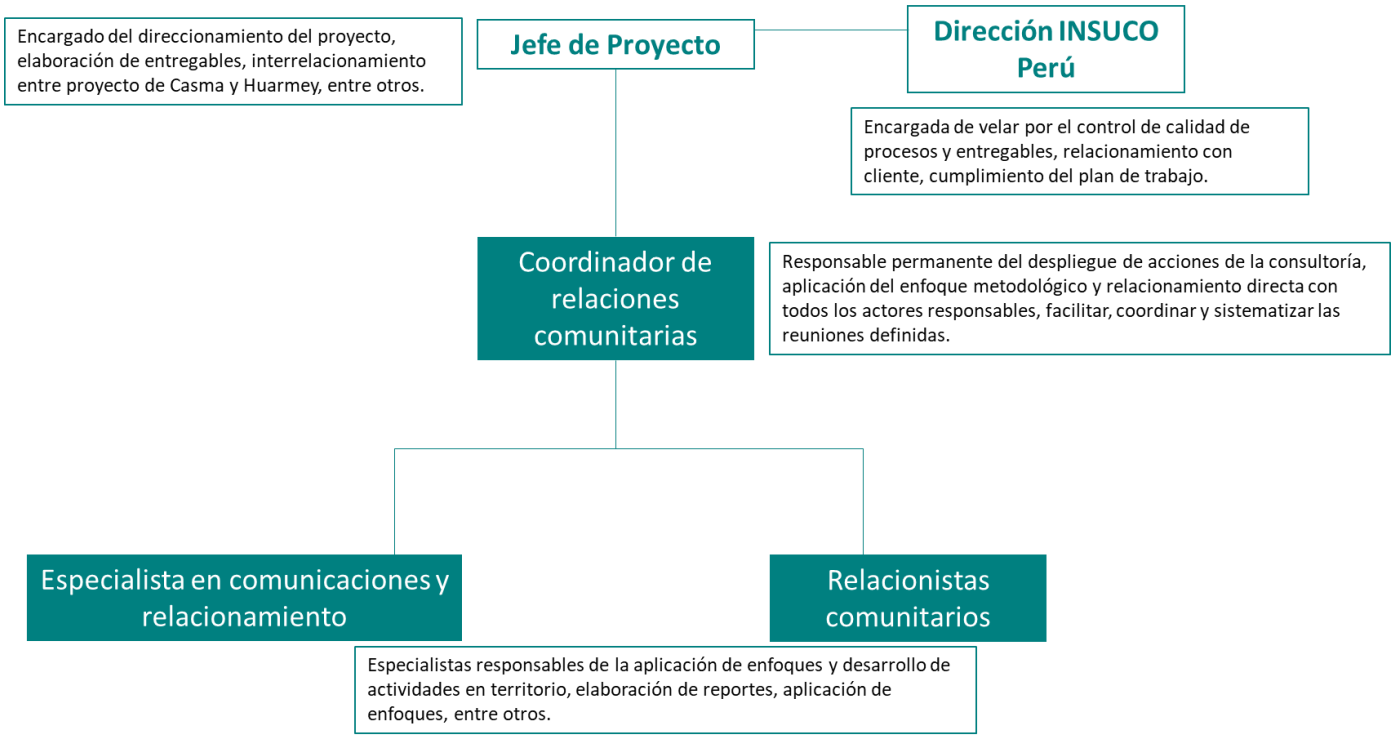
12. Equipo

A continuación, se presenta una breve descripción del equipo propuesto para este acompañamiento:

Tabla 22 : Equipo – funciones

Cargos	Descripción	Profesionales
Jefe del proyecto	Encargada de liderar la gestión social del proyecto, diseñar y/o actualizar herramientas, conducción de reuniones con la OHLA, entre otras. Alineamiento con normativa nacional y estándares internacionales. Direccionamiento para la elaboración de entregables Supervisión de control de calidad.	Jorge Luis Puerta Paredes
Coordinador de relaciones comunitarias	Encargado de la coordinación del proyecto, relacionamiento con partes interesadas críticas, elaboración de reportes mensuales, revisión de actividades desarrolladas en campo. Liderar procesos de recojo de información y caracterización, participación en la actualización de herramientas de gestión social. Brindar soporte administrativo al proceso de relacionamiento con las distintas organizaciones.	Santos Escobedo
Especialista en comunicaciones y relacionamiento	Encargado de asegurar las comunicaciones y relacionamiento constante con las partes interesadas, coordinación y reporte de encuentros. Definir recomendaciones para la mejora del relacionamiento y comunicación para el proyecto.	Cesar Perez
Relacionista comunitario	Encargado de asegurar el correcto despliegue del Plan de Buena Vecindad Recojo de información con partes interesadas de manera remota y presencial Aplicación de herramientas de monitoreo Elaboración de reportes de seguimiento	Juan Carlos León Jaqueline Armas Judith Ávila
Dirección INSUCO Perú	Encargados de la coordinación y direccionamiento general del proyecto. Control de calidad de entregables y del proceso. Aseguramiento del buen relacionamiento Brindar soporte administrativo al proceso de relacionamiento con las distintas organizaciones. Proveer de recomendaciones y buenas prácticas para la conducción del proyecto. Inclusión de recomendaciones desde gestión internacional y alineamiento estándares internacionales.	Lucía Ávila – Dirección País Diana Bernales – Coordinación técnica

Gráfico 2 : Organigrama



Notas:

El equipo propuesto responde a las solicitudes de OHLA para el desarrollo del servicio, sin embargo, de considerarse necesario, se podrán realizar modificaciones al equipo, previo acuerdo entre INSUCO-OHLA.

El jefe de proyecto será integral al acompañamiento: Es decir, participará de la implementación del Plan del Buen Vecino para el Río Casma y Río Huarmey, esto permitirá:

- Aseguramiento de un alineamiento e identificación de buenas prácticas entre ambos proyectos.
- Identificación de cuellos de botella y aseguramiento de la calidad
- Centralización de la comunicación

El equipo será complentado por la Dirección de INSUCO Perú, la cual será encargada del relacionamiento con el cliente, aseguramiento de la calidad en términos de entregables y procesos, entre otros. Asimismo, se contará con el soporte logístico y de coordinación para el proceso.

13. Control de calidad

Quality control

INSUCO

Quality control must guarantee that our teams and experts respect the project framework.

By achieving 5 main objectives, we answer our clients' needs and provide them with high-quality deliverables that are compliant with international standards. This requires rigorous organisation and well-established procedures.

Objectives

1	2	3	4	5
Rigour in our tools and methods	Reliability of our data	Relevance of our analysis	Compliance of our deliverables with international standards	Operational approaches that answer our clients' needs

Team composition

- One referent expert for the project from our local office, who has followed the different project steps and is the main contact point of our client;
- One project leader who is an international expert or a senior national expert;
- One project assistant from our local office who supports the project leader;
- Different experts with specific expertise consistent with the project issues and topics;
- A pool of regular experts trained in accordance with our quality standards.

Report structure

- Cover (client, project, title, date);
- Front page (project, title, date, team);
- Back cover;
- Insuco style sheet;
- Table of content;
- Table of figures, tables, etc;
- Table of acronyms;
- Clear and synthetic executive summary;

Procedures

Mission scoping	• Our experts receive detailed ToR that include clear objectives and expected deliverables with precise deadlines; • A project meeting is organised by the project referent and the team; • A scoping meeting is organised with our client; • The report structure, tools and methods are produced before leaving for the mission and are validated by the project referent and our client.
Control of data production and method	• The surveyors and assistants are trained on a 2-days session on the survey questionnaires, interview guides and animation tools; • The survey sheets and/or field reports are checked every evening and are uploaded on our server; • A review is performed at mid-term or every 15 days by the project referent with a special focus on data quality and the project progress; • When returning from the field mission, a meeting is organised by the project referent to assess the project progress and ensure the respect of the deliverable deadlines.
Data and report validation	• Editor: project leader; • Reviewer 1: formatting, text corrections, verification of the consistency of our analysis and that our data are logically consistent; • Countersigning officer: compliance with the method, reliability of the data and analysis, relevance of the analysis and recommendations, compliance with the proposed method and international standards; • Project referent: organisation of a meeting with the editor to discuss commentaries and expectations; • Reviewer 2: proofreading, verification of the overall consistency; • Transmission to our client: 10 working days to provide comments and feedbacks.

INSUCO cuenta con los siguientes 4 procesos para garantizar la calidad de sus productos y procesos:

Gobernanza de los procesos: En este sentido, INSUCO propone 3 filtros de gestión de la calidad para este proceso:

- *Primer filtro de calidad - Forma organizativa:* La organización del equipo de trabajo nos permitirá establecer varias etapas de revisión y construcción colectiva del conocimiento, lo que nos permitirá validar constantemente nuestros productos y/o servicios. Además, nuestro Revisor Técnico tiene experiencia en la gestión de calidad de entregables y procesos para proyectos con organizaciones internacionales.
- *Segundo filtro de calidad - Equipo de trabajo:* Dentro del equipo de trabajo, el director y el coordinador del proyecto serán miembros permanentes de INSUCO, que tienen la experiencia y/o el conocimiento del debido proceso impulsado por la consultoría. Ellos permitirán el aseguramiento constante de los objetivos del proyecto.
- *Tercer filtro de calidad - comité asesor:* Nuestro esquema de trabajo incluye 2 miembros permanentes de INSUCO INTL expertos en procesos constructivos, relacionamiento con partes interesadas y metodologías participativas, quienes darán lineamientos metodológicos sobre el desarrollo de la consultoría. Además, se buscarán que estos miembros permanentes hayan tenido experiencia previa de trabajo con organizaciones que conforman la OHLA.

Presentación de informes y seguimiento a través de formatos efectivos: Por otro lado, desde INSUCO hemos desarrollado diversos formatos, que nos sirven para reportar a nuestros socios ejecutores y clientes, los avances de la consultoría. Nuestros formatos se ajustan a metodologías específicas para asegurar el correcto reporte para la toma de decisiones. Entre los tipos de formatos que se desarrollarán para este proceso se encuentran:

- Matriz de control de calidad
- Matriz de observación
- Guías de entrevistas semiestructuradas
- Formatos de capacitación
- Formatos de actas
- Formato de hojas de ruta del espacio de diálogo
- Formato de informe de consultoría
- Formato de control de medios Formato de actas de reuniones, entre otros.

Capacitación a equipos de trabajo: En INSUCO generamos procesos de capacitación constante a nuestros equipos de trabajo para que puedan manejar efectivamente los formatos y metodologías. De esta manera, aseguramos el correcto uso de las herramientas de control de calidad.

Check in point de nuestros equipos de trabajo: La gestión de proyectos que propone INSUCO implica reuniones periódicas de coordinación interna para asegurar el cumplimiento interno de los objetivos. De esta forma, existe una alineación constante en la forma de trabajar.

14. Anexos

14.1. Anexo 1: Referencias globales de INSUCO

Referencias 2022

- Consultoría para llevar a cabo un proyecto de desarrollo de capacidades centrado en las asignaciones de ingresos del sector minero según el requisito número cinco de la EITI; **Embajada del Reino Unido**; Ecuador

- Transición y asesoría al Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Los Encuentros para el sostenimiento del proceso de diálogo + Transformaciones Territoriales: etapa de apropiación de la información y planificación territorial; **Lundin Gold**; Ecuador

- Estrategia de Responsabilidad Territorial Empresarial; **Ático Mining**; Ecuador

- Consultoría para la adaptación en CHEC del modelo de Sostenibilidad del Grupo EPM a partir del enfoque de Responsabilidad Territorial Empresarial (RTE), con el fin de implementar un Observatorio de Transformación Territorial (OTT); **CHEC Grupo EPM;** Colombia

- Estudio social para la identificación de riesgos asociados a la construcción del TSF 2 – LB Stage 2; **Las Bambas Minería SA**; Perú

- Auditoría de DDHH y cierre de brechas en la cadena de proveedores de una empresa transnacional dedicada al rubro de almacenamiento, carga y descarga de mercancías; **DP World Perú**; Perú

- Elaboración del plan de reasentamiento del proyecto de construcción de redes y estaciones de bombeo del alcantarillado sanitario del sistema 3-fases 2 y 3, y el acompañamiento durante su implementación; **Emapag Ep – Afd;** Ecuador

Referencias 2021

- Planeamiento Estratégico Agua y Cierre de Mina Proyecto de Planificación de Cierre de Yanacocha (CPP); **Newmont;** Perú

- Promover la igualdad de género y mejores prácticas en el sector minero-energético de Colombia Fase II; **en Alianza con CoreWoman, para el Banco Interamericano de Desarrollo (BID);** Colombia

- Consultoría en derechos Humanos y Conflictividad Social en Territorios PDET (Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial); **Instituto De Ciencia Politica - Hernan Echavarria Olozaga (Icp) Para La Defensoría Del Pueblo;** Colombia

- Consultoría socio ambiental, especialista en principios de ecuador y normas de desempeño IFC; **Concesionario de la Línea 2 del Metro de Lima;** Perú

- Evaluación final del proyecto "RANFO LAVI PEYIZAN, Refuerzo de las actividades económicas y medioambientales realizadas por los campesinos miembros del MPP para promover la agricultura campesina en el departamento del Centro en Haití"; **Frere Des Hommes;** Haiti

- Formulación de proyecto para el desarrollo territorial integrado en torno a la actividad minera; **Banco Interamericano De Desarrollo (Bid);** Perú

- Programa de fortalecimiento de capacidades en Conservación y Desarrollo Socio Productivo, Entorno Comunitario, Medio Ambiente y Derechos Humanos, CAVA; **Gran Tierra Energy;** Ecuador

- Desarrollo de la sección Picolet del paseo marítimo de Cap-Haïtien - Proyecto de Desarrollo Urbano de Cap-Haïtien (CHUD); **TRABAJAMOS POR EL MEDIO AMBIENTE EN NOMBRE DE LA UCE/MTPTC**; HAITI

- Propuesta de desarrollo para la mejora de la movilidad urbana en la salida este de Port-au-Prince; **TRABAJAMOS POR EL MEDIO AMBIENTE EN NOMBRE DEL COMITÉ INTERMINISTERIAL DE ORDENACIÓN DEL TERRITORIO (CIAT)**; HAITI

- Estudios socioeconómicos para la rehabilitación del mercado de Jérémie y la construcción del mercado Relal II en Les Cayes; **EXPERTISE FRANCE**; HAITI

- Elaboración de un paquete técnico pedagógico y metodológico para la capacitación, sensibilización y promoción de la participación de actores claves a lo largo de la implementación del Programa de Reducción de Emisiones (PREDD); **MINISTERIO DEL MEDIO AMBIENTE Y DE LOS RECURSOS NATURALES**; REPÚBLICA DOMINICANA

- Construcción de Línea de Base Socioeconómica del proyecto minero en Buriticá; **ZIJIN-CONTINENTAL GOLD**; COLOMBIA

- Auditoría de DDHH en la cadena de proveedores de una empresa transnacional dedicada al rubro de almacenamiento, carga y descarga de mercancías; **DP WORLD PERÚ**; PERÚ

- Diagnóstico de género, higiene, salud y seguridad en el trabajo; **BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO (BID)**; HAITÍ

- Asistencia técnica para la realización de la línea de base del Programa Educación integral de calidad para una cultura escolar sostenible en Haití; **CESAL**; HAITÍ

- Evaluación final del Programa de apoyo a la generación de empleos e ingresos sostenibles (PACERD); **ASSOCIATION POUR LA PROMOTION DE L'ÉDUCATION ET DE LA FORMATION À L'ÉTRANGER (APEFE)**; HAITÍ

- Soporte técnico para el diálogo regional-territorial en Cajamarca en el marco del Centro de Convergencia y Buenas Prácticas Minero Energéticas – RIMAY; **BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO (BID)**; PERÚ

- Estudios de aves y murciélagos en cumplimiento de las normas ambientales y sociales de la Corporación Financiera de Desarrollo (DFC por sus siglas en inglés) de los Estados Unidos, en el marco del proyecto de parque eólico Villanaco III; **COBRA**; ECUADOR

- Realización de un benchmark de modelos de gestión social; **TRANSPORTADORA DE GAS DEL PERÚ**; PERÚ

- Asesoría para el fortalecimiento de la gestión del Fondo Social La Granja (Fase 3); **RIO TINTO**; PERÚ

- Evaluación del marco legal, institucional, ambiental y social de Ecuador; **GOLDER PARA EL BANCO MUNDIAL**; ECUADOR

- Realización de un proceso de diálogo con las comunidades del área de influencia del campo Villano – B10 para visibilizar consensos de Responsabilidad Social Empresarial y Relacionamiento Comunitario; **PLUSPETROL**; ECUADOR

- Medición del impacto de programas y proyectos socioeconómicos en las dimensiones demográfica, cultural, económica, social y política del área de influencia del proyecto minero Gramalote; **GRAMALOTE COLOMBIA LIMITED**; COLOMBIA

- Consolidación de los procesos y herramientas de gestión social de la empresa minera Fortuna Silver; **FORTUNA SILVER**; PERÚ

- Elaboración del Plan de Acción de Reasentamiento de la Carretera Departamental 501 y del tramo T2D de la Carretera Nacional 1; **MINISTERIO DE OBRAS PÚBLICAS, TRANSPORTES Y COMUNICACIONES, CON FINANCIACIÓN DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO (BID)**; HAITÍ

- Elaboración de un Plan de Movilización de Capacidades Locales en el marco del proyecto de producción de electricidad a través de las centrales hidroeléctricas del río Araza; **EDF**; PERÚ

- Elaboración del estudio socioeconómico y cultural para la concesión Las Naves, en el marco del Proyecto minero Curipamba; **CURIMINING**; ECUADOR

- Implementación de un proceso participativo para la operativización de un plan inversión social estratégica en el sector de El Domo, en el marco del Proyecto minero Curipamba; **CURIMINING**; ECUADOR

- Sostenibilidad del proceso de diálogo y monitoreo de las transformaciones territoriales, en el marco del Proyecto minero Fruta del Norte; **LUNDIN GOLD**; ECUADOR

- Fortalecimiento de un enfoque de Responsabilidad Territorial Empresarial para una gobernanza sostenible e incluyente en territorios extractivos – Fase 3; **FUNDACIÓN FORD**; ECUADOR, COLOMBIA

- Elaboración del Plan de Salud y Seguridad para las comunidades ubicadas en el área de influencia del Proyecto Cerro Blanco (minería de oro), evaluación de los riesgos e impactos sobre los derechos humanos del Proyecto Cerro Blanco, y actualización del estudio de la línea base social del área de influencia del Proyecto Cerro Blanco, durante el desarrollo de la fase de construcción; **BLUESTONE RESOURCES INC.**; GUATEMALA

- Debida diligencia social y ambiental para la preparación del financiamiento de los fondos del Legacy Landscape Fund (LLF) del Parque Nacional Madidi; **KFW**; BOLIVIA

- Evaluación de la línea de base de los bonos de impacto para el desarrollo (Development Impact Bonds – DIB) y resultados esperados de la iniciativa "Conservación de los bosques de comunidades Asháninkas en Perú"; **COMMON FUND FOR COMMODITIES**; PERÚ

- Estrategia de activación de actores institucionales e identificación de las transformaciones territoriales; **GEOPARK**; ECUADOR

Referencias 2020

- Activación de Actores Sociales e implementación de la Mesa de Diálogo y Gobernabilidad en el marco del Proyecto minero Curipamba; **ADVENTUS, CURIMINING**; ECUADOR

- Diagnóstico sobre las Necesidades de Financiamiento y de Servicios de Desarrollo Empresarial en contexto Post-COVID 19 de los Empresarios de la Microempresa y Pequeña Empresa – MYPE; **CARE**; PERÚ

- Formación Continua: elaboración de un Módulo de formación sobre de derechos humanos y política de sostenibilidad empresarial para industrias de alto impacto; **ENAP, SIPEC**; ECUADOR

- Diagnóstico y Línea de Base social para el Proyecto Ruta del Cobre; **RUTA DEL COBRE**; ECUADOR

- Formulación de un Marco de Plan de Acción para el Reasentamiento (PAR) para la comunidad de Santa Cecilia, en el marco del Proyecto minero CASCABEL; **SOLGOLD**; ECUADOR

- Diseño de una estrategia de fortalecimiento y metodología de medición de la calidad y efectividad de los procesos de diálogo y concertación de espacios multi-actor del área de influencia operativa de Antamina; **ANTAMINA**; PERÚ

- Levantamiento de Línea Base Socioeconómica y de Salud y Seguridad Comunitaria; **COLLECTIVE MINING**; COLOMBIA
- Fortalecimiento del Fondo Social La Granja (Fase 2); **RIO TINTO**; PERÚ
- Desarrollo de un Observatorio de Transformaciones Territoriales en Buriticá (Fase 2); **CONTINENTAL GOLD**; COLOMBIA
- Evaluación Ambiental y Social Estratégica del sector del transporte terrestre y de la movilidad urbana en República Dominicana; **AGENCIA FRANCESA DE DESARROLLO (AFD)**; REPÚBLICA DOMINICANA
- Evaluación Ambiental y Social Estratégica (EASE) simplificada sobre las políticas y programas del Plan de Desarrollo de Barranquilla 2020-2023; **AGENCIA FRANCESA DE DESARROLLO (AFD)**; COLOMBIA
- Desarrollo de la Visión Buriticá 2040; **JAIME ARTEAGA & ASOCIADOS, CON FINANCIACIÓN DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO (BID)**; COLOMBIA
- Apoyo a la reactivación y sostenibilidad del proceso de diálogo multi-actor, en el marco del Proyecto minero Fruta del Norte; **LUNDIN GOLD**; ECUADOR
- Evaluación final del programa de micro-financia Favorecer la emancipación económica y social de familias en situación de alta precariedad en Haití; **ENTREPRENEURS DU MONDE Y PALMIS MIKWOFINANS SOSYAL**; HAITÍ
- Elaboración del Plan de Acción para el Reasentamiento y Plan de Restauración de los Medios de Vida en el marco del Proyecto de extensión de la mina de oro de Pueblo Viejo; **EN ALIANZA CON CEDAF, PARA BARRICK**; REPÚBLICA DOMINICANA
- Promover la igualdad de género y mejores prácticas en el sector minero-energético de Colombia; **EN ALIANZA CON COREWOMAN, PARA EL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO (BID)**; COLOMBIA
- Evaluación de impacto de la iniciativa LECRA (agricultura sostenible y baja en emisiones) en Colombia; **EN ALIANZA CON TIC TANK (UNIVERSIDAD DEL ROSARIO), PARA EL CIAT (CENTRO INTERNACIONAL DE AGRICULTURA TROPICAL)**; COLOMBIA
- Elaboración e implementación del Plan de Restablecimiento de Condiciones de Vida en el marco del Proyecto Minera de Cobre Quebradona; **ANGLO GOLD ASHANTI**; COLOMBIA
- Análisis de las diferencias entre el marco jurídico, institucional, ambiental y social de Haití y las nuevas normas ambientales y sociales del Banco Mundial; **BANCO MUNDIAL**; HAITÍ
- Promoción y acompañamiento del diálogo territorial durante el COVID-19; **MINISTERIO DE MINAS Y ENERGÍA DE COLOMBIA**; COLOMBIA
- Análisis de riesgos del entorno para proyectos de exploración inicial en la Cordillera Occidental de Ecuador; **ANGLO AMERICAN**; ECUADOR
- Lineamientos para una implementación asertiva de la Consulta Previa en Colombia; **PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA DE COLOMBIA, CON FINANCIACIÓN DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO (BID)**; COLOMBIA
- Fortalecimiento del sistema de gestión social sostenible de la empresa Ocho Sur (sector de palma aceitera); **OCHO SUR**; PERÚ
- Evaluación del Programa de respuesta a la emergencia por la crisis humanitaria de los migrantes venezolanos en tres ciudades de Perú (Lima, Chiclayo y Trujillo); **CARITAS**; PERÚ
- Realización de encuestas sobre operaciones de mejoramiento de la movilidad urbana en la salida este de Puerto Príncipe; **COMITÉ INTERMINISTERIAL DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL (CIAT)**; HAITÍ

- Diseño de una estrategia de activación de actores claves Telimbela y Torneado; **YANKUANG DONGHUA CONSTRUCTION CO. LTD.**; ECUADOR
- Diseño de una estrategia de diálogo multi-actor en el proyecto Caña Brava; **NEWCREST ECUADOR**; ECUADOR
- Diseño de una estrategia de diálogo multi-actor y acompañamiento para un acceso temprano, en el proyecto Gamorra; **NEWCREST ECUADOR**; ECUADOR
- Elaboración de una estrategia de entrada temprana a territorio, levantamiento de una línea base social y diseño y acompañamiento en la gestión social para la acción colectiva en el proyecto Tarqui; **BHP ECUADOR**; ECUADOR
- Plan integral de gestión del entorno; **GEOPARK**; COLOMBIA

Referencias 2019

- Evaluación final del proyecto de Fortalecimiento de las capacidades de las escuelas y comunidades en términos de resiliencia frente a desastres naturales; **PLAN INTERNATIONAL**; HAITÍ
- Programa de desarrollo de proveedores “Higabra Emprende”; **CONTINENTAL GOLD**; COLOMBIA
- Identificación de los principales impactos en los territorios de los proyectos mineros de gran escala; **FUNDACIÓN GRUPO SOCIAL**; COLOMBIA
- Fortalecimiento del Fondo Social La Granja (Fase 1); **RIO TINTO**; PERÚ
- Diseño del sistema de gobernanza social; **FORTUNA SILVER**; PERÚ
- Apoyo a la sostenibilidad del proceso de diálogo multiactor y planificación territorial; **LUNDIN GOLD**; ECUADOR
- Desarrollo de un Observatorio de Transformaciones Territoriales en Buriticá (Fase 1); **CONTINENTAL GOLD**; COLOMBIA
- Desarrollo de un programa de inversión social y soporte para su implementación; **CANOPY GROWTH**; COLOMBIA
- Evaluación de la vocación y uso del suelo de comunidades sujetas de reasentamiento; **HUDBAY**; PERÚ
- Estudio de factibilidad para un parque de servicios conexo a la actividad minera de Buriticá; **CONTINENTAL GOLD**; COLOMBIA
- Análisis de las transformaciones territoriales en La Unión y definición de bases para la construcción de un Observatorio de Transformaciones Territoriales; **SUMICOL**; COLOMBIA
- Fortalecimiento de un enfoque de Responsabilidad Territorial Empresarial para una gobernanza sostenible e incluyente en territorios extractivos – Fase 2; **FUNDACIÓN FORD**; ECUADOR, COLOMBIA
- Soporte para la implementación del programa "From Disclosure to Development" (D2D) en Colombia, en su fase de diagnóstico; **CORPORACIÓN FINANCIERA INTERNACIONAL (IFC)**; COLOMBIA
- Investigación formativa sobre la seguridad vial y análisis situacional sobre los componentes del Plan Mundial para el Decenio de Acción (2010-2020) en Haití; **HUMANIDAD & INCLUSIÓN (HÁNDICAP INTERNACIONAL)**; HAITÍ

Referencias 2018

- Actualización del Plan de Acción para el Reasentamiento (PAR) en la Carretera Nacional #5 y acompañamiento técnico para su implementación, elaboración del PAR para la Carretera RD-501; **MINISTERIO DE OBRAS PÚBLICAS, TRANSPORTES Y COMUNICACIONES, CON FINANCIACIÓN DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO (BID)**; HAITÍ

- Evaluación final del proyecto de recuperación post huracán Matthew; **CRUZ ROJA CANADIENSE**; HAITÍ

- Asistencia técnica para la gestión social del proyecto minero Fruta del Norte (implementación de la estrategia de gestión de los riesgos sociales y animación de los marcos de concertación); **LUNDIN GOLD**; ECUADOR

- Debida diligencia sobre los aspectos sociales de un proyecto minero de gran escala en el departamento de Santander; **HATCH**; COLOMBIA

- Adaptación en inglés de la Guía para la Evaluación de las Condiciones e Impactos Socioeconómicos de las Denominaciones de Origen; **SWISSCONTACT**; COLOMBIA

- Análisis de las relaciones entre los estatutos de tenencia de la tierra y el uso de la tierra, en el marco del proyecto de tenencia y uso de la tierra en zonas rurales; **EN COLABORACIÓN CON GLOBAL LAND ALLIANCE / PARA EL COMITÉ INTERMINISTERIAL DE ORDENACIÓN DEL TERRITORIO**; HAITÍ

- Fortalecimiento de un enfoque de Responsabilidad Territorial Empresarial para una gobernanza sostenible e incluyente en territorios extractivos; **FUNDACIÓN FORD**; ECUADOR, COLOMBIA

- Prototipo de Sistema de Gestión de la Información (IMS) para la gestión de los procesos asociados con Planes de Acción para el Reasentamiento (PAR) en proyectos de infraestructura linear en Haití; **BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO (BID)**; HAITÍ

- Actualización del estudio de dinámica poblacional del campo El Difícil; **PETRÓLEOS SUDAMERICANOS**; COLOMBIA

- Estudio de la percepción social del proyecto extractivo Cóndor, en el departamento de Antioquia; **NEWCREST**; COLOMBIA

- Interventoría de un Plan de Acción para el Reasentamiento (PAR); **MINESA**; COLOMBIA

- Construcción de indicadores para la gestión socioambiental y fortalecimiento del proceso de recolección de datos para la caracterización de las comunidades en las áreas de influencia de las operaciones de Isagen; **ISAGEN**; COLOMBIA

Referencias 2017

- Acompañamiento técnico para la implementación del Plan de Acción para el Reasentamiento (PAR) en la Carretera Nacional #1 y marco de PAR para la Carretera Nacional #5; **MINISTERIO DE OBRAS PÚBLICAS, TRANSPORTES Y COMUNICACIONES, CON FINANCIACIÓN DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO (BID)**; HAITÍ

- Fortalecimiento del programa “Rumbo Empresas – Integras y Transparentes”; **TRANSPARENCIA POR COLOMBIA (TRANSPARENCY INTERNATIONAL)**; COLOMBIA

- Soporte para la implementación de los procesos de inversión social; **GRAN TIERRA ENERGY**; COLOMBIA

- Análisis sistemático y acompañamiento técnico para la implementación del Plan de Acción para el Reasentamiento (PAR) en la Carretera Nacional #1; **MINISTERIO DE OBRAS PÚBLICAS, TRANSPORTES Y COMUNICACIONES, CON FINANCIACIÓN DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO (BID)**; HAITÍ

- Producción de un documento de trabajo sobre la integración del enfoque territorial en los procesos de diálogo Empresa – Comunidad – Estado; **RIMISP**; CHILE, COLOMBIA, ECUADOR

- Diseño de un protocolo de inversión social; **GRAN TIERRA ENERGY**; COLOMBIA

- Línea de Base Socioeconómica (LBS) para el proyecto minero de Buriticá; **CONTINENTAL GOLD**; COLOMBIA

- Curso teórico-práctico sobre Denominaciones de Origen y sellos distintivos de calidad y origen, desarrollado en Carmen de Viboral, Antioquia; **SWISSCONTACT**; COLOMBIA

- Evaluación de riesgo social y diagnóstico de la situación de la minería artesanal en el contexto del cierre del proyecto minero Vueltas del Rio; **EN COLABORACIÓN CON WALSH / PARA LUNDIN MINING**; HONDURAS

- Evaluación del impacto socioeconómico de las Denominaciones de Origen aplicadas a productos artesanales y alimentarios en Colombia; **SWISSCONTACT**; COLOMBIA

- Asistencia técnica para la gestión social del proyecto minero Fruta del Norte (implementación de la estrategia de gestión de los riesgos sociales y animación de los marcos de concertación); **LUNDIN GOLD**; ECUADOR

Referencias 2016

- Implementación de un sistema de gestión de la información en materia de Responsabilidad Social Empresarial (RSE); **EN COLABORACIÓN CON BORÉALIS / PARA ISAGEN**; COLOMBIA

- Implementación de un sistema de gestión de la información en materia de Responsabilidad Social Empresarial (RSE); **EN COLABORACIÓN CON BORÉALIS / PARA GRAN TIERRA ENERGY**; COLOMBIA

- Estudio de viabilidad y sostenibilidad social (revisión legal, cartografía de las partes interesadas y plan de compromiso, línea de base social, estudio de impacto social y plan de gestión social) para un proyecto de planta de cobre (fase de factibilidad); **EN COLABORACIÓN CON HATCH / PARA PETROECUADOR**; ECUADOR

- Línea de base social y ambiental, revisión legal, cartografía de las partes interesadas y plan de compromiso, para un proyecto de planta de aluminio (fase de factibilidad); **EN COLABORACIÓN CON CHALIECO / PARA PETROECUADOR**; ECUADOR

- Diseño de un sistema de seguimiento-evaluación en el marco de la construcción de una estrategia de desarrollo territorial, con énfasis en la valorización de los patrimonios locales y la reducción de la pobreza en la zona del Parque Nacional Natural de Utría (región pacífica); **EN COLABORACIÓN CON RIMISP, LA FUNDACIÓN ACUA Y LOS PARQUES NACIONALES NATURALES DE COLOMBIA / PARA PROSPERIDAD SOCIAL**; COLOMBIA

- Apoyo al fortalecimiento institucional del municipio de Quibdó y diseño de una estrategia de desarrollo territorial integrada; **EN COLABORACIÓN CON RIMISP Y LA FUNDACIÓN ACUA / PARA LA FUNDACIÓN FORD**; COLOMBIA

- Curso para funcionarios públicos y actores privados sobre los sellos distintivos de calidad y el impacto social de la certificación, desarrollado en Paipa, Boyacá; **SWISSCONTACT Y ARTESANÍAS DE COLOMBIA**; COLOMBIA

- Asistencia técnica para la gestión social del proyecto minero Fruta del Norte (implementación de la estrategia de gestión de los riesgos sociales y animación de los marcos de concertación); **LUNDIN GOLD**; ECUADOR

- Asistencia técnica para la gestión social del proyecto minero Fruta del Norte (socialización de los resultados del análisis participativo de los riesgos sociales); **LUNDIN GOLD**; ECUADOR

- Capacitación para la utilización del sistema de seguimiento-monitoreo y diseño de una guía de uso para el Programa de Pequeñas Donaciones del GEF-PNUD, paisaje Pacífico Centro; **EN COLABORACIÓN CON LA FUNDACIÓN ACUA / PARA GEF-PNUD**; COLOMBIA

Referencias 2015

- Realización del sistema de seguimiento, monitoreo y acompañamiento para el Programa de Pequeñas Donaciones del GEF-PNUD, paisaje Pacífico Centro; **EN COLABORACIÓN CON LA FUNDACIÓN ACUA / PARA GEF-PNUD**; COLOMBIA

- Apoyo a la gestión social del proyecto minero Fruta del Norte (cartografía de las partes interesadas e identificación participativa de los riesgos sociales); **LUNDIN GOLD**; ECUADOR

- Formación en torno a la integración del enfoque territorial en los proyectos de desarrollo rural, en la región amazónica; **EN COLABORACIÓN CON LA FUNDACIÓN DIVERSIDAD & DESARROLLO / PARA EL MINISTERIO DE AGRICULTURA**; PERÚ

- Manual de Impacto Social y cartografía de las partes interesadas en el marco del estudio de prefactibilidad para un proyecto de planta de aluminio; **EN COLABORACIÓN CON HATCH / PARA PETROECUADOR**; ECUADOR

Referencias 2014

- Diseño de un manual de prevención y atención a contingencias sociales, para operaciones en Putumayo, Magdalena y Casanare; **PETRÓLEOS SUDAMERICANOS**; COLOMBIA

- Elaboración de un protocolo de prevención y atención a contingencias sociales; **PETRÓLEOS SUDAMERICANOS**; COLOMBIA

1. Otras referencias del grupo en el mundo

Referencias 2022

- Actualización de una Evaluación de Impacto Social (EIS) y elaboración de un Plan de Restauración de Medios de Vida (PRM); **ABS AFRICA EN NOMBRE DE SYCAMORE MINING LTD**; GUINEA

- Auditoría medioambiental y social del proyecto de metro de Pune; **AGENCE FRANÇAISE DE DEVELOPPEMENT (AFD)**; INDIA

- Preparación de un Marco de Gestión Ambiental y Social (ESMF) para el Programa de Modernización de la Gestión de Tierras (PROMOGEF); **KREDITANSTALT FÜR WIEDERAUFBAU (KFW)** ; SENEGAL

- Evaluación del impacto ambiental, social, económico y sanitario de un estudio de campo de una cepa autolimitada de mosquitos genéticamente modificados en nombre de Target Malaria ; **IMPERIAL COLLEGE OF LONDON ;** BURKINA FASO

- Realización de un Gap Analysis y un ESMP para el proyecto de desarrollo de la zona de inversión industrial de Ikolo en Lambaréné, **BIOTOPE AND GSEZ**, GABON

- Finalización de un estudio de escritorio de cartografía e informe para varios Fortescue ; **BIOTOPE AND FORTESCUE**, CAMERÚN

- Finalización de un estudio preparatorio para la central de biomasa de Otjikoto (DD) ; **INNOVATION ENERGIE DÉVELOPPEMENT (IED) Y BANCO FRANCÉS DE DESARROLLO (AFD)**, NAMIBIA

- Finalizacion de una auditoria de RAP ; **PUERTO MINERAL DE GSEZ OWENDO**, GABON

- Fortalecimiento de la infraestructura del E-gobierno - Proyecto De Centro Nacional De Datos De Nivel IV; **ELLIPSE PROJECTS**; INDONESIA

- Realización de una evaluación ambiental y social del proyecto St Paul ; **GROUPE DUVAL** ; COTE D'IVOIRE

- Formación RAP para los equipos de relaciones comunitarias de Nordgold en África Occidental; **NORDGOLD;** RUSIA, GUINEA, BURKINA FASO.

- Elaboración del marco de gestión ambiental y social (ESMF) y del marco de política de reasentamiento (RPF) para el proyecto de mejora de la transmisión eléctrica de Pakistán; **AGENCE FRANÇAISE DE DEVELOPPEMENT (AFD);** PAKISTÁN

- Estudio para la electrificación rural en torno a la línea de 225 kv Maneah-Linsan; **AFRY EN NOMBRE DE LA DELEGACIÓN DE LA UNIÓN EUROPEA EN LA REPÚBLICA DE GUINEA;** GUINEA

- Evaluación de impacto ambiental y social; **AGRICULTORES DE OCÉANO;** MADAGASCAR

- Evaluación final del proyecto CAP - MADAGASCAR (Consolidación y aceleración de los logros de la paz en Madagascar durante la crisis de Covid-19); **ORGANIZACIÓN INTERNACIONAL PARA LAS MIGRACIONES;** MADAGASCAR

- Evaluación y auditorías externas del progreso de los Planes de Acción de Reasentamiento (RAP) a nivel de concesión y puerto; **GUINEA ALUMINA CORPORATION;** GUINEA

- Desarrollo del Plan de Acción de Reasentamiento y Compensación (PARC) para el Proyecto Minero de Simandou (Hierro) - Áreas de Mina y Ferrocarril - Tarea 2 - 14; **GESTIÓN DE RECURSOS AMBIENTALES (ERM) EN NOMBRE DE RIO TINTO;** GUINEA

- Elaboración de los Términos de Referencia para la elaboración de la viabilidad, preprogramación y apoyo al componente de infraestructura del Instituto De Formación En Profesiones Docentes (IFME) del proyecto Molakisi Telema; **SETEC ORGANISATION EN NOMBRE DE LA AGENCIA FRANCESA DE DESARROLLO (AFD);** REPÚBLICA DEMOCRÁTICA DEL CONGO

- Elaboración de la Evaluación de Impacto Ambiental y Social (EIAS) para la construcción de una nueva mina subterránea; **SOCIETE MINIERE DE DINGUIRAYE (SMD);** GUINEA

- Complemento de la Evaluación de Impacto Ambiental y Social (EIAS) del componente del sistema de suministro de agua potable del proyecto Reinventar la ciudad lacustre de Ganvié; **AGENCE FRANÇAISE DE DEVELOPPEMENT (AFD);** BENIN

- Inventarios complementarios y estudios socioeconómicos de las personas afectadas por el proyecto (PAP) para el proyecto de minería de oro Tri-K; **SOCIETE DES MINES DE MANDIANA (SMM);** GUINEA

Referencias 2021

- Actualización del marco lógico y determinación de los valores básicos de los indicadores del Programa de Adaptación de las cuidades al Cambio Climatico (PAVICC); **MINISTERE DU CADRE DE VIE ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE (MCVDD);** BENIN

- Elaboración de un Plan de Acción de Reasentamiento (PAR) retroactivo para el proyecto del centro comercial RIVIERA; **GROUPE DUVAL;** COSTA DE MARFIL

- Implantación de un sistema de gestión interna de los riesgos sociales y medioambientales; **GRUPO DUVAL;** COSTA DE MARFI

- Finalización de un Plan de Acción de Reasentamiento (PAR) retroactivo para el proyecto Riviera; **DUVAL;** COTE D'IVOIRE.

- Gestión del proyecto "Desarrollo y valorización agrícola sostenible de las zonas bajas y de las pequeñas llanuras de inundación en África Occidental": análisis y propuesta de métodos de ingeniería social y técnica para el desarrollo y la valorización de las zonas bajas y de las llanuras de inundación; **COSTEA; BURKINA FASO,** NÍGER Y MALÍ.

- Finalización de 4 Evaluaciones de Impacto Ambiental y Social (EIAS) y actualización de los Planes de Compromiso de las Partes implicadas para un Proyecto de construcción y explotación de 4 centrales fotovoltaicas en Benín en Bohicon, Parakou, Natitingou y Djougou**; GREEN YELLOW;** BENIN

- Diagnóstico social de la tenencia de la tierra y planificación participativa del uso de la tierra alrededor de las áreas de conservación en 30 comunas de intervención del proyecto de gestión sostenible de paisajes comunales para REDD+ (PGPC/REDD+), **MINISTERIO DE MEDIO AMBIENTE, ECONOMÍA VERDE Y CAMBIO CLIMÁTICO/PROGRAMA DE INVERSIÓN FORESTAL,** BURKINA FASO.

- Estudio complementario - Evaluación de Impacto Ambiental y Social (ESIA) y Plan de Gestión Ambiental y Social (ESMP) del Proyecto de Conservación y Desarrollo de la Reserva de la Biosfera de Ziama; **SUEZ EN NOMBRE DE LA AGENCIA FRANCESA DE DESARROLLO (AFD);** GUINEA
- Evaluación externa del Fonds De Solidarités Pour Les Projet Innovants (FSPI, Fondo de solidaridad para los proyectos innovadores) - Programme d'appui multisectoriel à la maitrise et la diffusion du français 2020-2021 (Programa de apoyo multisectorial para el dominio y la difusión del francés); **EMBAJADA DE FRANCIA EN GUINEA Y SIERRA LEONA;** GUINEA

- Realización de tercer ciclo de participación de las partes interesadas para la Evaluación de Impacto Ambiental y Social (EIAS) del Proyecto Minero; **SOCIETE DES MINES DE FER DE GUINEE (SMFG);** GUINEA

- Revisión adicional del marco normativo de CBG para la adquisición de tierras, compensación y reasentamiento, actualización de la matriz de precios y desarrollo de una estrategia de comunicación; **COMPAGNIE DES BAUXITES DE GUINEE (CBG);** GUINEA

- Apoyo técnico en la evaluación ambiental y social a la división AES; **AGENCIA FRANCESA DE DESARROLLO;** FRANCIA

- Actualización de la evaluación de impacto ambiental y social y del marco político de reasentamiento del proyecto de aguas residuales de Yopougon; **AGENCIA FRANCESA DE DESARROLLO;** COSTA DE MARFIL

- Auditoría ambiental y social del estudio de impacto ambiental y social y del marco político de reasentamiento del proyecto de tratamiento de aguas residuales de Yopougon; **AGENCE FRANCAISE DE DEVELOPPEMENT;** COSTA DE MARFIL

- Desarrollo del Plan de Acción de Reasentamiento y Compensación (PARC) para el Proyecto Minero de Simandou (Hierro) - Áreas de Mina y Ferrocarril - Tarea 1: Iniciación del Proyecto y Planificación Estratégica; **GESTIÓN DE RECURSOS AMBIENTALES (ERM) EN NOMBRE DE RIO TINTO**; GUINEA

- Evaluación final del proyecto de cooperación FSPI/P.R.O.F; **AMBAJADA DE FRANCIA DE GABON Y SAO TOME Y PRINCIPE;** GABON- SAO TOME Y PRINCIPE

- Desarrollo de una solución digital de gestión de datos sociales - Sycosur para su uso en el proyecto aurífero Tri-K; **SOCIEDAD DE LAS MINAS DE MANDIANA (SMM);** GUINEA

- Redacción del Plan de Acción de Reasentamiento (PAR) del Nuevo Aeropuerto Internacional de Libreville (AIL) y de la carretera de acceso asociada; **AECOM EN NOMBRE DEL AEROPUERTO DE GSEZ**; GABÓN

- Asistencia técnica en el marco del Proyecto minero de Kouroussa (oro); **KOUROUSSA GOLD MINE SA**; GUINEA

- Estudio de impacto ambiental para la construcción de la planta desalinizadora de Goubet; **INTEGRATED WATER SOLUTION**; DJIBOUTI

- Estudio de impacto ambiental para la construcción de la planta de tratamiento de aguas de Balbala; **VINCI CONSTRUCTION GRANDS PROJETS**; DJIBOUTI

- Encuesta de percepción y auditoría social de un proyecto de estructuración del sector de la vainilla en apoyo a la agricultura familiar; **FONDOS LIVELIHOODS**; MADAGASCAR

- Evaluación final del Proyecto ProTana destinado a mejorar los ingresos de los productores y a estructurar el suministro de productos agrícolas frescos y sanos en las cuencas de producción en torno a Antananarivo; **FERT**; MADAGASCAR

- Realización de una investigación multidisciplinar sobre las migraciones internas en relación con los temas de interés del Proyecto "REAP: Responder a las amenazas a la paz y a la cohesión social vinculadas a las migraciones incontroladas apoyando el empoderamiento y la promoción de las mujeres en Madagascar"; **ORGANIZACIÓN INTERNACIONAL PARA LAS MIGRACIONES (OIM)**; MADAGASCAR

- Línea de Base Social (LBS) para la zona de permiso ATORA del proyecto petrolero de Assala Gabón; **ASSALA GABON**; GABÓN

- Medidas de reparación y mitigación para la adquisición de tierras y los reasentamientos pasados, actuales y futuros en el marco del proyecto de planta integrada de cemento de Souguera; **DIAMOND CEMENT GUINEA SA (DCGN)**; GUINEA

- Apoyo en ingeniería social, diseño y uso participativo de espacios y equipamientos públicos, y actividades generadoras de ingresos en el marco del fortalecimiento de las capacidades de la alcaldía de Sô-Ava y de la ANPT para el proyecto Reinventar la ciudad lacustre de Ganvié; **ANTP**; BENÍN

- Realización de la Evaluación de Impacto Ambiental y Social (EIAS) y del Plan de Acción de Reasentamiento (PAR) para el Hospital Universitario Regional de Fada N'Gourma (CHRU); **APHP**; BURKINA FASO

- Evaluación externa y auditorías del progreso realizado en el marco de la implementación del Plan de Acción de Reasentamiento (PAR) (extensión del contrato) del Proyecto Minero GAC (bauxita); **GUINEA ALUMINA CORPORATION**; GUINEA

- Evaluación de las capacidades institucionales sobre temas ambientales y sociales en Guinea; **MINISTERIO DE MEDIO AMBIENTE, AGUA Y BOSQUE, CON FINANCIAMIENTO DEL BANCO MUNDIAL**; GUINEA

- Manual de impacto social del proyecto de mina de oro de Bankan; **KINDIA RESOURCES SARLU (GROUPE PREDICTIVE DISCOVERY LIMITED)**; GUINEA

- Finalización de la elaboración del Plan de Restauración de los Medios de Vida (PRMV) del Proyecto de mina de oro de Kouroussa; **KOUROUSSA GOLD MINA SA**; GUINEA

- Elaboración de Planes de Acción de Reasentamiento (PAR) y Planes de Restauración de Medios de Vida (PRMV) para el Programa de Mejora del Ferrocarril Transgabonés (NRP); **SETRAG**; GABÓN

- Marco de política de reasentamiento y herramientas para reforzar la estrategia de compensación de la línea de evacuación de energía desde la central hidroeléctrica de Mahitsy Farahantsana hasta la subestación de Tana Sud; **TOZZI GREEN MADAGASCAR**; MADAGASCAR

- Preparación del Plan de Acción de Reasentamiento (PAR) para el dragado de mantenimiento diferido y rutinario de la cuenca de drenaje de Odaw; **MINISTRY OF WORKS AND HOUSING**; GHANA

- Auditoría ambiental y social de la segunda fase de la construcción del metro de Ahmedabad; **AGENCIA FRANCESA DE DESARROLLO (AFD)**; INDIA

- Realización de una Evaluación de Impacto Ambiental y Social y elaboración de un Plan de Acción de Reasentamiento (PAR) para la creación de una cantera en el marco de la construcción de la carretera Satama-Sokoura en Sandegue; **RAZEL BEC**; COSTA DE MARFIL

- Realización de una Evaluación de Impacto Ambiental y Social y elaboración de un Plan de Restauración de los Medios de Vida en el marco del proyecto de ampliación del puerto de San Pedro; **SGS PARA EL PUERTO AUTÓNOMO DE SAN PEDRO**; COSTA DE MARFIL

- Desarrollo de un Marco de Gestión Ambiental y Social, un Marco de Política de Reasentamiento, un Marco de Participación de las Partes Interesadas y un Plan de Acción de Género para el Proyecto de Riego a Pequeña Escala en la Región del Gran Oeste y Este (PIGO+); **KFW**; BURKINA FASO

- Formulación de una propuesta de desarrollo del potencial de economía verde del Monte Gangan; **ENABEL**; GUINEA

- Actualización y finalización de los estudios técnicos, ambientales y sociales para el proyecto de construcción de la línea de transmisión eléctrica Manéah - Linsan (225 kV): estudio de alcance ambiental y social, Evaluación de Impacto Ambiental y Social y Marco de Política de Reasentamiento; **AFRY EN NOMBRE DE ELECTRICITÉ DE GUINÉE (EDG)**; GUINEA

- Elaboración de planes de restauración de los medios de subsistencia - ampliación de las actividades mineras en los bloques de contingencia (Bouroré 1a, 1b y Parawi 2a), la meseta de N'Dangara, Parawi y Kagneka y construcción de la carretera de transporte de Kagneka; **COMPAGNIE DES BAUXITES DE GUINÉE (CBG)**; GUINEA

- Evaluación del impacto ambiental y social (EIAS) de la estación de transmisión de energía eléctrica por bombeo El Menzel; **BANCO EUROPEO DE RECONSTRUCCIÓN Y DESARROLLO (BERD)**; MARRUECOS

- Diagnóstico del sector privado en Madagascar: Estudios a profundidad del sector turístico y de la contribución del capital natural al desarrollo sostenible de este sector en la región de Tulear (como proyecto piloto para Madagascar); **CORPORACIÓN FINANCIERA INTERNACIONAL (IFC)**; MADAGASCAR

- Contribución (revisión y elaboración de documento) al análisis de los riesgos sociales, de los impactos y oportunidades en el marco de la realización del Estudio de Impacto Ambiental y Social del Proyecto minero Simandou (componente vía ferroviaria); **ERM PARA WINNING CONSORTIUM SIMANDOU (WCS)**; GUINEA

- Revisión del análisis de impacto social y en particular de los aspectos relativos al reasentamiento, así como contribución a los informes de diagnóstico y de estudio de factibilidad del proyecto de ciudad eco

responsable franco-china en el distrito de Caidian en Wuhan; **EN ALIANZA CON BURGEAP PARA LA AGENCIA FRANCESA DE DESARROLLO (AFD)**; CHINA

- Misión para la realización de estudios de planeación, ordenamiento, programación y diseño urbano y para la actualización de la estrategia de implementación del proyecto PADARNE (Proyecto de Ordenamiento y de Desarrollo del Entorno de la Circunvalación Noreste); **EN ALIANZA CON MAP/SETEC PARA EL MINISTERIO DEL ORDENAMIENTO DEL TERRITORIO Y DE LAS OBRAS PÚBLICAS/AGENCIA DE EJECUCIÓN DE LAS OBRAS PÚBLICAS Y DEL ORDENAMIENTO TERRITORIAL, SON FINANCIAMIENTO DE LA AGENCIA FRANCESA DE DESARROLLO (AFD)**; MADAGASCAR

- Estudio 1: Elaboración de los Planes de Acción para la Restricción del Acceso a los Recursos en el marco a los Planes Concertados de Ordenación Pesquera. Estudio 2: Análisis de las necesidades en materia de actividades alternativas para los pequeños pescadores de las tres áreas prioritarias del proyecto SWIOFish2; **MINISTERIO DE LA AGRICULTURA, DE LA GANADERÍA Y DE LA PESCA, CON FINANCIAMIENTO DEL BANCO MUNDIAL**; MADAGASCAR

- Auditoría del Plan de Acción Ambiental y Social de los proyectos de energía hidroeléctrica con el fin de desarrollar una asistencia técnica para el equipo de gestión ambiental y social de Tozzi Green Madagascar; **BERKELEY ENERGY**; MADAGASCAR

- Actualización del estudio de línea de base social sobre las personas afectadas por el proyecto y propuesta de un programa de monitoreo de la estrategia de reasentamiento y de restitución de los medios de vida del proyecto de planta térmica de Matoto; **EN ALIANZA CON ERM PARA TE POWER COMPAGNY**; GUINEA

- Realización del Estudio de Impacto Ambiental y Social y del Plan de Acción para el Reasentamiento del proyecto de mina de oro de Ronghin; **NORDGOLD**; BURKINA FASO

- Realización del Estudio de Impacto Ambiental y Social y del Plan de Acción para el Reasentamiento del proyecto de construcción del centro hospitalero regional de Gaoua; **ELLIPSE PROJECTS SAS**; BURKINA FASO

- Análisis de la situación socioeconómica de las personas afectadas por el proyecto de construcción de una planta de biomasa; **BIOVEA**; COSTA MARFIL

- Asistencia técnica para la realización del monitoreo socioeconómico; **HOMMES ET TERRE**; BURKINA FASO

- Estudio de la situación de compra de las tierras en el marco del proyecto de construcción del centro comercial Riviera; **GRUPO DUVAL**; COSTA MARFIL

- Debida diligencia de la documentación ambiental y social del Proyecto de construcción del metro de Ahmedabad Fase II; **AGENCIA FRANCESA DE DESARROLLO (AFD)**; INDIA

- Asistencia técnica para la elaboración de una estrategia de lucha contra las violencias basadas en el género; **ONG 3S**; GABÓN

- Desarrollo del Estudio de Impacto Social en el marco del Estudio de Impacto Ambiental y Social del proyecto de energía hidroeléctrica MPANDA; **EN ALIANZA CON BIOTOPE PARA HYDRONEO**; BURUNDI

- Redacción y apoyo para la implementación del Plan de Acción de Reasentamiento (PAR) de la Autopista Nacional 1; **SOCIÉTÉ AUTOROUTIÈRE DU GABON (SAG)**; GABÓN

- Realización de las consultaciones con las partes interesadas para la elaboración del Plan de Compromiso de las partes Interesadas de la zona línea ferroviaria del proyecto minero Simandou (hierro); **WINNING CONSORTIUM SIMANDOU (WCS)**; GUINEA

- Estudio de Impacto Social de la zona minera del proyecto minero Simandou (hierro); **WINNING CONSORTIUM SIMANDOU (WCS)**; GUINEA

Referencias 2020

- Revisión de los procesos de compra de tierras en el marco de los proyectos agro-industriales CRC (hevea - industria del caucho) y MOPP (palmas – industria del aceite de palma) del Grupo SIFCA; **PROPARCO**; LIBERIA
- Actualización del Estudio de Impacto Ambiental y Social del segundo proyecto de interconexión eléctrica entre Etiopía y Yibutí; **ELECTRICIDAD DE YIBUTÍ**; YIBUTÍ
- Planeación e implementación de una Adaptación Basada en el Ecosistema (ABE) en las regiones de Dikhil y Tadjourah; **DIRECCIÓN DE MEDIO AMBIENTE Y DEL DESARROLLO SOSTENIBLE, PNUMA**; YIBUTÍ
- Realización de estudios de factibilidad de proyectos de consejos régionales para 2021 y 2021 en el marco del Programa ADIL; **EXPERTISE FRANCE**; YIBUTÍ
- Evaluación integral del proyecto de corredor Yibutí-Etiopía; **STEER**; YIBUTÍ
- Realización de un estudio de factibilidad en el barrio "Bâche à Eau"; **EN ALIANZA CON URBA CONSULTING PARA ARULOS**; YIBUTÍ
- Evaluación final del programa PRAREV (Pesca y Resiliencia de las zonas costales); **PRAREV**; YIBUTÍ
- Desarrollo del marco jurídico e institucional para un proyecto de energía eólica; **ERM PARA SIEMENS**; YIBUTÍ
- Elaboración de un estudio de base social y de un plan de compromiso de las partes interesadas en el marco del desarrollo de un Estudio de Impacto Ambiental y Social; **ERM PARA ENGIE**; YIBUTÍ
- Asistencia técnica HSE y coordinación; **ERM PARA SIEMENS**; YIBUTÍ
- Elaboración del Plan de Acción para la compra de terreno y reasentamiento en el marco de las obras preliminares para la construcción del ferrocarril del Proyecto minero Simandou; **WINNING CONSORTIUM SIMANDOU (WCS)**; GUINEA
- Realización del Estudio de Impacto Social del Estudio de Impacto Ambiental y Social del Proyecto hidroeléctrico MPANDA; **EN ALIANZA CON BIOTOPE, PARA HYDRONEO**; BURUNDI
- Realización del Estudio de Impacto Social del Estudio de Impacto Ambiental y Social, incluyendo un Estudio de Evaluación de Riesgos, del Proyecto de construcción de un complejo industrial para el procesamiento de los derivados de aceite de palma; **EN ALIANZA CON BIOTOPE, PARA OLAM PALM GABON**; GABÓN
- Realización de un Estudio de Impacto Ambiental y Social y de un Plan de Gestión Ambiental y Social para la totalidad de las zonas del Programa ETIC; **WORLD WILDLIFE FUND (WWF)**; CONGO
- Elaboración del Plan de Restablecimiento de los Medios de Vida en el marco del Proyecto de mina de oro Kouroussa; **KOUROUSSA GOLD MINE SA**; GUINEA
- Implementación y seguimiento de planes sucintos para el reasentamiento sucintos (compensación y restablecimiento de los medios de vida) para los proyectos de dos centrales solares en las comunas de Dédougou y Tenkodogo; **QAIR**; BURKINA FASO
- Elaboración del Plan de Acción para el Reasentamiento (PAR) de la zona industrial de Glo-Djigbé; **ARISE**; BENÍN
- Evaluación final externa del proyecto FSPI 2019-11 - Apoyo a la gestión del sector artesanal del oro en Burkina Faso; **EMBAJADA DE FRANCIA**; BURKINA FASO
- Realización de un estudio social y sobre la propiedad de la tierra; **GRUPO DUVAL**; TOGO

- Elaboración del Plan de Acción para el Reasentamiento (PAR) y servicios de restablecimiento de medios de vida para la Plataforma Industrial de Adetikope (PIA); **ARISE**; TOGO

- Realización de consultas con las comunidades en el marco de las actividades de rehabilitación de la mina de Falagountou; **IAM GOLD**; BURKINA FASO

- Análisis comparativo entre el marco jurídico del Donso (organización de cazadores) y el de las fuerzas de defensa y seguridad, incluidos los conservadores de la naturaleza en las prefecturas de Siguiri, Kouroussa y Mandiana en Alta Guinea; **ASOCIACIÓN DE COOPERACIÓN E INVESTIGACIÓN PARA EL DESARROLLO (ACORD)**; GUINEA

- Evaluación del Impacto Social (EIS) en el marco del Proyecto de mina de oro de Kouroussa; **CASSIDY GOLD GUINEE**; GUINEA

- Estudio de viabilidad para el refuerzo del servicio ferroviario en la zona urbana de Conakry; **SETEC INTERNATIONAL PARA LA AGENCIA FRANCESA DE DESARROLLO**; GUINEA

- Monitoreo y auditoría externas de los progresos realizados en la implementación de los Planes de Acción para el Reasentamiento del proyecto minero GAC (bauxita); **CORPORACIÓN DE ALUMINIO DE GUINEA**; GUINEA

- Asistencia técnica para la implementación del Plan de Acción de Reasentamiento (PAR) en el marco del Proyecto Tri-K Gold; **SOCIEDAD DE MINAS DE MANDIANA (SMM)**; GUINEA

- Elaboración de un Marco de Gestión Ambiental y Social y un Marco de Políticas de Reasentamiento en el contexto del estudio de viabilidad de la estructuración del sector de gestión de residuos en Conakry; **BURGEAP PARA LA AGENCIA FRANCESA DE DESARROLLO**; GUINEA

- Revisiones de documentos y estratégicas; **CONFIDENCIAL**; GUINEA

- Asistencia técnica para la realización de un estudio socioeconómico sobre el pastoreo; **HOMMES ET TERRE**; BURKINA FASO

- Debida diligencia ambiental y social y estudio arqueológico asociado a la construcción del Museo de la Epopeya de las Amazonas y Reyes de Danhome en Abomey y a la rehabilitación del sitio del palacio cercano; **EXPERTISE FRANCE**; BENÍN

- Asistencia técnica a Ellipse Projects en el marco de su adhesión a la iniciativa Global Compact de las Naciones Unidas; **ELLIPSE PROJECTS**; FRANCIA

- Estudio de línea de base social para las zonas operadas por ASSALA Energy en Gabón; **ASSALA ENERGY**; GABÓN

- Elaboración del Plan de Restablecimiento de los Medios de Subsistencia (PRMS) para las personas afectadas por el proyecto minero en Kankalaré (Meseta de Koobi); **COMPAGNIE DES BAUXITES DE GUINÉE (CBG)**; GUINEA

- Auditoría sobre el Plan de Acción para el Reasentamiento (RAP), compensación de tierras, contratos de arrendamiento de tierras y pagos para el proyecto minero de ArcelorMittal en Buchanan; **ARCELORMITTAL**; LIBERIA

- Establecimiento de la línea de base de neutralidad en términos de degradación de tierras (LNB-NLD) en la zona del proyecto WEOOG-PAANI; **TREE AID**; BURKINA FASO

- Debida diligencia de la gestión ambiental y social del Parque Nacional de Comoé; **KFW**; COSTA MARFIL

- Estudio de la gestión sostenible de los pueblos incluidos en la Zona de Protección del Parque Nacional Bafing; **WILD CHIMPANZEE FOUNDATION (WCF)**; GUINEA

- Desarrollo de una base de referencia sobre medios de subsistencia basados en pesca y una estrategia de apoyo a la pesca en el marco de operaciones sísmicas 2D; **TULLOW OIL**; COSTA DE MARFIL

- Actualización del Plan de Acción para el Reasentamiento del proyecto minero "Bon Ami" zona carretera; **DYNAMIC MINING**; GUINEA

- Actualización del Estudio de Impacto Social del proyecto minero aurífero Kobada; **ABS AFRICA PARA AFRICA GOLD GROUP LTD**; MALI

- Análisis de brecha y plan de acción ambiental y social del proyecto minero aurífero Kiniero; **ABS AFRICA PARA SYCAMORE MINING LTD**; GUINEA

- Revisión del Marco de la Política de adquisición, compensación y reinstalación del proyecto minero de la CBG; **COMPAGNIE DES BAUXITES DE GUINÉE (CBG)**; GUINEA

- Estudio de evaluación del alcance previo a la organización del taller subregional de proyecto de fortalecimiento de capacidades de la Cámara de Minas de Guinea (RCCMG), desarrollo y divulgación de un mapa interactivo (SIG) y elaboración de un plan de fortalecimiento de capacidades de la Cámara de Minas; **UNITED NATIONS CAPITAL DEVELOPMENT FUND (UNCDF)**; GUINEA

- Apoyo al desarrollo de una caja de herramientas y a la capacitación de departamentos técnicos en el marco de proyectos con riesgos ambientales y sociales financiados por la AFD; **AGENCIA FRANCESA DE DESARROLLO (AFD)**; FRANCIA

- Estudio regional de investigación: Impactos de la crisis de la cuenca del lago Chad sobre la propiedad de la tierra; **PROYECTO RESILAC**; CHAD

- Estudio de inicio e implementación de la línea de base social del proyecto minero de la SMFG; **SOCIEDAD DE LAS MINAS DE HIERRO DE GUINEA (SMFG)**; GUINEA

Referencias 2019

- Línea de base social en el área del proyecto petrolero Assala Energy; **ASSALA ENERGY**; GABÓN

- Desarrollo del marco de Responsabilidad Social Empresarial (RSE) y de un sistema interno de gestión ambiental y social; **ELLIPSES PROJECTS**; FRANCIA

- Estudio de impacto ambiental y social (EIAS) para el proyecto Djibouti Ship Repair Yard; **DJIBOUTI PORTS AND FREE ZONE AUTHORITY**; YIBUTI

- Informe de diagnóstico de un proyecto de gestión sostenible de suelos en varias áreas agrícolas; **FONDO DE DESARROLLO DE SOMALILANDIA**; SOMALILANDIA

- Informe de diagnóstico de un proyecto de rehabilitación de la carretera entre Burao y Laalays; **FONDO DE DESARROLLO DE SOMALILANDIA**; SOMALILANDIA

- Informe de diagnóstico de un proyecto para desarrollar el sistema actual de abastecimiento de agua de la ciudad Hargeisa; **FONDO DE DESARROLLO DE SOMALILANDIA**; SOMALILANDIA

- Análisis de impacto de las actividades del sector agro-industrial y de culturas de rentas sobre los derechos de los niños en las regiones de Sava, Analanjirofo et Atsinanana; **UNICEF MADAGASCAR**; MADAGASCAR

- Informe de diagnóstico, plan de gestión de los grupos de interés, línea de base social y componente social del Estudio de Impacto Ambiental y Social (EIAS) para alternativas en materia de abastecimiento de agua del proyecto geotérmico Tulu Moye; **STANTEC PARA TULU MOYE GEOTHERMAL OPERATION**; ETIOPÍA

- Estudio de los riesgos sociales asociados e optimización del diseño de una carretera alrededor de la ciudad Ammam; **SETEC INTERNATIONAL PARA EL BANCO MUNDIAL/REINO DE JORDANIA**; JORDANIA

- Plan de gestión de los grupos de interés del Estudio de Impacto Ambiental y Social del proyecto de central térmica de Damerjog; **TRACTEBEL-ENGIE PARA ELECTRICIDAD DE YIBUTI**; YIBUTI

- Elaboración del componente social del Estudio de Impacto Ambiental y Social (EIAS) en el marco de la misión de planeación arquitectural y de apoyo a la implementación de un proyecto de infraestructura urbana; **SETEC PARA LA AGENCIA FRANCESA DE DESARROLLO (AFD)**; CHAD

- Diseño del Plan de gestión ambiental y social del Programa educativo decenal de Guinea; **AGENCIA FRANCESA DE DESARROLLO (AFD)**; GUINEA

- Estudio de servicios ecosistémicos para el proyecto minero "Tri-K Gold"; **ABS ÁFRICA PARA LA SOCIEDAD DE MINAS DE MANDIANA (SMM)**; GUINEA

- Evaluación Ambiental Estratégica de infraestructuras en la zona costera y marina de Guinea, desde el Delta de Kapatchez hasta las islas Tristao; **ALIANZA REGIONAL PARA LA CONSERVACIÓN DE LA ZONA COSTERA Y MARINA EN ÁFRICA OCCIDENTAL**; GUINEA

- Estudio sobre la minería artesanal de oro y elaboración de un plan de gestión, estudios de flujos migratorios y desarrollo del plan de gestión de las migraciones, actualización del plan de gestión de los grupos de interés, elaboración del plan de seguridad y del plan de gestión del patrimonio cultural del proyecto minero "Tri-K Gold"; **SOCIEDAD DE MINAS DE MANDIANA (SMM)**; GUINEA

- Estudio socioeconómico para la implementación del Plan de Acción para el Reasentamiento del proyecto minero "Tri-K Gold"; **SOCIEDAD DE MINAS DE MANDIANA (SMM)**; GUINEA

- Análisis de brechas de los procesos de implementación del Plan de Acción para el Reasentamiento del proyecto minero "Tri-K Gold"; **SOCIEDAD DE MINAS DE MANDIANA (SMM)**; GUINEA

- Elaboración del Plan de Acción para el Reasentamiento (PAR) del proyecto hidráulico (presas) de Lokoua; **TRACTEBEL, PARA EL MINISTERIO DE LA ENERGÍA Y SECTOR HIDRÁULICO, CON FINANCIACIÓN DE LA AGENCIA FRANCESA DE DESARROLLO (AFD)**; GUINEA

- Elaboración e implementación del Plan de Acción para el Reasentamiento (PAR) parte 1 (puerto y carretera) del proyecto minero "Bon Ami"; **DYNAMIC MINING**; GUINEA

- Seguimiento de las personas desplazadas e indemnizadas por el proyecto de central térmica de Matoto; **TÈ POWER COMPANY**; GUINEA

- Estado de referencia sobre el proceso de compensación relativo a las actividades económicas impactadas y sobre las quejas recibidas en el contexto de las obras asociadas con la línea eléctrica del proyecto de central térmica de Matoto; **TÈ POWER COMPANY**; GUINEA

- Implementación de un estudio socioeconómico asociado con el diseño de un dispositivo de seguimiento y la determinación de su estado de referencia, en el área del Parque Nacional de Mohéli; **PARQUE NACIONAL DE MOHÉLI**; COMORAS

- Elaboración del Estudio de Impacto Ambiental y Social (EIAS) y del Plan Sucinto para el Reasentamiento (PSR) para el proyecto de construcción del Centro Hospitalario Regional de Fada N'Gourma; **ELLIPSE PROJECTS SAS**; BURKINA FASO

- Diagnóstico sobre la disposición a pagar y elaboración de un mapeo de actores, de un plan de compromiso con las partes interesadas, de un plan de comunicación, y de un dispositivo participativo para la reactivación del proyecto de gestión sostenible de los servicios de agua potable en 6 pueblos del municipio de Niankorodougou; **UDUMA**; BURKINA FASO

- Constatación de Impacto Ambiental y Social (CIAS) y Plan de Acción para el Reasentamiento (PAR) del Proyecto de Mejora del Acceso a la Electricidad en el Medio Rural; **CI-ENERGIES**; COSTA DE MARFIL

- Estudio sobre los precios de las tierras agrícolas en el municipio de Jacqueville; **COMPAÑÍA NACIONAL DE PRODUCCIÓN DE ELECTRICIDAD (CIPREL) – GRUPO ERANOVE**; COSTA DE MARFIL

- Estudio de mercado sobre las tierras y cultivos para establecer la matriz de compensaciones para 3 licencias de exploración petrolera; **TULLOW OIL**; COSTA DE MARFIL

- Estudio sobre los precios de las tierras e inventario de las propiedades en el área del proyecto Kékéli Efficient Power; **ERANOVE**; TOGO

- Estudio sobre el estado de referencia del programa del Fondo regional para reforzar la resiliencia frente a las sequías; **GOPA CONSULTING / KFW**; DJIBOUTI

- Caracterización de las PYMEs especializadas en la pre-recogida de residuos sólidos en la ciudad de Conakry; **ENABEL**; GUINEA

- Capacitación y coaching para los equipos encargados de las relaciones comunitarias de Assala Energy; **ASSALA ENERGY**; GABÓN

- Elaboración del Plan de Acción para el Reasentamiento (PAR) del Proyecto de Desarrollo Urbano Integrado 2 bis en Layabley-Moustiquaire; **AGENCIA DE DESARROLLO SOCIAL DE DJIBOUTI (ADDS) / AGENCIA FRANCESA DE DESARROLLO (AFD)**; DJIBOUTI

- Monografía de la cadena de valor del diamante en la zona de Banankoro y estado de la situación de la cadena en la zona de Kindia; **CAP CONSEIL Y ANTWERP WORLD DIAMOND CENTER (AWDC)**; GUINEA

- Estudio preliminar ambiental y social para el proyecto de central solar de Karakoro; **DNV GL - ENERGY**; MALI

- Desarrollo e implementación de un estudio sociocultural para producir el marco sociocultural de la oferta y de la demanda de servicios para el empleo, emprendimiento y capacitación profesional en 6 municipios de Burkina Faso; **UNIVERSIDAD DE TURÍN**; BURKINA FASO

- Asistencia técnica para el Estudio de Impacto Ambiental y Social (EIAS) y el Plan de Acción para el Reasentamiento (PAR) de la central térmica del proyecto Kékéli; **ERANOVE**; TOGO

- Actualización del Plan de Acción para el Reasentamiento (PAR) y del Plan de Restablecimiento de los Medios de Subsistencia (PRMS) para un proyecto minero de bauxita; **ALLIANCE MINING COMMODITIES (AMC)**; GUINEA

- Actualización de los inventarios y desarrollo de una solución de gestión de los datos sociales (Sycosur) para el proyecto minero COMILOG Moanda; **COMILOG (GRUPO ERAMET)**; GABÓN

- Desarrollo y gestión de centros de contratación para un proyecto minero de bauxita; **ALLIANCE MINING COMMODITIES (AMC)**; GUINEA

- Estudio de Impacto Ambiental y Social (EIAS) para el proyecto de ampliación del aeropuerto de la isla de Rodrigues; **EN COLABORACIÓN CON SETEC / PARA AIRPORT OF RODRIGUES LTD, CON FINANCIACIÓN DE LA AGENCIA FRANCESA DE DESARROLLO (AFD)**; MAURICIO

- Debida diligencia social para el proyecto de central solar de Djermaya; **PROPARCO**; CHAD

- Debida diligencia sobre los aspectos sociales del proyecto minero de níquel y cobalto Ambatovy; **SYNERGY/SHERRITT**; MADAGASCAR

- Asistencia técnica para la implementación del Plan de Acción para el Reasentamiento (PAR) del programa de renovación del ferrocarril "Transgabonais"; **SETRAG**; GABÓN

- Finalización de dos dispositivos de seguimiento-evaluación e implementación de una encuesta socioeconómica y de satisfacción para la gestión de los residuos sólidos de la ciudad de Conakry y municipalidad de Kindia – Programa SANITA y ANASP (Agencia Nacional de Saneamiento y Salubridad Pública); **ENABEL**; GUINEA

- Elaboración del Estudio de Impacto Social (EIS) de las infraestructuras hidráulicas (presas) de Tinkisso 2 y Lokoua; **TRACTEBEL / PARA EL MINISTERIO DE ENERGÍA E HIDRÁULICA, CON FINANCIACIÓN DE LA AGENCIA FRANCESA DE DESARROLLO (AFD)**; GUINEA

- Elaboración del Marco de Estudio de Impacto Ambiental y Social (EIAS) para el proyecto de puesta en marcha de una refinería; **ERM/SAMI (CHALCO)**; GUINEA

- Realización del Plan de Acción para el Reasentamiento (PAR) del Proyecto PRESU (Proyecto de Reconstrucción Económica y Social en medio Urbano) en Bangui; **AGENCIA DE EJECUCIÓN DE LAS OBRAS DE INTERÉS PÚBLICO EN REPÚBLICA CENTROAFRICANA / MINISTERIO DEL URBANISMO, DE LA CIUDAD ET DEL HÁBITAT, CON FINANCIACIÓN DE LA AGENCIA FRANCESA DE DESARROLLO (AFD)**; REPÚBLICA CENTROAFRICANA

- Identificación de los desplazamientos económicos en el corredor de la línea eléctrica; **TE POWER COMPANY (ENDEAVOR)**; GUINEA

- Realización de un Manual de Impacto Ambiental y Social (MIAS) para un proyecto de unidad de transformación de aguacates; **ALMAZARA EMILE NOËL / PARA EMILE NOËL GUINEA**; GUINEA

- Elaboración de un Marco de Política para el Reasentamiento, de un Plan de Acción para el Reasentamiento (PAR), de un Plan de Restablecimiento de los Medios de Subsistencia (PRMS), y acompañamiento técnico para el proyecto minero "COMILOG Moanda – Desplazamientos físicos y económicos"; **COMILOG (GRUPO ERAMET)**; GABÓN

Referencias 2018

- Asesoramiento estratégico sobre la gestión del riesgo social en el Community Development Workshop; **ASSALA ENERGY**; REINO UNIDO

- Estudio de Impacto Social (EIS) del Terminal Industrial Polivalente de San Pedro (TIPSP); **SGS**; COSTA DE MARFIL

- Asistencia técnica para el Plan de Acción para el Reasentamiento (PAR) de la línea de muy alta tensión del proyecto Atinkou; **CIPREL - ERANOVE**; COSTA DE MARFIL

- Evaluación social del proyecto de soporte a la gestión de tierras rurales; **AGENCIA DE GESTIÓN DE TIERRAS RURALES (AFOR)**; COSTA DE MARFIL

- Estudio sobre los mecanismos de acceso a los recursos naturales, medios de producción, estrategias de subsistencia y hábitos alimentarios y nutricionales de los hogares rurales; **FOOD AND AGRICULTURE ORGANIZATION (FAO)**; DJIBOUTI

- Diligencias ambientales y sociales para el proyecto patrimonial y de regeneración urbana de Lahore; **WALL CITY OF LAHORE AUTHORITY (WCLA) / AGENCIA FRANCESA DE DESARROLLO (AFD)**; PAKISTÁN

- Acompañamiento técnico para el Proyecto de Crecimiento Agrícola y Seguridad en la Tenencia de la Tierra (CASEF), para apoyar el desarrollo de cadenas de valor agrícolas en la Costa Este; **MINISTERIO DE LA AGRICULTURA, GANADERÍA Y PESCA (MAEP) / BANCO MUNDIAL**; MADAGASCAR

- Elaboración del documento preliminar del Plan de Acción para el Reasentamiento (PAR) para el proyecto minero de Boké; **DYNAMIC MINING**; GUINEA

- Estudio cartográfico para determinar la longitud de las vías primarias de Conakry, para el programa SANITA – ciudades limpias; **ENABEL**; GUINEA

- Evaluación del impacto social del proyecto de distribución de GPL (Gas de Petróleo Licuado - gas doméstico) en Guinea; **LITASCO**; GUINEA

- Elaboración del registro de las mejoras hidroagrícolas implementadas en el territorio nacional; **EN COLABORACIÓN CON CINTECH / PARA EL MINISTERIO DE LA AGRICULTURA, RECURSOS HIDRÁULICOS, SANEAMIENTO Y SEGURIDAD ALIMENTARIA**; BURKINA FASO

- Evaluación de la capacidad y disposición a pagar para un proyecto de suministro de agua y saneamiento en el distrito de Isingiro; **AGENCIA FRANCESA DE DESARROLLO (AFD)**; UGANDA

- Facilitación de un taller de capitalización sobre buenas prácticas de reasentamiento y desarrollo de un manual con líneas directrices para la compensación y el reasentamiento involuntario; **ENDEAVOUR MINING**; BURKINA FASO

- Estudio jurídico para un proyecto de creación de cadena de producción de carne destinada a la exportación en la provincia de Tuy; **ENDEAVOUR MINING**; BURKINA FASO

- Plan de Acción para el Reasentamiento (PAR) en el marco del Proyecto de Desarrollo Urbano Integrado 2 en Layabley-Moustiquaire; **AGENCIA DE DESARROLLO SOCIAL DE DJIBOUTI / AGENCIA FRANCESA DE DESARROLLO (AFD)**; DJIBOUTI

- Estudio ambiental; **JAPAN PORT CONSULTANTS (JPC) / JICA**; DJIBOUTI

- Estudio preparatorio para el proyecto de mejoramiento de la capacidad de los transportes marítimos en la baya de Tadjourah; **JAPAN PORT CONSULTANTS (JPC) / JICA**; DJIBOUTI

- Estudio cualitativo de las percepciones y opiniones de los consumidores sobre el sector eléctrico en Guinea; **IISD**; GUINEA

- Estudio preliminar y plan de compromiso con las partes interesadas para un proyecto minero en Labé; **ALUFER;** GUINEA

- Apoyo al desarrollo del portafolio 2018-2023 de Enabel Guinea y selección de los sectores de intervención; **ENABEL**; GUINEA

- Plan de Manejo del patrimonio cultural y arqueológico para un proyecto minero de bauxita; **ALLIANCE MINING COMMODITIES (AMC)**; GUINEA

- Evaluación de la situación asociada con los desplazamientos económicos inducidos por el proyecto de central térmica de Matoto; **TÉ POWER COMPANY (ENDEAVOR)**; GUINEA

- Cartografía de los territorios, historias de los pueblos, plan de compromiso con las partes interesadas, informe marco del Estudio de Impacto Ambiental y Social (EIAS), y definición de los espacios recursos del parque nacional del Moyen Bafing; **WCF**; GUINEA

- Estudio de Impacto Ambiental y Social (EIAS) del proyecto minero de Boké; **DYNAMIC MINING**; GUINEA

- Actualización del plan rector de las infraestructuras anexas de proyectos mineros; **SETEC INTERNATIONAL**; GUINEA

- Actualización del Plan de Acción para el Reasentamiento (PAR) para el proyecto Hôtel Noom; **CHC/MANGALIS**; GUINEA

- Capacitación para los directivos y ejecutivos de Proparco sobre los riesgos asociados con el reasentamiento involuntario; **PROPARCO (GRUPO AFD)**; FRANCIA

- Estudio de Impacto Ambiental y Social (EIAS) del proyecto agro-fotovoltaico de Douda; **AKUO ENERGY**; DJIBOUTI

- Desarrollo del Marco de Gestión Ambiental y Social (MGAS) y del Marco de Política para el Reasentamiento (MPR) para el programa de modernización y fortalecimiento de la red eléctrica en Senegal; **AGENCIA FRANCESA DE DESARROLLO (AFD)**; SENEGAL

- Herramientas para las salvaguardias ambientales y sociales del Proyecto de Gobernanza de los Recursos Naturales; **EN COLABORACIÓN CON ONF INTERNATIONAL Y BRGM / PARA EL BANCO MUNDIAL**; REPÚBLICA CENTROAFRICANA

- Manual de Impacto Ambiental y Social (MIAS) de la carretera para el proyecto minero de Bouéré y Dohoun; **BDGO / ENDEAVOUR MINING**; BURKINA FASO

- Línea de base para el desarrollo de una estructura de gestión del paisaje forestal; **EN COLABORACIÓN CON SYLVATROP CONSULTING / PARA COMPAGNIE DES BAUXITES DE GUINÉE (CBG)**; GUINEA

- Plan de Acción para el Reasentamiento (PAR) en el marco de un Estudio de Impacto Ambiental y Social (EIAS) para un parque solar en la región de Isiolo; **EN COLABORACIÓN CON WALSH / PARA SUNPOWER (GRUPO TOTAL)**; KENYA

- Estudio de complemento de viabilidad para el proyecto PERRAD en los barrios 7 y 7 bis; **ONEAD / AGENCIA FRANCESA DE DESARROLLO (AFD)**; DJIBOUTI

- Acompañamiento a la sociedad civil para la realización del estudio sobre las normas y prácticas de expropiación, indemnización, deslocalización y reasentamiento de las comunidades afectadas por los proyectos mineros en la región de producción de bauxita de Guinea; **GIZ**; GUINEA

- Estudio de Impacto Social (EIS) para el parque eólico de Goubet; **ERM / AFC**; DJIBOUTI

Referencias 2017

- Encuesta socioeconómica y Plan de Restablecimiento de los Medios de Subsistencia (PRMS) para el proyecto Kao, Fase 2; **KAO / ENDEAVOUR MINING**; BURKINA FASO

- Línea de Base Social (LBS) para un proyecto de riego en el Níger; **CORPORACIÓN FINANCIERA INTERNACIONAL (IFC)**; NÍGER

- Desarrollo de un proceso para la expedición de Certificados de Posesión de Tierra, en el contexto de tierras alternativas, para el reasentamiento o el restablecimiento de los medios de subsistencia, para el Proyecto Wahgnion Gold Operation; **EN COLABORACIÓN CON ERM / PARA TERANGA GOLD CORPORATION**; BURKINA FASO

- Movilización de actores y consultas con las Poblaciones Afectadas por el Proyecto (PAP) para el proyecto de expansión de Falagountou; **IAMGOLD ESSAKANE SA**; BURKINA FASO

- Diseño de una guía de recetas destinada al sistema de alimentación escolar en Djibouti, basada en la implementación de un estudio corto sobre los hábitos alimentarios y el sistema de comedores escolares; **PROGRAMA MUNDIAL DE ALIMENTOS**; DJIBOUTI

- Análisis comparativo de tres opciones para la implantación de un puerto minero; **DYNAMIC MINING**; GUINEA

- Actualización del Estudio de Impacto Ambiental y Social (EIAS) del proyecto Tri-K Gold; **EN COLABORACIÓN CON ABS / PARA MANAGEM**; GUINEA

- Gap Analysis de un Estudio de Impacto Ambiental y Social (EIAS) para un proyecto de bauxita en la región de Boké; **DYNAMIC MINING**; GUINEA

- Elaboración del plan de inversión comunitaria y evaluación del riesgo de reasentamiento económico para el proyecto Tè-Power; **EN COLABORACIÓN CON ERM / PARA ENDEAVOR**; GUINEA

- Auditoría de la gestión social del proyecto de la compañía minera Boké; **UMS**; GUINEA

- Análisis del marco legal y de la capacidad de las organizaciones para poder establecer los objetivos de no pérdida neta de biodiversidad en Guinea – Proyecto COMBO; **BIOTOPE**; GUINEA

- Actualización y validación de los inventarios del Plan de Acción para el Reasentamiento y las Compensaciones (PARC); **COMPAGNIE DES BAUXITES DE GUINÉE (CBG)**; GUINEA

- Implementación del Plan de Acción para el Reasentamiento (PAR); **ALLIANCE MINING COMMODITIES (AMC)**; GUINEA

- Diseño de los Proyectos Comunales de Desarrollo Integrado REDD+ (PCDI/REDD+) asociados con la gestión de la tenencia de la tierra y de los recursos naturales de 4 municipios en Burkina Faso; **PROGRAMA DE INVERSIÓN FORESTAL (PIF) / MINISTERIO DEL MEDIO AMBIENTE, DE LA ECONOMÍA VERDE Y DEL CAMBIO CLIMÁTICO**; BURKINA FASO

- Diseño del Marco de Gestión Ambiental y Social (MGAS) del Proyecto de Agricultura Contractual y Transición Ecológica (PACTE) en Burkina Faso; **AGENCIA FRANCESA DE DESARROLLO (AFD)**; BURKINA FASO

- Soporte técnico para el diseño y la implementación del Plan de Acción para el Reasentamiento (PAR) del proyecto minero de oro Kao (soporte técnico al equipo RSE, encuestas socioeconómicas y encuestas para el inventario de los bienes, diseño del Plan de Restablecimiento de los Medios de Subsistencia (PRMS), estudio sobre el patrimonio cultural, programación de una base de datos para la gestión del reasentamiento); **KAO / ENDEAVOUR MINING**; BURKINA FASO

- Diagnóstico del plan de implementación del Plan de Acción para el Reasentamiento (PAR) y del Plan de Restablecimiento de los Medios de Subsistencia (PRMS) para el proyecto Kao; **KAO / ENDEAVOUR MINING**; BURKINA FASO

- Encuestas para el inventario de los bienes y de las tierras impactadas, encuesta socioeconómica, diseño del Plan de Restablecimiento de los Medios de Subsistencia (PRMS), y estudio sobre el patrimonio cultural para el proyecto minero de oro de Bouéré y Dohoun; **BDGO / ENDEAVOUR MINING**; BURKINA FASO

- Auditoría del Plan de Acción para el Reasentamiento (PAR) y del Estudio de Impacto Ambiental y Social (EIAS) del proyecto minero de oro Kalana; **KALANA / ENDEAVOUR MINING**; MALÍ

- Auditoría del Plan de Acción para el Reasentamiento (PAR) y del Estudio de Impacto Ambiental y Social (EIAS) del proyecto minero de oro de Bouéré y Dohoun; **BDGO / ENDEAVOUR MINING**; BURKINA FASO

- Gestión de tres centros de contratación; **GUINEA ALUMINA CORPORATION (GAC)**; GUINEA

- Estudio de Impacto Social y Ambiental (EIAS) de un proyecto minero; **EN COLABORACIÓN CON ERM / PARA CHALCO**; GUINEA

- Actualización de la Línea de Base Social (LBS) del proyecto minero de CBG; **EN COLABORACIÓN CON EEM / PARA COMPAGNIE DES BAUXITES DE GUINÉE (CBG)**; GUINEA

- Análisis macroeconómico y del contenido local del sector minero in Guinea; **PYXERA / EXCEED (CORPORACIÓN FINANCIERA INTERNACIONAL IFC)**; GUINEA

- Apoyo y monitoreo técnico de las actividades agrícolas; **FOOD AND AGRICULTURE ORGANIZATION (FAO)**; DJIBOUTI

- Estudio socioeconómico de los beneficiarios del proyecto de instalación de perímetros irrigados; **FOOD AND AGRICULTURE ORGANIZATION (FAO)**; DJIBOUTI

- Apoyo para el análisis de los datos del inventario para el Plan de Acción para el Reasentamiento (PAR) del proyecto minero Bel Air (segunda parte); **BEL AIR MINING (GRUPO ALUFER)**; GUINEA

- Elaboración de los términos de referencia para la actualización del Estudio de Impacto Ambiental y Social (EIAS) del proyecto minero de Tri-K Gold; **MANAGEM**; GUINEA

- Revisión de los documentos del Plan de Ordenación Territorial de la región de Dosso en el Níger (matriz de análisis, auditoría SIG, ajustes); **UNIÓN EUROPEA / COMITÉ NACIONAL DEL CÓDIGO RURAL**; NÍGER

- Diseño participativo del plan de desarrollo local del Proyecto Karma; **ENDEAVOUR MINING**; BURKINA FASO

- Actualización del Plan de Acción para el Reasentamiento (PAR); **ALLIANCE MINING COMMODITIES (AMC)**; GUINEA

- Análisis socioeconómico en el marco del estudio de factibilidad para el proyecto de creación de “Offset” de biodiversidad para Guinea Alumina Corporation (GAC) y Compagnie des Bauxites de Guinée (CBG); **THE BIODIVERSITY CONSULTANCY**; GUINEA

Referencias 2016

- Evaluación de las relaciones entre la comunidad de Falagountou e IAMGOLD; **IAMGOLD ESSAKANE SA;** BURKINA FASO

- Implementación de la estrategia de movilización de las partes interesadas del proyecto Ronghin; **PROGNOZ EXPLORATION BURKINA SARL;** BURKINA FASO

- Evaluación final de los Planes de Acción para el Reasentamiento (PAR); **IAMGOLD ESSAKANE SA**; BURKINA FASO

- Marco de política para el reasentamiento y marco de plan de gestión ambiental y social en el contexto de la implementación de una estrategia de gestión de los residuos sólidos; **AGENCIA FRANCESA DE DESARROLLO (AFD)**; JORDANIA

- Estudio de Impacto Social (EIS) para el desdoblamiento de un ferrocarril minero; **EN COLABORACIÓN CON ERM / PARA CHEMIN DE FER DE BOKE;** GUINEA

- Evaluación de la situación y de las necesidades de los migrantes y de las poblaciones locales de acogida; **ACCIÓN CONTRA EL HAMBRE**; DJIBOUTI

- Coordinación del reasentamiento de las poblaciones ocupando el terreno perteneciendo a CHC; **PROPARCO / CHC**; GUINEA

- Actualización del Estudio de Impacto Social (EIS) de una mina de bauxita, una carretera y un puerto fluvial; **ALLIANCE MINING COMMODITIES (AMC)**; GUINEA

- Plan de Acción para el Reasentamiento (PAR) de la presa de Kandadji; **EN COLABORACIÓN CON TRACTEBEL ENGINEERING / PARA EL GOBIERNO DEL NÍGER**; NÍGER

- Actualización del Plan de Acción para el Reasentamiento (PAR) y de los estudios socioeconómicos de la presa de Souapiti; **EN COLABORACIÓN CON TRACTEBEL ENGINEERING / PARA LA ADMINISTRACIÓN Y CONTROL DE LOS GRANDES PROYECTOS Y DE LOS MERCADOS PÚBLICOS DE GUINEA**; GUINEA

- Misión de complemento de factibilidad para el proyecto de apoyo al desarrollo de actividades rurales y de financiación de cadenas agrícolas en las regiones de Agadez y Tahoua; **AGENCIA FRANCESA DE DESARROLLO (AFD)**; NÍGER

- Plan de Acción para el Reasentamiento (PAR) del perímetro irrigado de Konni; **EN COLABORACIÓN CON ANTEA / PARA MILLENIUM CHALLENGE CORPORATION (MCC)**; NÍGER

- Línea de Base Social (LBS), pre-identificación de los impactos y Plan de Gestión Social (PGS) en el marco del Estudio de Impacto Ambiental y Social (EIAS) de un proyecto de pipeline; **EN COLABORACIÓN CON ERM / PARA POLY-GCL**; DJIBOUTI

- Taller de formación sobre la gestión de los conflictos mineros; **INTERNATIONAL INSTITUTE FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT (IISD)**; BURKINA FASO

- Diagnóstico socio-forestal y planificación REDD+ en 32 municipios; **MINISTERIO DEL MEDIO AMBIENTE, DE LA ECONOMÍA VERDE Y DEL CAMBIO CLIMÁTICO**; BURKINA FASO

- Estudio de evaluación y de capitalización para los programas de apoyo a la cadena de arroz en manglares, y estudio de factibilidad de un nuevo programa arroz en Baja Guinea; **INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN Y APLICACIÓN DE LOS MÉTODOS DE DESARROLLO (IRAM), CON FINANCIACIÓN DE LA AGENCIA FRANCESA DE DESARROLLO (AFD)**; GUINEA

- Estudio de Impacto Social (EIS) de un proyecto de carretera en la concesión de la CBG; **EN COLABORACIÓN CON EEM / PARA COMPAGNIE DES BAUXITES DE GUINÉE (CBG – GRUPO ALCOA)**; GUINEA

- Consulta a las partes interesadas e implementación de un acuerdo para la gestión de los perímetros irrigados en la zona de la presa de Saday; **FOOD AND AGRICULTURE ORGANIZATION (FAO)**; DJIBOUTI

- Estudio sobre los principios de gestión de los recursos naturales y la estructura socio-territorial en la zona de la presa de Saday, región de Obock; **FOOD AND AGRICULTURE ORGANIZATION (FAO)**; DJIBOUTI

- Estudio sobre la situación y los desafíos de la propiedad rural en Guinea; **MINISTERIO DE AGRICULTURA, CON FINANCIACIÓN DE LA AGENCIA FRANCESA DE DESARROLLO (AFD)**; GUINEA

- Manual de Impacto Ambiental y Social (MIAS) para un proyecto de transporte de minerales por carretera; **CONFIDENCIAL**; GUINEA

- Estudio de Impacto Ambiental y Social (EIAS) para la presa del proyecto minero de la GAC; **EN COLABORACIÓN CON ERM / PARA GUINEA ALUMINA CORPORATION (GAC – GRUPO EGA)**; GUINEA

- Estudio de Impacto Ambiental y Social (EIAS) para un proyecto de central térmica produciendo 50 MW, localizada en el municipio de Matoto en Conakry; **EN COLABORACIÓN CON ERM / PARA ENDEAVOUR ENERGY**; GUINEA

- Estudio de orientación para la evaluación de los impactos sociales de un proyecto de carretera en la concesión de la CBG; **EN COLABORACIÓN CON EEM / PARA COMPAGNIE DES BAUXITES DE GUINÉE (CBG - GRUPO ALCOA)**; GUINEA

- Elaboración de un "Manual de operaciones sobre los procesos de expropiación por motivo de utilidad pública de las tierras y de los recursos naturales"; **UNIÓN INTERNACIONAL PARA LA CONSERVACIÓN DE LA NATURALEZA, PROGRAMA PARA ÁFRICA CENTRAL Y OCCIDENTAL (UICN – PACO)**; GUINEA

- Encuesta sociocultural sobre las prácticas nutricionales en 8 municipios de la provincia de Sourou, región del Bucle de Mouhoun; **TERRE DES HOMMES (TDH);** BURKINA FASO

- Cartografía de las partes interesadas y consulta en el marco del proyecto de expansión de las actividades extractivas de Essakane hacia la Falagountou; **ESSAKANE SA (GRUPO IAMGOLD)**; BURKINA FASO

- Movilización de un laboratorio de investigación para la supervisión del acompañamiento científico del Plan de Ordenación Territorial; **LUXDEV**; NÍGER

- Apoyo al análisis de los datos del inventario para el Plan de Acción para el Reasentamiento (PAR) del proyecto minero Bel Air; **BEL AIR MINING (GRUPO ALUFER)**; GUINEA

- Elaboración de la matriz de valores en el marco de las compensaciones del Plan de Acción para el Reasentamiento (PAR) del proyecto minero de bauxita Bel Air; **BEL AIR MINING (GRUPO ALUFER)**; GUINEA

- Identificación de las condiciones de movilización del sector privado en favor de una Responsabilidad Social Empresarial (RSE) relevante para cumplir con los objetivos de la República de Djibouti en términos de resiliencia y adaptación a los cambios climáticos; **MINISTERIO DEL HÁBITAT, URBANISMO Y DEL MEDIO AMBIENTE**; DJIBOUTI

- Plan de Gestión Ambiental y Social (PGAS) del proyecto minero de bauxita Bel Air (puerto y mina); **BEL AIR MINING (GRUPO ALUFER)**; GUINEA

- Auditoría y actualización del Plan de Acción para el Reasentamiento (PAR) para el proyecto aurífero de Houndé 2; **HOUNDE GOLD OPERATION (GRUPO ENDEAVOUR MINING);** BURKINA FASO

Referencias 2015

- Estudio de Impacto Ambiental y Social (EIAS) del proyecto minero de bauxita Bel Air (puerto y mina); **BEL AIR MINING (GRUPO ALUFER)**; GUINEA

- Auditoría y actualización del Plan de Acción para el Reasentamiento (PAR) para el proyecto aurífero de Houndé 1; **HOUNDE GOLD OPERATION (GRUPO ENDEAVOUR MINING)**; BURKINA FASO

- Censo del patrimonio cultural y arqueológico de la zona de la mina en el marco del Plan de Acción para el Reasentamiento (PAR) del Proyecto Simandou; **SIMFER (GRUPO RIO TINTO)**; GUINEA

- Revisión del Estudio de Impacto Ambiental y Social (EIAS), del Plan de Gestión Ambiental y Social (PGAS) y del Plan de Acción para el Reasentamiento (PAR) del Proyecto Bel Air; **BEL AIR MINING (GRUPO ALUFER);** GUINEA

- Encuesta commodo e incommodo para validar los censos de los hogares y el inventario de los bienes realizados en el marco del Plan de Acción para el Reasentamiento (PAR) del proyecto Bouly; **BISSA GOLD (GRUPO NORDGOLD)**; BURKINA FASO

- Monografía de los sitios de minería de oro en el marco del permiso minero de Golden Hill; **GRYPHON MINERALS LIMITED**; BURKINA FASO

- Manual de Impacto Ambiental y Social (MIAS) para el proyecto Blue Points en Conakry; **BLUELINE (GRUPO BOLLORE)**; GUINEA

- Estudio de orientación y evaluación de los riesgos de reasentamiento de tres proyectos (propiedad rural, propiedad urbana y educación segundaria y profesional) en el marco del programa Compact II; **EN COLABORACIÓN CON ANTEA / PARA MILLENIUM CHALLENGE CORPORATION (MCC)**; MARRUECOS

- Evaluación del presupuesto del Plan de Acción para el Reasentamiento (PAR) sobre la base de inventarios en el marco de la rehabilitación del "Transgabonais"; **SETRAG (GRUPO ERAMET)**; GABÓN

- Plan de Acción para el Reasentamiento (PAR) para el proyecto de expansión de la CBG (zona mina); **EN COLABORACIÓN CON EEM / PARA COMPAGNIE DES BAUXITES DE GUINÉE (CBG - GRUPO ALCOA)**; GUINEA

- Contribución a la guía práctica "Minas & Comunidades" cuyo objetivo es la promoción del desarrollo orientado hacia los derechos humanos en el contexto de la explotación minera industrial en Guinea; **AMERICAN BAR ASSOCIATION (ABA) – RULE OF LAW INITIATIVE**; GUINEA

- Teledetección para la identificación de las viviendas biológicas en el marco de un estudio ambiental en la concesión minera Nord Cogon de la CBG; **EN COLABORACIÓN CON SYLVATROP CONSULTING / PARA COMPAGNIE DES BAUXITES DE GUINÉE (CBG - GRUPO ALCOA)**; GUINEA

- Formación SIG sobre el sistema de información comunitaria ("Community Information Management System" o CIMS) y el sistema integrado para la gestión de las tierras y del medio ambiente ("System for Land and Environment Management" o ISLEM) en África del Oeste; **SOCIÉTÉ AURIFÈRE DE GUINÉE (SAG - GRUPO ANGLOGOLD ASHANTI)**; GUINEA

- Apoyo a la formalización de la comunicación y de la sensibilización en el marco de la lucha contra el virus Ebola – estudio socio-antropológico y diseño de un dispositivo de sensibilización y comunicación en caso de crisis; **MINISTERIO DE LA ADMINISTRACIÓN DEL TERRITORIO Y DE LA DESCENTRALIZACIÓN (MATD), CON FINANCIACIÓN DE LA DELEGACIÓN DE LA UNIÓN EUROPEA (DUE)**; GUINEA

- Estudio de Impacto Ambiental y Social (EIAS) - informe de orientación, plan de compromiso con las partes interesadas, línea de base socioeconómica, estudio de impacto social - para el proyecto minero de la GAC (puerto y mina) en la parte suroeste de la concesión; **EN COLABORACIÓN CON ERM / PARA GAC (GRUPO EGA)**; GUINEA

Referencias 2014

- Manual de Impacto Ambiental y Social (MIAS) para la fase de exploración de un proyecto minero; **RRMS**; GUINEA

- Estado de referencia de la propiedad para 25 Prefecturas de Guinea y para los 5 municipios de Conakry en el marco de los Estados Generales de la Propiedad (EGF); **EN COLABORACIÓN CON B&S EUROPA / PARA EL MINISTERIO DE LA CIUDAD Y DE LA ORDENACIÓN DEL TERRITORIO (MVAT), CON FINANCIACIÓN DE LA DELEGACIÓN DE LA UNIÓN EUROPEA (DUE)**; GUINEA

- Estudio de Impacto Ambiental y Social (EIAS) - informe de orientación, plan de compromiso con las partes interesadas, línea de base socioeconómica, estudio de impacto social - para el proyecto minero de la GAC (ferrocarril, puerto y mina) en la parte sureste de la concesión; **EN COLABORACIÓN CON ERM / PARA GAC (GRUPO EGA)**; GUINEA

- Evaluación de los impactos del programa de pavimentación sobre la base de un estudio socioeconómico post-proyecto; **COOPERACIÓN TÉCNICA BELGA (CTB)**; BURUNDI

- Plan de acción para la gestión de la zona tampón del Proyecto Maboumine (addendum a la línea de base, plan de gestión social, plan de comunicación y compromiso con las partes interesadas, plan de manejo de los sitios sagrados); **MABOUMINE (GRUPO ERAMET)**; GABÓN

- Estudio de Impacto Ambiental y Social (EIAS) de la minería artesanal de oro e implementación de un acuerdo local para la preservación de los recursos naturales en los sitios extractivos; **SAG (GRUPO ANGLOGOLD ASHANTI)**; GUINEA

- Estudio de la cadena de valor y plan de compromiso con los actores de la cadena de cacahuete para la fábrica de Dabola; **COPEOL (GRUPOS CASTEL Y SOFIPROTEOL)**; GUINEA

- Línea de base socioeconómica para el proyecto de prisa hidroeléctrica de Souapiti; **EN COLABORACIÓN CON TRACTEBEL GDF SUEZ / PARA EL MINISTERIO ESTATAL ENCARGADO DE LA ENERGÍA, CON FINANCIACIÓN DEL BANCO AFRICANO DE DESARROLLO (BAD)**; GUINEA

- Inventarios y gestión de los sitios de patrimonio cultural del corredor de la línea de ferrocarril, de la mina y del puerto del proyecto minero Simandou – Actualización del anuario de los sitios de patrimonio cultural; **SIMFER (GRUPO RIO TINTO)**; GUINEA

- Estudio de Impacto Ambiental y Social (EIAS) - informe de orientación, plan de compromiso con las partes interesadas, línea de base socioeconómica, estudio de impacto social - para el proyecto de expansión de CBG (puerto, ferrocarril y mina); **EN COLABORACIÓN CON EEM / PARA COMPAGNIE DES BAUXITES DE GUINÉE (CBG - GRUPO ALCOA)**; GUINEA

- Plan de Acción para el Reasentamiento (PAR) para el proyecto de interconexión eléctrica entre Guinea y Mali; **EN COLABORACIÓN CON ANTEA / PARA EEEOA (SISTEMA DE INTERCAMBIO DE ENERGÍA ELÉCTRICA OESTE AFRICANO), CON FINANCIACIÓN DEL BANCO AFRICANO DE DESARROLLO (BAD)**; GUINEA / MALI

- Estudio de Impacto Ambiental y Social (EIAS) - plan de compromiso con las partes interesadas, línea de base socioeconómica, estudio de impacto social, plan de gestión social - para el proyecto de interconexión eléctrica entre Guinea y Mali; **EN COLABORACIÓN CON ANTEA / PARA EEEOA (SISTEMA DE INTERCAMBIO DE ENERGÍA ELÉCTRICA OESTE AFRICANO), CON FINANCIACIÓN DEL BANCO AFRICANO DE DESARROLLO (BAD)**; GUINEA / MALI

- Asistencia técnica para la implementación del Plan de Acción para el Reasentamiento (PAR) para el proyecto minero Seguelen; **SAG (GRUPO ANGLOGOLD ASHANTI)**; GUINEA

Referencias 2013

- Plan de Acción para el Reasentamiento (PAR) para el proyecto minero Seguelen; **SAG (GRUPO ANGLOGOLD ASHANTI)**; GUINEA

- Estudio de Impacto Ambiental y Social (EIAS) - plan de compromiso con las partes interesadas, línea de base socioeconómica, estudio de impacto social, evaluación del potencial arqueológico, propuestas para la elaboración e implementación de un plan de acción ambiental comunitario - para el proyecto minero Seguelen; **SAG (GRUPO ANGLOGOLD ASHANTI)**; GUINEA

- Estudios sociales y de la propiedad para el Plan de Acción para el Reasentamiento (PAR) del proyecto minero Simandou (puerto, ferrocarril y mina); **SIMFER (GRUPO RIO TINTO)**; GUINEA

- Línea de base socioeconómica para el proyecto minero Tri-K; **EN COLABORACIÓN CON EARTH SYSTEM / PARA AVOCET MINING**; GUINEA

- Marco estratégico de gestión de los flujos migratorios y zonificación de Gbakoré para el proyecto minero Nimba; **SMFG (BHP-NEWMONT)**; GUINEA

Referencias 2012

- Desarrollo de un protocolo de seguimiento-evaluación de las prácticas de pesca en la Área Marina Protegida de las islas Tristao; **UNIÓN INTERNACIONAL PARA LA CONSERVACIÓN DE LA NATURALEZA (UICN)**; GUINEA

- Herramienta de inducción social para el proyecto minero de Koumbia (puerto, ferrocarril y mina); **ALLIANCE MINING COMMODITIES (AMC)**; GUINEA

- Herramienta de inducción social para el proyecto minero Simandou (puerto, ferrocarril y mina); **SIMFER (GRUPO RIO TINTO)**; GUINEA

- Plan de Acción para el Reasentamiento (PAR) del proyecto minero de Koumbia (puerto, ferrocarril y mina); **ALLIANCE MINING COMMODITIES (AMC)**; GUINEA

- Inventarios y gestión de los sitios de patrimonio cultural del corredor de la línea de ferrocarril, de la mina y del puerto del proyecto minero Simandou – Elaboración de un anuario de los sitios de patrimonio cultural; **SIMFER (GRUPO RIO TINTO)**; GUINEA

- Línea de base socioeconómica de la presa hidroeléctrica de Loléma; **EN COLABORACIÓN CON TRACTEBEL - GDF SUEZ / PARA SIMFER (GRUPO RIO TINTO)**; GUINEA

- Estudio de mercado y evaluación de la propiedad en el marco del Plan de Acción para el Reasentamiento (PAR) del proyecto minero Simandou (puerto, ferrocarril y mina); **SIMFER (GRUPO RIO TINTO)**; GUINEA

- Elaboración de la matriz de valores y de los métodos de cálculo de los Planes de Acción para el Reasentamiento (PAR) para el proyecto minero Simandou (puerto, ferrocarril y mina); **SIMFER (GRUPO RIO TINTO)**; GUINEA

- Línea de base socioeconómica para un proyecto inmobiliario en la isla de Kassa; **EMAAR PROPERTIES**; GUINEA

- Prospecciones arqueológicas en la zona del futuro puerto y síntesis preliminar de los datos arqueológicos en Guinea en el marco de la línea de base socioeconómica del proyecto minero Simandou; **SIMFER (GRUPO RIO TINTO)**; GUINEA

- Línea de base socioeconómica del proyecto minero Nimba; **EN COLABORACIÓN CON GOLDER ASSOCIATES / PARA SMFG (BHP-NEWMONT)**; GUINEA

- Línea de base socioeconómica para la carretera Kpaï – Yalenzou en el marco del proyecto minero de Vale; **EN COLABORACIÓN CON SNC LAVALIN / PARA VALE**; GUINEA

Referencias 2011

- Estudio de Impacto Ambiental y Social (EIAS) - informe de orientación, línea de base socioeconómica, plan de gestión social - del proyecto minero de Koumbia (puerto, ferrocarril y mina); **ALLIANCE MINING COMMODITIES (AMC)**; GUINEA

- Capacitación a las firmas consultoras nacionales para el seguimiento-evaluación de los impactos sociales y económicos en el marco del proyecto minero de Simandou; **SIMFER (GRUPO RIO TINTO)**; GUINEA

- Estudio de Impacto Ambiental y Social (EIAS) del proyecto minero de Zogota; **EN COLABORACIÓN CON SNC LAVALIN / PARA VALE**; GUINEA / LIBERIA

- Estudio del patrimonio cultural y de los derechos de tenencia de la tierra en la zona del Monte Bonkondemba; **FORTE ENERGY**; GUINEA

- Evaluación de la tenencia de la tierra para el Plan de Acción para el Reasentamiento (PAR) del corredor ferroviario del proyecto minero de Simandou; **EN COLABORACIÓN CON ERM / PARA SIMFER (GRUPO RIO TINTO)**; GUINEA

- Evaluación de los precios de los productos agrícolas en los mercados: guía de uso para la base de datos, en el marco del Plan de Acción para el Reasentamiento (PAR) del corredor ferroviario del proyecto minero de Simandou; **EN COLABORACIÓN CON ERM / PARA SIMFER (GRUPO RIO TINTO)**; GUINEA

14.2. Anexo 2: CVs de nuestros expertos

14.3. Anexo 3: Documentos administrativos

14.4. Anexo 4: Documentos referencias